

Informatienota

Datum vergadering	: 25 mei 2021
Registratienummer	: GZDGB144528/144536 IN/047
Portefeuillehouder	: Ton van Maanen
Bijlage(n)	: 1. Uitvoeringsagenda Bouwen aan sociale kracht
Onderwerp	: Uitvoeringsagenda Bouwen aan sociale kracht

Onderwerp

Uitvoeringsagenda Bouwen aan sociale kracht

Kennisnemen van

Uitvoeringsagenda Bouwen aan sociale kracht

Inleiding

Op 27 oktober 2020 heeft uw raad de beleidsnota Bouwen aan sociale kracht vastgesteld, waarin de toekomstvisie voor het sociaal maatschappelijk beleid en de zeven knoppen voor financiële grip staan uitgewerkt. Uw raad heeft verzocht geïnformeerd te worden over de uitvoeringsagenda dat volgt op deze beleidsnota.

Middels deze raadinformatienota informeren wij uw raad over de uitvoeringsagenda dat in samenwerking met betrokken partners is opgesteld. In deze raadsinformatiebrief gaan we in op de zeven thema's en achttien ontwikkeldoelen die in de beleidsperiode 2021-2024 prioriteit krijgen. Daarnaast informeren wij uw raad over de verschillende rollen die de gemeente heeft op verschillende thema's, hoe er wordt gestuurd op resultaten en de wijze waarop programmatisch werken deze resultaten versnelt.

Kernboodschap

De uitvoeringsagenda volgt op het beleidsplan Bouwen aan sociale kracht. De twee ontwikkellijnen voor het sociaal domein worden hierin verder uitgewerkt: een *Sterke Samenleving* en de *Juiste Zorg op de Juiste Plek*. Deze ontwikkellijnen zijn in de uitvoeringsagenda uitgewerkt aan de hand van zeven thema's met achttien ontwikkeldoelen.

Bouwen aan sociale kracht: de transformatie van het sociaal domein

In het beleidsdocument Bouwen aan sociale kracht wordt uiteengezet hoe er financiële grip verkregen kan worden op het sociaal domein. Naast wijzigingen aan het huidige stelsel¹ in de ontwikkellijn de Juiste zorg op de juiste plek wordt gewerkt aan een verschuiving van maatwerkzorg naar zoveel mogelijk collectieve voorzieningen. De sociale kracht bouwen we niet alleen. Hiervoor werken we samen met en doen we een beroep op inwoners en vrijwilligers van dorpshuizen, sport- en cultuurverenigingen, stichtingen en andere organisaties. Ook van professionele partners wordt verwacht dat samenwerken met deze organisaties.

Deze verschillen in samenwerking leiden tot verschillende rollen van ons als gemeente. Wij maken onderscheid tussen de regisserende rol, de rol van gelijkwaardige partner en de ondersteunende rol.

- Als *regisseur* voeren wij wetten uit en geven wij opdrachten aan professionele organisaties. Bijvoorbeeld opdrachten aan professionele organisaties en casussen die om maatwerk van aanbieders vragen pakken wij als regisseur op. We maken afspraken over concrete resultaten en kunnen deze afdwingen.
- Als *gelijkwaardige partner* werken wij samen. Dit doen wij bijvoorbeeld in de Regio Rivierenland met andere gemeenten als opdrachtgever van Werkzaam voor de uitvoering van participatiewet. Andere voorbeelden van een gelijkwaardige samenwerking is de ontwikkeling van beschermd wonen naar beschermd thuis, waarbij we samen met GGZ-instellingen, zorgaanbieders, aanbieders van ambulante zorg en belangenverenigingen werken aan de beweging van beschermd wonen naar beschermd thuis.
- Als *ondersteuner* werken we mee aan ontwikkelingen die ontstaan in de samenleving. Bijvoorbeeld initiatieven in kernen die georganiseerd worden door vrijwilligers en aansluiten bij onze beleidsdoelen kunnen wij als gemeente ondersteunen en niet regisseren.

Van planbare stappen naar fases

Omdat de transformatie van het sociaal domein vereist dat we vaker als gelijkwaardige partner en ondersteuner optreden zijn de stappen in de uitvoering minder goed te plannen dan wanneer de gemeente in de rol van regisseur zit. Deze integrale uitvoeringsagenda heeft daarom een ander karakter dan uw raad gewend is. In plaats van een planning met termijnen en data is dit een planning met fases en ontwikkeldoelen. Voor elk ontwikkeldoel zijn fases onderscheiden die toewerken naar de doelstellingen. Met de vaststelling van de uitvoeringsagenda door het college is begonnen aan fase 1 van alle ontwikkeldoelen. Na fase 1 volgt fase 2, maar wanneer deze overstap naar een volgende fase wordt gemaakt is afhankelijk van de vorderingen in samenwerking met de partners. Ook kan het in de kernen verschillen. Dorpshuizen waar al intensief wordt samengewerkt aan algemene voorzieningen kunnen bijvoorbeeld voorlopen op dorpskernen waar nog weinig activiteiten zijn. Zoals afgesproken bij de vaststelling van het beleidsplan wordt uw raad via de reguliere P&C-cyclus op de hoogte gehouden van de vorderingen.

Snel sturen op resultaat met het programma Sociale kracht

Het beleidsplan Bouwen aan sociale kracht is ambitieus en kent korte- en lange termijn doelen. Om effectief te sturen op resultaat worden verschillende projecten die bijdragen aan de transformatie in het sociaal domein ondergebracht in het programma Sociale kracht. Dit is een programmatische manier van werken die stuurt op concrete resultaten. Met de extra middelen die voor Bouwen aan sociale kracht ter beschikking zijn gesteld wordt de reguliere aanpak geïntensiveerd met waar nodig nieuwe projecten en accenten. Projecten en inspanningen uit de uitvoeringsagenda die bijdragen aan de hoofddoelen van het 'Programma Sociale Kracht' worden erin opgenomen zodat de samenhang, sturing en doelenbereik wordt geborgd. Voorbeelden van projecten zijn de ontwikkeling van een sociale kaart, ontwikkelen van laagdrempelige opvoedondersteuning en procesoptimalisatie van de toegang bij Team sociaal.

Zeven samenhangende thema's met achttien ontwikkeldoelen

Aan de hand van zeven samenhangende thema's en achttien ontwikkeldoelen wordt gewerkt aan de transformatie in het sociaal domein. Deze zeven thema's hangen onder de twee ontwikkellijnen. De ontwikkellijn van de sterke samenleving wordt ontwikkeld aan de hand van drie thema's: Gezonde levensstijl, Sociale kracht en Ontmoeten en mobiliteit. Het doel van deze ontwikkellijn is het creëren van een breed en toegankelijk basisaanbod voor alle inwoners, waarbij hulpvragen worden voorkomen en zo nodig zo laagdrempelig mogelijk kunnen worden opgepakt. Onder de ontwikkellijn van de Juiste zorg op de juiste plek werken we aan de regie op de passende zorg. Hierbij is het uitgangspunt dat wordt opgeschaald naar professionele en specialistische zorg waar nodig en afgeschaald naar het basisaanbod waar mogelijk. Dit wordt uitgewerkt aan de hand van vier thema's: Wonen met zorg, Veilig opgroeien, Leven lang leren en Financiële zelfredzaamheid. In de tabel hieronder staan de ontwikkeldoelen per thema uitgewerkt. In de uitvoeringsagenda (zie bijlage) ziet u aan de hand van welke fases op deze doelen wordt gestuurd.

Thema's	Ontwikkeldoelen
Sterke samenleving	
Gezonde levensstijl <i>Bijlage blz. 9-13</i>	1 Inwoners met lage sociaal economische positie gaan gezonder leven
	2 Kinderen groeien gezond op
	3 Inwoners leven in een gezonde leefomgeving
Sociale kracht <i>Bijlage blz. 14-19</i>	4 Een efficiënt en effectief welzijnsaanbod
	5 Stimuleren van vrijwilligers en zorgen dat zij zich gewaardeerd voelen
	6 In beeld brengen van jonge mantelzorgers en bieden van respijtzorg
Ontmoeten en mobiliteit <i>Bijlage blz. 20-26</i>	7 Ontmoetingsplekken die bijdragen aan sociale samenhang en leefbaarheid
	8 Het vergroten van mobiliteit
De juiste zorg op de juiste plek	
Wonen en zorg <i>Bijlage blz. 29-36</i>	9 Het bieden van passende woningen
	10 Het bieden van passende ambulante zorg
Veilig opgroeien <i>Bijlage blz. 37-45</i>	11 Het voorkomen van opvoedproblemen door: <ul style="list-style-type: none"> • Bespreekbaar maken van opvoedproblematiek • Vergroten van mentale weerbaarheid van jongeren • Verslaving aan middelengebruik voorkomen
	12 Hulp inzetten waar nodig door: <ul style="list-style-type: none"> • Vroegsignalering van onveilige (thuis)situaties • Samenwerken in de toegang met verwijzers van jeugdhulp

		<ul style="list-style-type: none"> Op- en afschalen door verbeterde samenwerking Goede overgang hulpverlening van 18- naar 18+
Leven lang leren <i>Bijlage blz. 46-51</i>	13	Goed voorbereid naar de basisschool
	14	Optimale ondersteuning op- en naast school
	15	Voorbereid op de arbeidsmarkt
	16	Basisvaardigheden voor volwassenen
Financiële zelfredzaamheid <i>Bijlage blz. 52-54</i>	17	Versterken van vroegsignalering bij financiële problemen
	18	Versterken van sociale inclusie met ondersteuningsaanbod voor inwoners met een laag inkomen

Financiën

Deze uitvoeringsagenda wordt uitgevoerd binnen de financiële kaders van het beleidsplan Bouwen aan sociale kracht. De fases in de uitvoeringsagenda zijn gebaseerd op de afspraken die gemaakt zijn bij vaststelling van de meerjarenbegroting, waarbij uitgegaan wordt van de maximale bezuinigingsvariant. De financiering is op basis van de incidentele middelen die voor 2021 en 2022 zijn toegekend. In 2022 staat een mid-term review van de maatregelen en besparingen gepland. De effecten van de Covid-19 pandemie hebben echter een ongunstig effect op deze resultaten. In hoofdstuk 8 van de uitvoeringsagenda staat deze uitgewerkt.

Bijlage(n)

1. Uitvoeringsagenda Bouwen aan sociale kracht

Suggestie ter afhandeling

Agenderen in een beeldvormende vergadering

Burgemeester en wethouders van de gemeente West Betuwe,

de secretaris,
Karen Coesmans

de burgemeester,
Servaas Stoop