

## Zienswijzen gemeenten bij Jaarstukken 2020 Avri

### Inleiding:

De Jaarstukken 2020 van de Gemeenschappelijke Regeling Avri (Avri) is op 15 april 2021 aangeboden aan de raden van de deelnemende gemeenten. De gemeenten hebben op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen de mogelijkheid om hun zienswijze over deze jaarstukken binnen acht weken naar voren te brengen bij het Dagelijks Bestuur van Avri (DB Avri). Hetzelfde artikel bepaalt dat het DB Avri de commentaren waarin deze zienswijze is vevat, toevoegt bij de jaarstukken zoals die uiteindelijk aangeboden wordt aan het Algemeen Bestuur van Avri (AB Avri). De voorliggende notitie gaat in op de ontvangen zienswijzen van de gemeenten. De zienswijzen worden allereerst kort per gemeente samengevat. Vervolgens volgt een reactie van het DB Avri aan het AB Avri op de zienswijzen van de diverse gemeenten. De behandeling van de zienswijzen door het DB heeft plaatsgevonden op 30 juni 2021.

### Samenvatting zienswijzen:

De zienswijzen van de gemeenten worden allereerst per gemeente samengevat en weergegeven. Daarna volgt de reactie van het DB Avri.

Gemeente	Buren
<i>Besluitvorming:</i>	Een positieve zienswijze uit te brengen op de jaarrekening 2020, met de kanttekening dat er zorgen zijn over de financiële gezondheid van Avri.
<i>Definitief:</i>	<p><b>Advies:</b> Een positieve zienswijze uit te brengen op de jaarrekening 2020, met de kanttekening dat er zorgen zijn over de financiële gezondheid van Avri.</p> <p><b>Toelichting:</b> Avri heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een tekort van € 3 miljoen. Van dit bedrag kan Avri zelf € 1,8 miljoen dekken. Dit betekent dat een bedrag van € 1,2 miljoen ten laste komt van de gemeenten in Rivierenland. Voor de gemeente Buren betekent dit een bijdrage van € 132.889,-. Wij hadden in onze begroting 2020 al rekening gehouden met een bedrag van € 24.000,-. Tegenover de kosten hebben we een voordeel van € 74.000,- van Avri ontvangen. Dit komt omdat er meer restafval is opgehaald waardoor er meer BTW is afgedragen.</p> <p><b>Inhoudelijk</b> <i>Waren er voor 2020 of op langere termijn doelstellingen geformuleerd voor de taken die de gemeenschappelijke regeling voor de gemeente Buren uitvoert? Zo ja, welke?</i> In 2020 is de daling van de hoeveelheid ingezameld restafval doorgezet naar 82 kg per huishouden. Het doel van 75 kg per huishouden in 2021 lijkt hiermee haalbaar. Hiermee loopt Rivierenland voor op het landelijke gemiddelde. Naast de doorlopende thema's als circulariteit, leefbaarheid en inclusiviteit is er in 2020 vooral aandacht geweest voor communicatie. Het invoeren van omgekeerd inzamelen in 2019 heeft er voor gezorgd dat er aan het begin van het jaar veel vragen waren over de handhaving op afvalinzameling. Daarnaast bleek veel aandacht nodig voor het bestrijden van vervuiling van de afvalstromen. Dit is voor Avri en haar bestuur reden geweest om veel aandacht aan interne en externe communicatie te besteden.</p> <p><i>Wat is de stand van zaken van de doelstellingen?</i> Vanuit de afdeling communicatie is in 2020 gestart met een traject om informatie bij inwoners en andere betrokkenen op te halen over wat voor organisatie Avri wil zijn en wat er van Avri verwacht wordt. Dit vergt een cultuuromslag. Verder heeft de communicatie in 2020 ook veel in het teken gestaan van de corona crisis en alle vragen/aandacht voor interne en externe communicatie dat dit met zich mee bracht.</p>

*Waren er belangrijke ontwikkelingen in 2020?*

De belangrijkste ontwikkelingen in 2020:

- Corona crisis: Door de corona pandemie zijn de hoeveelheden opgehaalde grondstoffen zowel bij de afvalcontainers als bij de milieustraten gestegen. Avri heeft dit succesvol kunnen verwerken.
- Uitsstel overdracht stortplaats; in oktober 2020 leek het er op dat de gemeenten in Rivierenland een grote kostenpost zouden hebben aan de overdracht van de stortplaats. Uiteindelijk heeft Provinciale Staten besloten de beslissing over het moment van overdracht van de stortplaats uit te stellen. Dit betekent dat Avri een bedrag van € 700.000,- moet reserveren uit de jaarrekening 2020 voor de overdracht. Voor de langere termijn betekent dit dat we voor de overdracht in de toekomst kunnen sparen via de afvalstoffenheffing.
- Daling hoeveelheid restafval. De inwoners van Rivierenland zijn goed op weg met het scheiden van hun afval. In 2019 scheidde een huishouden gemiddeld 100 kg restafval. In 2020 was dit 82 kg. Dit ondanks het hogere volume als gevolg van de coronapandemie.

*Eventueel: algemene indruk van de jaarrekening of de prestaties van de gemeenschappelijke regeling in 2019.*

Beleidsmatig was 2020 een succes aangezien de bereikte resultaten van het project omgekeerd inzamelen positief zijn uitgepakt. Tegelijkertijd verkeert Avri in financieel zwaar weer. 2020 was een overgangsjaar waarin veel financiële tegenvallers verwerkte moesten worden. Wat betreft de IBOR taken zijn er zowel op het gebied van kwaliteit als op financieel gebied voldoende resultaten behaald. Er is veel aandacht besteed aan de samenwerking, ook in de regio (overige gemeenten die de IBOR-taken bij Avri belegd hebben), en verbetering van processen. Bovendien zijn er inspanningen geleverd voor een geactualiseerde DVO en professionalisering van het contractmanagement.

**Financieel**

*Was de gemeentelijke bijdrage uiteindelijk hoger of lager dan begroot? Hoe wordt dit verklaard?*

Afval

De gemeente Buren moet Avri over het jaar 2020 € 132.889 betalen om de financiële tekorten op de begroting op te vangen. Daarnaast laat de btw compensatie een positief resultaat van afgerond € 74.000 ten opzichte van de begroting gemeente Buren. Dit voordeel wordt veroorzaakt doordat we de extra BTW op de hogere uitvoeringskosten van Avri terug kunnen vorderen via het BTW Compensatiefonds.

IBOR

De werkbegroting 2020 was vastgesteld op €2.695.000,-. Gedurende het jaar 2020 is de begroting door meevallers positief bijgesteld naar afgerond €2.664.000,-. De eindafrekening over 2020 bedroeg afgerond €2.465.000,-. Dit betekent een behaald financieel voordeel van €199.000,- bestaande uit:

- €40.000,- doorgeschoven taken (naar 2021);
- €33.000,- structureel lagere kosten;
- €126.000,- incidenteel lagere kosten.

Voor navolgende jaren is het structureel bespaarde bedrag van €33.000,- binnen de werkbegroting te effectueren.

*Was er een bezuinigingstaakstelling en werd deze gehaald?*

Er was in 2020 geen bezuinigingstaakstelling.

*Is er voldoende rekening gehouden met eventuele risico's?*

Het weerstandsvermogen van Avri is in gedaald tot nul. Hierdoor heeft Avri geen buffer meer om financiële tegenvallers op te vangen. Omdat wij hiervoor gewaarschuwd waren hebben wij in onze begroting 2020 al geld opzij gezet. Vanwege de omvang van de risico's bleek dit niet genoeg te zijn.

	<p><i>Algemene financiële indruk van de jaarrekening</i></p> <p>De algemene financiële indruk is zorgelijk. Naast de grote schommelingen binnen de inkomsten / uitgaven van programma Basispakket (afval) hebben zich in 2020 grote financiële risico's voorgedaan. Dit blijkt ook uit de jaarrekening 2020. De weerstandscapaciteit is momenteel onvoldoende om het nadeel op te vangen.</p>
<b>Gemeente</b>	<b>Culemborg</b>
<i>Besluitvorming:</i>	Wij geven een positieve zienswijze af op de jaarstukken 2020.
<i>Definitief:</i>	<p>In goede orde ontvingen wij uw jaarstukken over het jaar 2020 en de begroting voor 2022. Wij hebben kennis genomen van beide documenten en deze behandeld in onze commissievergadering van 3 juni en de raadsvergadering van 17 juni. In deze zienswijze gaan wij zowel in op uw jaarstukken als op uw begroting.</p> <p><b>Jaarstukken 2020</b></p> <p>Allereerst willen we de Avri een compliment geven voor het positieve resultaat dat is bereikt op het gebied van de hoeveelheid restafval. Ondanks dat er vanwege de coronacrisis veel meer afval is vrijgekomen, is de hoeveelheid restafval toch flink gedaald.</p> <p>Wel vinden wij het zorgwekkend dat het weerstandsvermogen van Avri tot '0' is gedaald. We zijn blij dat stappen worden gezet om het weerstandvermogen de komende jaren weer op voldoende niveau te krijgen.</p> <p>Wij geven een positieve zienswijze af op de jaarstukken 2020.</p>
<b>Gemeente</b>	<b>Maasdriel</b>
<i>Besluitvorming:</i>	Wij geven een positieve zienswijze af op de jaarstukken 2020
<i>Definitief:</i>	<p>In goede orde ontvingen wij uw jaarstukken over het jaar 2020 en de begroting voor 2022. Wij hebben kennis genomen van beide documenten en deze behandeld in onze commissievergadering van 3 juni en de raadsvergadering van 17 juni. In deze zienswijze gaan wij zowel in op uw jaarstukken als op uw begroting.</p> <p><b>Jaarstukken 2020</b></p> <p>Allereerst willen we de Avri een compliment geven voor het positieve resultaat dat is bereikt op het gebied van de hoeveelheid restafval. Ondanks dat er vanwege de coronacrisis veel meer afval is aangeboden, is de hoeveelheid restafval toch flink gedaald.</p> <p>Wij vinden het zorgwekkend dat het voor het 2<sup>e</sup> jaar niet gelukt is om binnen de begroting te blijven. In 2019 was er een tekort van € 1,1 miljoen hetgeen toen is gedekt uit middelen die zijn vrijgevallen uit de reservering voor de stortplaats. Uit de jaarrekening voor 2020 blijkt zelfs dat het negatieve resultaat 3 miljoen is. Het inzetten van het weerstandsvermogen van het basispakket en het onderdeel bedrijfsafval is niet afdoende om het verlies te dekken. Het overblijvende aandeel van 1,2 miljoen dient door de gezamenlijke gemeenten gedekt te worden. Wij maken ons ernstig zorgen over de betaalbaarheid van het huidige beleid.</p> <p>Wij maken ons ook ongerust over het weerstandsvermogen van Avri, deze is</p>

	<p>weer tot '0' gedaald. We zijn blij dat er stappen worden gezet om het weerstandsvermogen de komende jaren weer op voldoende niveau te krijgen.</p> <p>Wij geven een positieve zienswijze af op de jaarstukken 2020</p>
<b>Gemeente</b>	<b>Neder Betuwe</b>
<i>Besluitvorming:</i>	Wij stemmen dan ook in met de éénmalige bijdrage aan Avri van € 120.194. Waarbij wij u meegeven dat ook gemeentes zich in zwaar financieel weer bevinden en wij u oproepen ernstige tekorten in de toekomst te beperken.
<i>Definitief</i>	<p>Op 15 april 2021 stuurde u ons de Jaarstukken 2020 van de Gemeenschappelijke Regeling Avri. Bedankt voor de inzichtelijkheid en volledigheid van het document waarmee verantwoording wordt afgelegd over 2020.</p> <p>Allereerst onze complimenten voor de wijze waarop u uw werkzaamheden in 2020 heeft uitgevoerd ondanks allerlei onvoorziene ontwikkelingen. Wederom is er sprake van een forse afname van het aanbod restafval met 18% naar gemiddeld 82 kg per inwoner. Dit laat zien dat we op de goede weg zijn en voorlopen op het gemiddelde in Nederland.</p> <p>Ondanks het incidentele financiële nadeel dit jaar van € 3 mln zijn we tevreden over de wijze waarop u dit nadeel zo laag als mogelijk heeft weten te houden.</p> <p>Wij stemmen dan ook in met de éénmalige bijdrage aan Avri van € 120.194. Waarbij wij u meegeven dat ook gemeentes zich in zwaar financieel weer bevinden en wij u oproepen ernstige tekorten in de toekomst te beperken.</p> <p>We zijn verder content dat het beheer en onderhoud van de Openbare ruimte (IBOR) in Neder-Betuwe ruim binnen de afgesproken kwalitatieve en financiële kaders is uitgevoerd.</p> <p>Ten slotte vertrouwen we op een goede verdere samenwerking met Avri en hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.</p>
<b>Gemeente</b>	<b>Tiel</b>
<i>Besluitvorming:</i>	Met inachtnaam van de hierboven genoemde kanttekeningen kunnen wij daarom instemmen met de jaarrekening 2020.
<i>Definitief:</i>	<p>Op 15 april jl. hebben wij van u het verzoek ontvangen om onze zienswijze kenbaar te maken op de jaarrekening 2020 Avri en de voorgestelde resultaatbestemmingen.</p> <p>In onze zienswijze op de jaarrekening 2019 hebben wij al aangegeven dat wij ons zorgen maken over het te lage weerstandsvermogen en het ontbreken van een goede financiële basis voor de toekomst ontbreekt.</p> <p>Wij constateren nu dat Avri op grond van de jaarrekening 2020 ons een éénmalige bijdrage vraagt € 209.973 om tekorten te dekken.</p> <p>Tegelijkertijd zijn wij ons bewust van een samenloop van omstandigheden: de perikelen rond de stortplaats, de negatieve ontwikkelingen op de grondstoffenmarkt en de erfenis van de uitholling van de weerstandreserve om zo de afvalstoffenheffing kunstmatig laag te houden.</p> <p>U geeft aan dat u door het programma GRIP de kosten beter voorspelbaar en</p>

	<p>daardoor beïnvloedbaar wil maken. Dit programma wordt in 2021 verder vormgegeven op basis van de drie pijlers inwoners, markt en organisatie. Wij roepen u op om dit programma voortvarend vorm te geven en uit te voeren zodat nieuwe naheffingen in de toekomst worden voorkomen.</p> <p>De jaarrekening 2020 geeft volgens de accountant een getrouw beeld van de cijfers. Met inachtnaam van de hierboven genoemde kanttekeningen kunnen wij daarom instemmen met de jaarrekening 2020.</p>
<b>Gemeente</b>	<b>West Betuwe</b>
<i>Besluitvorming:</i>	
<i>Definitief:</i>	<p>Op 16 april jl. ontvingen wij van u de jaarstukken 2020 en begroting 2022. Zoals in uw begeleidend schrijven is aangegeven worden de betreffende stukken ter vaststelling aangeboden aan het Algemeen Bestuur in haar vergadering van 7 juli a.s.</p> <p>Gemeente West Betuwe wenst gebruik te maken van de mogelijkheid een zienswijze in te dienen. Onderstaand motiveren wij de onderwerpen van onze zienswijze welke zich richten op de jaarstukken 2020 en de begroting 2022.</p> <p><b>MOTIVERING</b>  <b>Jaarrekening 2020</b>  Op 1 juli 2019 zijn wij begonnen met omgekeerd inzamelen waarbij inwoners restafval naar ondergrondse containers zijn gaan brengen. Beleidsmatig hebben wij met elkaar de doelstelling van het project gehaald. De hoeveelheid huishoudelijk restafval in de gemeente West Betuwe is gedaald van 113 kilo per persoon per jaar in 2018 naar slechts 60 kilo in 2020. Een daling van 53 kilo per inwoner. We zijn verheugd te constateren dat we hiermee ruim onder het regio gemiddelde (69 kg) én landelijke gemiddelde (100 kg) zitten.</p> <p><i>Resultaat jaarrekening</i>  De dekking van het tekort uit 2019 heeft ertoe bijgedragen dat Avri geen financiële tegenvallers meer kon opvangen in 2020. Avri heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een negatief resultaat van 3 miljoen euro. Hiervan kan Avri 1,8 miljoen euro dekken waardoor voor een bedrag van 1,23 miljoen euro een beroep op de gemeenten wordt gedaan. West Betuwe heeft de voor haar berekende 253.302 euro niet voorzien. Uw suggestie om de komende jaren in de gemeentelijke begroting een "bijdrage Avri" als risico op te nemen, nemen wij ter harte. Ook waarderen wij de zorgvuldige communicatie rondom het aanbieden van de jaarrekening.</p> <p><i>IBOR taken</i>  In 2020 zijn voor de IBOR taken de vooraf vastgestelde resultaten behaald. Door goede afstemming en sturing is de Jaarrekening afgesloten met een positief financieel resultaat. Ook zijn er in navolging op 2019 inspanningen geleverd voor een verdere professionalisering van het contractmanagement.</p>
<b>Gemeente</b>	<b>West Maas en Waal</b>
<i>Besluitvorming:</i>	

<p><i>Definitief:</i></p>	<p>Op 15 april jl. hebben wij van u de voorlopige jaarstukken 2020 ontvangen. Door middel van deze brief maken wij onze zienswijzen bekend.</p> <p>We constateren dat de trend van minder restafval en beter scheidingsgedrag zich in positieve zin blijft door-ontwikkelen, ondanks de corona-effecten.</p> <p>Echter, maken we ons grote zorgen over de ontwikkeling van de kosten! We constateren dat de kosten én daarmee de tarieven afvalstoffenheffing de afgelopen jaren fors gestegen zijn. Bovendien maken we ons grote zorgen over het weerstandsvermogen dat nog steeds ruim onvoldoende aanwezig blijkt te zijn ondanks de € 12,- tariefsverhoging per huishouden die we specifiek voor dit doel toepassen vanaf 2021.</p> <p>Dat er iets moet gebeuren, staat wat ons betreft buiten kijf omdat de huidige financiële situatie onwenselijk is en onverantwoord dreigt te worden. Uw suggestie om binnen de gemeentebegroting extra weerstandsvermogen op te bouwen nemen wij in overweging.</p> <p>Wij vertrouwen erop u hiermee voor dit moment voldoende te hebben geïnformeerd.</p> <p>Motie: De raad,</p> <p>Gehoord hebben de beraadslaging,</p> <p>Draagt het college op om:</p> <p>Aan het AB en DB van de Avri duidelijk te maken dat de raad van West Maas en Waal niet staat achter argument 1.2 in het raadsvoorstel Jaarrekening 2020-Avro dat "Mede dankzij de bestuurlijke en ambtelijke inzet en betrokkenheid bij zowel provincie, gemeenten als Avri is het gelukt om het financiële effect voor 2020 te verkleinen van € 10 miljoen naar € 0,7 miljoen".</p> <p>Het is vooral dankzij de vragen, kritische opmerkingen , een in november 2020 aangenomen motie door alle deelnemende gemeenteraden aan de Avri en de opdracht van deze raden om een (extern) onderzoek te doen naar de gang van zaken bij de Overdracht stortplaats Avri dat het financiële tekort verkleind is.</p> <p>En draagt het college op dit standpunt mee te nemen in de zienswijze over de Jaarrekening 2020 Avri,</p> <p>en gaat over tot de orde van de dag.</p>
<p><b>Gemeente</b></p>	<p><b>Zaltbommel</b></p>
<p><i>Besluitvorming:</i></p>	<p>Wij geven een positieve zienswijze op jaarrekening 2020, met de kanttekening dat er zorgen zijn over de financiële positie van Avri.</p>
<p><i>Definitief:</i></p>	<p>In uw brief van 15 april 2020 heeft u ons verzocht om een zienswijze over de voorlopige jaarstukken 2020 aan u kenbaar te maken. In deze brief leest u onze zienswijze.</p> <p>Wij geven een positieve zienswijze op jaarrekening 2020, met de kanttekening dat er zorgen zijn over de financiële positie van Avri.</p> <p>Beleidsmatig was 2020 een goed jaar, aangezien de bereikte</p>

	<p>scheidingsresultaten een positief beeld geven. De trend van minder restafval en goed scheidingsbedrag (ondanks Corona) heeft zich doorgezet en vanuit beleidsmatige visie (milieu en duurzaamheid) zijn we dan ook tevreden.</p> <p>Doordat er meerdere voorziene risico's zich daadwerkelijk en gelijktijdig hebben voorgedaan heeft Avri het financieel zwaar. Avri heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een fors tekort van € 3,0 miljoen. Hiervan wordt € 1.8 miljoen onttrokken uit o.a. de Voorziening Basispakket, waardoor er een beroep wordt gedaan op de deelnemende gemeenten van € 1,2 miljoen. Voor Zaltbommel betekent dat een bijdrage aan Avri van € 142.204,-</p> <p>Dit tekort is een gevolg van dalende marktprijzen en vervuiling van grondstoffen. Ook hebben de risico's; afwikkeling vergoeding kunststof verpakkingen en de kosten van de toekomstige overdacht stortplaats een nadelig effect.</p> <p>Ondanks het financiële nadeel van € 3 miljoen valt ons op hoe Avri zich inzet om schonere grondstoffen te realiseren door meer communicatie in te zetten en het verhogen van "grip" op de grondstofketen. Ook zijn er in 2020 voorbereidingen getroffen voor een organisatiewijziging, om hierdoor beter en sneller in te spelen op marktontwikkelingen.</p> <p>We stemmen dan ook in met een éénmalige bijdrage aan Avri van € 142.204,-</p> <p>Ten slotte vertrouwen we op een goede verdere samenwerking met Avri en hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd</p>
--	---

## Reactie Dagelijks Bestuur Avri op zienswijzen Jaarstukken 2020

Aan de leden van het Algemeen Bestuur Avri,

Wij willen de gemeenten bedanken voor de ingediende zienswijzen op de Jaarstukken 2020. Alle gemeenten hebben een positieve zienswijze afgegeven bij de Jaarstukken. Wij hebben de zienswijzen behandeld op 30 juni 2021. Onderstaand treft u onze reactie hierop aan.

### **Beleidsresultaten**

Wij zijn de gemeenten erkentelijk voor de positieve zienswijzen op de behaalde beleidsresultaten. Ondanks de coronacrisis, waardoor er meer aanbod was van restafval, laat 2020 opnieuw een forse afname van de aangeboden hoeveelheid restafval per inwoner zien. Het aanbod daalde van gemiddeld 100 kg per inwoner in 2019 naar gemiddeld 82 kg in 2020, een daling van 18%. We verwachten dat de regionale doelstelling van 75 kg in 2021 gehaald kan worden, dit zal o.a. afhankelijk zijn van de Corona ontwikkelingen in 2021. De Avri-gemeenten lopen daarmee voor op het gemiddelde in Nederland.

We zijn tevreden dat we het beheer en onderhoud van de openbare ruimte (IBOR) binnen de afgesproken kwalitatieve en financiële kaders hebben kunnen uitvoeren.

### **Weerstandsvermogen**

Als Dagelijks Bestuur delen wij de zorgen van meerdere gemeenten over het lage weerstandsvermogen en de financiële risico's die onze GR momenteel loopt. Financiële reserves zijn de afgelopen jaren ingezet om de tarieven afvalstoffenheffing te verlagen en risico's die zich voordeden op te vangen. Nu de bodem van de reserves is bereikt, werken we binnen de bedrijfsvoering aan financieel herstel en achten wij opbouw van financiële weerstand voor Avri noodzakelijk. In de begroting 2021 van Avri is de aanvulling van de weerstandscapaciteit – door verhoging van de tarieven afvalstoffenheffing – verwerkt voor € 1 mln. ofwel € 12 per huishouden. Dit uitgangspunt wordt structureel gehandhaafd in de ontwerp begroting 2022 om zo de komende jaren toe te groeien naar een voldoende weerstandsniveau. Dit is in lijn met de zienswijze van een meerderheid van de gemeenten bij de begroting 2021.

We werken aan financieel herstel, zodat Avri een financieel gezonde basis krijgt om haar bedrijfsvoering te kunnen uitvoeren. De afgelopen jaren zorgden dalende grondstofvergoedingen, ingevoerde rijksbelastingen en prijsindexeringen voor een stijgende afvalstoffenheffing in Nederland. Ook de afvalstoffenheffing in Rivierenland maakte hierdoor een stijging door. We willen deze trend doorbreken en werken aan meer stabiliteit door de bedrijfsvoering te verstevigen, risico's te beheersen en financiële weerstand voor de toekomst op te bouwen. In de kadernota en begroting is deze koers reeds opgenomen. Vanuit het programma GRIP werken wij aan prijsstabiliteit en voorspelbaarheid van onze organisatie. Daarbij kijken we continu naar onze bedrijfsvoering. De benchmark die dit jaar uitgevoerd wordt is wat ons betreft daarvoor de eerste aanzet.

We voeren actief het gesprek met de ambtenaren, wethouders en raadsleden over de financiële ontwikkelingen. Gemeenten kunnen de financiële gevolgen zodoende tijdig betrekken in de eigen planning & control cyclus. Raadsleden informeren we actief via raadsinformatie avonden en platformbijeenkomsten.

### *Besluitvorming Jaarstukken 2020*

We hebben de ingediende zienswijzen zorgvuldig gewogen en kunnen dankzij de gemeentelijke bijdragen het bijzondere jaar 2020 in financieel opzicht achter ons laten. Op basis van de ingediende zienswijzen stellen wij voor de Jaarstukken 2020 ongewijzigd ter vaststelling aan u voor te leggen.

Namens het Dagelijks Bestuur Avri,

J. Reus  
Voorzitter

W. Brouwer  
Secretaris