



## Jaarverslag 2023



### Omslag:

- Luchtwater BGI
- Directiewisseling
- Omgevingsfonds
- Informatiemarkt
- Zonnepanelen

# Inhoudsopgave

## Bestuursverslag

<b>Over ARN .....</b>	<b>9</b>
Wie zijn wij? .....	9
Wat doen wij? .....	9
Wat produceren wij? .....	9
Energieproductie en afzet.....	9
Groengas, compost en ammoniumsulfaat.....	9
Kunststoffen uit de luierreclycling .....	9
Bouwstof.....	9
<b>Governance.....</b>	<b>10</b>
Aandeelhouders.....	10
Commissarissen .....	10
Directie.....	10
<b>Strategie ARN.....</b>	<b>12</b>
Missie.....	12
Visie .....	12
Onze strategie.....	12
ARN heeft het huis op orde .....	12
Meer en meer recycling .....	13
Nichespeler in recycling in combinatie met verbranding verder ontwikkelen .....	13
Lage CO <sub>2</sub> -footprint.....	13
Regio-aanbieder van energie.....	13
Regionale stortmogelijkheid .....	13
<b>Kerncijfers .....</b>	<b>16</b>
<b>Directieverslag .....</b>	<b>17</b>
<b>Activiteiten .....</b>	<b>20</b>
Grondstoffen uit organisch afval.....	20
Grondstoffen uit luierafval.....	20
Energie uit restafval .....	20
Performance .....	21
Residuen.....	21
Optimalisaties .....	21
Verwijderen via storten.....	21
Overige bijdragen .....	22
<b>Stakeholders .....</b>	<b>24</b>
Dialogo.....	24
Ideeën en discussie .....	24
ARN als trekker van de plaatselijke Green Deal .....	24
Dialogo met milieugroeperingen .....	24
Aandeelhouders in gesprek.....	25
Raad van Commissarissen .....	25
Betrokkenheid bij de buurt .....	25
Inkoop en uitbesteden.....	26
Participatie in bedrijven en brandvereniging en netwerken.....	26
Rondleidingen.....	26
Externe communicatie .....	27
Omgevingsfonds van start .....	27
Valkenier .....	27



# Inhoudsopave

Imker .....	27
Compostdag .....	27
<b>Arbo en milieu .....</b>	<b>29</b>
Arbo-beleid .....	29
Veiligheidscultuur .....	30
HSE-meldingen .....	30
Milieubeleid .....	31
ISO 14001 certificaat .....	31
Klachten .....	31
Milieu Management Systeem .....	32
Complanceregister .....	32
Audits .....	32
Milieueffecten .....	33
CO <sub>2</sub> en Stikstof .....	33
Emissies naar de lucht .....	34
<b>Risicobeheersing .....</b>	<b>36</b>
Strategische risico's .....	36
Financiële risico's .....	38
Compliance risico's .....	38
Operationele risico's .....	39
<b>Personeel en organisatie .....</b>	<b>40</b>
Personeel .....	40
Ziekteverzuim .....	40
Ondernemingsraad .....	41
Personeelsvereniging .....	41
Opleidingen .....	42
PAGO .....	42
Ongewenst gedrag .....	42
Vertrouwenspersoon .....	42
<b>Projecten .....</b>	<b>44</b>
Onderzoek nieuwe stromen TDH-technologie .....	44
Kunststofscheiding .....	44
Smart Grid Nijmegen .....	44
Warmtelevering Dukenburg .....	45
Warmtelevering TPN-West .....	45
Zonnepanelen op daken ARN .....	45



<b>Externe ontwikkelingen.....</b>	<b>46</b>
Het storten van afval in Nederland (moratorium).....	46
Calamiteiten en de Circulaire Economie .....	46
<b>Vooruitblik.....</b>	<b>48</b>
Tenslotte.....	48
Participaties en dochterondernemingen.....	49
<b>Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering.....</b>	<b>51</b>

## Jaarrekening 2023

<b>Balans per 31 december 2023 .....</b>	<b>54</b>
<b>Winst- en verliesrekening over 2023 .....</b>	<b>57</b>
<b>Kasstroomoverzicht.....</b>	<b>58</b>
<b>Algemeen.....</b>	<b>59</b>
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening.....	59
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....	59
Grondslagen voor de resultatenbepaling.....	61
Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht.....	61
<b>Nadere toelichting balansposten.....</b>	<b>62</b>
<b>Financiële vaste activa .....</b>	<b>64</b>
<b>Eigen vermogen .....</b>	<b>67</b>
<b>Voorzieningen (10).....</b>	<b>68</b>
<b>Langlopende schulden (11) .....</b>	<b>70</b>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva .....</b>	<b>71</b>
<b>Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening .....</b>	<b>73</b>
<b>Overige bedrijfskosten (17).....</b>	<b>74</b>
<b>Overige toelichtingen .....</b>	<b>76</b>

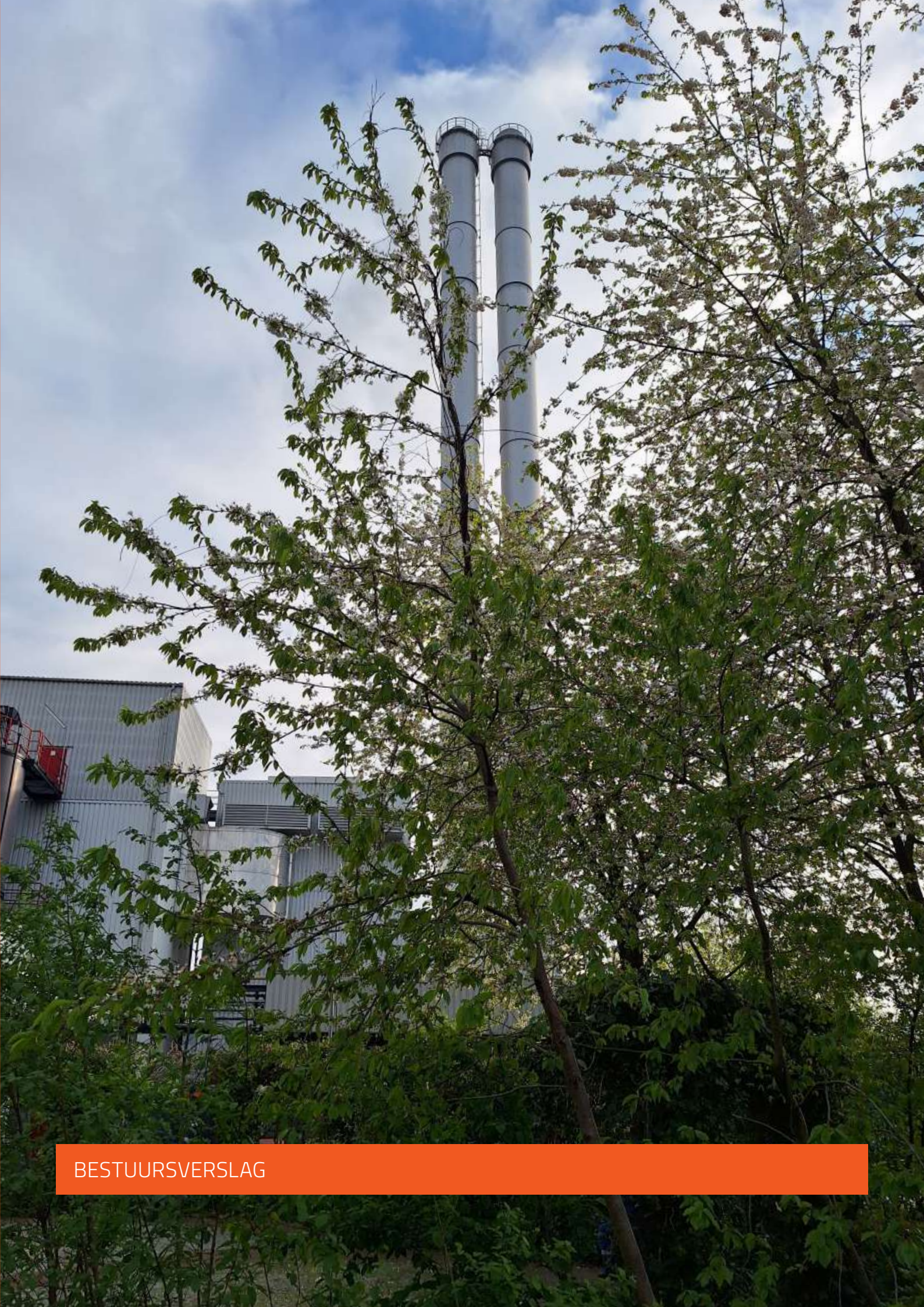
## Overige gegevens

<b>Overige gegevens.....</b>	<b>76</b>
<b>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....</b>	<b>79</b>













# Welkom bij ARN

Ingrid van de Pol en Annie Roelofs, secretaresses

Op het secretariaat worden bezoekers en bellers met een glimlach begroet

---



## Over ARN

### Wie zijn wij?

 ARN B.V. begon in de jaren tachtig als stortplaats met één verbrandingslijn. Daar is halverwege de jaren negentig een tweede verbrandingslijn bijgekomen. De overheid was toen van mening dat met één lijn de nutsfunctie nuttige toepassing van brandbaar afval onvoldoende zeker gesteld was; een tweede lijn biedt meer zekerheid. In het begin van deze eeuw realiseerde ARN een biologische drooginstallatie, een aantal jaren later een vergisting-/composteerinstallatie voor gft-afval en recent een luierrecyclinginstallatie. Naast deze activiteiten fungeert ARN meer en meer als een hub voor duurzame en circulaire activiteiten en initiatieven.

ARN is een publiek-private onderneming, uniek in zijn soort in Nederland. ARN is een samenwerking tussen de MARN-gemeenten en het familiebedrijf REMONDIS. Wij streven als maatschappelijk verantwoorde onderneming naar aantoonbare lokale betrokkenheid en waardecreatie. Dit willen we bereiken door in de samenleving vrijkomend afval duurzaam, doelmatig, economisch verantwoord en gericht op continuïteit te verwerken en door een bijdrage te leveren in de energietransitie.

Door toepassing van hoogwaardige technologie kan ARN hoogcalorisch afval verwerken. Hiermee, en met het inzetten van moderne scheidingstechnieken, is ARN een bedrijf dat toekomstbestendig is en inzet op verdergaande methoden van recycling. Grondstoffen terugwinnen en niet-recyclebare afvalstoffen veilig en verantwoord verwerken, waarbij emissienormen leidend zijn, en energie opwekken en leveren aan de omgeving, dat is ARN.

Graag nemen we u als lezer mee in de visie en missie van ARN en vertellen we aan de hand van thema's en gebeurtenissen ons verhaal van 2023.

### Wat doen wij?

Afval dat bij inwoners en bedrijven wordt ingezameld, wordt zo veel als mogelijk gerecycled. Afval dat niet gerecycled kan worden maar wel brandbaar is, wordt omgezet in energie. Niet-brandbaar en niet-recyclebaar of niet-reinigbaar afval wordt veilig verwerkt op onze stortplaats.

Dit realiseren wij door:

- het vergisten en composteren van organische afvalstromen waaronder huis-aan-huis ingezameld gft-afval
- het recyclen van baby- en incontinentieluiers
- het scheiden, voorbereiden en biologisch drogen van huishoudelijk restafval
- het verbranden van niet-herbruikbare afvalstoffen met hoogwaardige energierugwinning
- het geconditioneerd storten van afvalresiduen die niet op andere wijze mogen worden verwerkt of die uit de kringloop moeten worden genomen.

### Wat produceren wij?

#### Energieproductie en afzet

Energie in de vorm van elektriciteit wordt geleverd aan het openbare net. Daarnaast produceert ARN warmte. Voor een klein deel wordt deze energie benut op onze eigen locatie voor kantoren en processen. De rest wordt op het net gezet (elektriciteit) en geleverd aan het warmtenet van Nijmegen en aan de naastgelegen rioolwaterzuiveringsinstallatie (warmte).

ARN ontwikkelt met MARN-gemeenten plannen om binnen afzienbare termijn meer wijken en industrie van ARN-warmte te voorzien. Ook worden de mogelijkheden onderzocht om het aantal geïnstalleerde zonnepanelen uit te breiden. Voor het verbranden van afval worden geen additionele fossiele brandstoffen ingezet.

#### Groengas, compost en ammoniumsulfaat

ARN verwerkt groente-, fruit- en tuinafval (gft-afval) in onze eigen vergistings- en composteringsinstallatie ofwel biogasinstallatie (BGI). Het gft-afval wordt in de installatie omgezet in biogas, vloeibare CO<sub>2</sub> en hoogwaardige compost. Het biogas wordt opgewerkt naar gas van aardgaskwaliteit ('groengas'), om vervolgens te worden gebruikt als duurzame brandstof in diverse duurzame toepassingen.

Sinds eind 2023 wordt ammoniumsulfaat geproduceerd in onze nieuw geïnstalleerde luchtwasser. Deze gewaardeerde meststof vervangt kunstmest die normaal gesproken met gebruik van grote hoeveelheden fossiel aardgas wordt vervaardigd.

#### Kunststoffen uit de luierrecycling


In onze innovatieve luierrecyclinginstallatie (LRI), de enige in Nederland, worden kunststoffen uit luiers en incontinentiemateriaal teruggewonnen en als grondstof opnieuw benut.

#### Bouwstof

De bodemassen die na verbranding van afval in onze afval-energiecentrale overblijven, worden extern opgewerkt tot volwaardige bouwstof om onder andere als grindvervanger in beton en als funderingsmateriaal te worden gebruikt. De bij de opwerking vrijkomende metalen worden in verschillende fracties weer gebruikt voor de productie van nieuwe metalen.

# Governance

## Aandeelhouders

 Achter de vennootschap ARN staan twee aandeelhouders, te weten de gemeenschappelijke regeling MARN (het samenwerkingsverband van gemeenten in de regio Nijmegen) en REMONDIS Nederland B.V., onderdeel van de REMONDIS SE & Co. KG. De aandeelhouders hebben afspraken gemaakt, neergelegd in een aandeelhoudersovereenkomst. De aandeelhouders houden 51% (MARN) respectievelijk 49% (REMONDIS) van de aandelen in de vennootschap.

De aandeelhouders vergaderden over de vaststelling van het jaarverslag, de jaarrekening en de decharge van de directie over het gevoerde beleid.

## Commissarissen

(per 31 december 2022)

### Dhr. A.J. Visser MSc (1951), President-commissaris

Nationaliteit: Nederlandse.  
DGA DELOS Groep (HEGEMAN Bouwbedrijven & ALUVO Productiebedrijven)

### Dhr. ing. J.C. Everaert (1967)

Nationaliteit: Nederlandse.  
Directeur REMONDIS Gevaarlijk Afval B.V.

### Dhr. dr. A. Krawczik (1963)

Nationaliteit: Duitse.  
Directeur REMONDIS Nederland B.V.  
Directeur REMONDIS B.V.  
Nevenfuncties :

- bestuurslid bij de Deutsch Niederländische Handelskammer
- Bestuurslid bij de Vereniging Afvalbedrijven
- Board Member FEAD, European Waste Management Association
- Representing DWMA (Dutch Waste Management Association), The Netherlands

### Mevr. drs. S.P.I. Lohf (1957)

Nationaliteit: Duitse.

- Voorzitter Raad van Commissarissen Dekker Groep, Zevenhuizen
- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Aandelen Dekker
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg
- Lid Raad van Commissarissen Stichting ABAB
- Bestuurslid Koninklijke Liedertafel Souvenir de Montagnards, Tilburg (tot 1 oktober 2023)

### Dhr. drs. A.J.F.M. Hirdes (1959)

Nationaliteit: Nederlandse.  
Projectontwikkelaar windenergie bij E-Connection  
Nevenfunctie:

- Bestuurslid GroenLinks Nijmegen

### Dhr. mr. J.G.M. Thijssen (1954)

Nationaliteit: Nederlandse.

- secretaris dorps huis Op de Heuvel
- voormalig wethouder Groesbeek/Berg en Dal
- voormalig voorzitter MARN

### Dhr. dr.ir. S. Witjes (1975)

Nationaliteit: Nederlandse  
Associate Professor Organizational Sustainability and Circularity (Radboud Universiteit, Nijmegen)  
Nevenfuncties:

- President of the International Sustainable Development Research Society
- Lid Circulaire Raad Nijmegen
- Lid Raad van Advies RvN@
- Lid Raad van Advies Stichting OPEN

### Dhr. I.J. Hoekstra (1963)

Nationaliteit: Nederlandse  
Vice President & Managing Director BeNeLux, BASF  
Nevenfuncties:

- Executive board member Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie (VNCI)
- Voorzitter van de board ELLBA Moerdijk – Shell
- Board member HPPO Antwerpen – Dow
- Board member HPPO IP Hoek – Dow
- Board member HKZ Amsterdam - Vattenfall
- Voorzitter stichting Veiligheid Voorop
- Member of steering committee of Safety Delta Nederland
- Board member van de Duits-Nederlandse Kamer van Koophandel (DNHK)
- Lid Raad van Toezicht van ISPT

## Directie

### Dhr. ir. R.J. Pessers, directeur (1970)

Benoeming als directeur per 1 oktober 2020.  
Nationaliteit: Nederlandse.  
(Onbezoldigde) nevenfuncties:

- Lid Circulaire Raad Nijmegen
- Penningmeester van RNCT (Regionaal Nijmeegs Centrum voor Technologie)

### Dhr. dr.-ing. G. Terbeck, directeur (1964)

Nationaliteit: Duitse.  
Directeur ARN B.V. (benoeming per 2007)  
Directeur REMONDIS Nederland B.V.  
Directeur REMONDIS B.V.



# Nog meer zonnepanelen op onze daken



Henri Cornelissen (facility manager), Rutger Jan Pessers (directeur),  
Leo Albers en Boy van Haalen (Kropman), Stan Vos (electrical engineer)

Daken die geschikt zijn worden voorzien van zonnepanelen

# Strategie ARN

## Missie

### **ARN: verwerking van reststromen en verwaarding tot energie en grondstoffen voor haar klanten.**

ARN B.V. is een duurzaam bedrijf in de afvalverwerking, energie- en grondstoffenproductie dat met grote zorg voor het milieu opereert.

Wij zien het als onze opdracht om onze klanten te ontzorgen door op een hygiënische, milieuvriendelijke, betrouwbare en efficiënte wijze hun afval te verwerken en de aandeelhoudende gemeenten en het recyclebedrijf REMONDIS te ondersteunen bij de energietransitie en bij de ontwikkeling van circulaire oplossingen.

Wij streven naar het bereiken van het maximale nut uit afval: een hoogwaardige inzet van afval als bron van grondstoffen met als doel deze grondstoffen terug te brengen in de keten. Zolang het nog de meest efficiënte manier is, zetten wij restafval om in energie.

## Visie

### **ARN zet zich in voor een betere samenleving door uitputting van primaire grondstoffen tegen te gaan en klimaatverandering te beperken.**

In een wereld waarin de schaarste van grondstoffen toeneemt en de noodzaak om klimaat- en milieu-impact tot een minimum te beperken steeds groter wordt, waarbij de vraag naar duurzame energie toeneemt en de kwaliteit van afval steeds uitdagender wordt, neemt ARN het voortouw in hoogwaardige verwerking van afval tot grondstoffen en energie.

Daarnaast zorgt ARN ervoor dat stoffen die niet terug mogen keren in de circulaire economie, op milieuhygiënisch verantwoorde wijze worden verwijderd.

Werken met, bij en voor ARN betekent iedere dag een bijdrage leveren aan duurzaamheid door respect voor mens en milieu. Dit doen wij enerzijds door constant te werken aan de verbetering van onze bedrijfsprocessen en een veilige en prettige werkomgeving te scheppen voor onze werknemers, buitenfirma's, leveranciers en klanten. Anderzijds neemt ARN het initiatief in het ontwikkelen van projecten, samen met omwonenden, klanten (gemeenten en bedrijven), leveranciers, milieugroeperingen en bevoegd gezag, met als doel het verhogen van het maatschappelijk nut.

## Onze strategie

### **De strategie van ARN is gericht op het waarborgen van een langetermijnperspectief.**

Ons streven is daarom om onze huidige positie te blijven continueren als:

- marktleider in Nederland in het recyclen van luier- en incontinentiemateriaal
- regionaal sterkste/beste gft-verwaarding
- de schoonste en betrouwbaarste verwerker van restafval in Nederland
- hét adres voor het verwerken van moeilijk verwerkbare stromen zoals gevaarlijk afval
- de belangrijkste producent van duurzame energie voor de regio Nijmegen, waarbij ARN een belangrijke rol heeft in het balanceren van vraag en aanbod
- hoger te klimmen in de 'afvalhiërarchie' door in te zetten op recycling.

ARN streeft naar een maximale waarde voor zijn stakeholders. Dit zijn de aandeelhouders, klanten, omwonenden, leveranciers en andere relaties uit de regio.

Om dit te bereiken zetten we ons in op de volgende onderdelen:

### **ARN heeft het huis op orde**

- Wij zorgen ervoor dat de huidige processen beheerst verlopen en mogelijk verder kunnen worden geoptimaliseerd; hierin blijven wij ons steeds verbeteren, met veel aandacht voor veiligheid, gezondheid, milieu en klimaat.
- Het voldoen aan wet- en regelgeving wordt gezien als een minimum vereiste.
- Wij streven ernaar om milieubelasting en overlast te minimaliseren.
- Wij streven naar een integraal personeelsbeleid waarbij er afstemming is tussen de doelen van ARN en de individuele ontwikkeling van de medewerkers. Onderdelen hierbij zijn:
  - De organisatiestructuur en de karakteristieken van de functies blijvend afstemmen op de fase waarin het bedrijf verkeert
  - Een gedegen scholingsbeleid met als doel kennis te borgen en verder te ontwikkelen
  - Personeelsplanning: kennis en ervaring borgen door te anticiperen op uitstroom de komende jaren ten gevolge van onder meer pensioen
  - Samen werken aan cultuur, zoals veiligheidscultuur





### Meer en meer recycling

De komende jaren zal recycling een steeds groter deel uitmaken van de activiteiten van ARN. ARN gaat het alternatief bieden door recycling van stromen die nu worden geëxporteerd naar 'goedkope' landen, of van stromen die nu nog verloren gaan. Dit gaan wij bijvoorbeeld doen door hoogwaardige recycling van kunststoffen.

Bij de productie van secundaire grondstoffen moet niet alleen gekeken worden naar de goedkoopste optie, maar ook naar de optimale CO<sub>2</sub>-footprint van de verwerkingsmethode, gezien vanuit de keten.

In het kader van een mogelijk verbod op de verbranding van recyclebaar afval (2030) moet naast aandacht voor huishoudelijk afval een sterke focus worden gericht op kansen voor het recyclen van bedrijfsafval.

Afvalverbranding (energie uit afval) richt zich op het afval dat niet meer terug kan keren in de keten en op de verwerking daarvan op een milieuverantwoorde wijze. Hierbij maakt ARN gebruik van de unieke eigenschappen van zijn installatie. Constant wordt gestreefd om de footprint van zijn activiteiten te minimaliseren. Dit gaat om luchtmissies, zoals CO<sub>2</sub>, stikstof, fijnstof en geur, maar ook waterverbruik, energieverbruik en overige emissies. De energie die uit de processen over blijft, zal worden geleverd aan de omgeving.

### Nichespeler in recycling in combinatie met verbranding verder ontwikkelen

Naar het hygiëniseren en onschadelijk maken van afval (materiaal uit onder andere de zorg, ontruimingsafval bij dierziekten en ZZS) zal een toenemende vraag komen. Door toepassing van technieken kan een deel van het materiaal voor hergebruik worden ingezet en moet een deel worden verbrand.

ARN zal zich verder ontwikkelen als de speler die in staat is om uitdagende materialen te verwerken. Als nichespeler zijn we minder kwetsbaar voor wijzigingen in het overheidsbeleid en worden deze risico's gemitigeerd.

ARN positioneert zich als enabler van recycling: door het verwerken van residu uit recycling, zetten we onbruikbare residuen om in energie.

### Lage CO<sub>2</sub>-footprint

Voor ARN zijn de volgende aspecten relevant:

- Noodzaak voor klimaatadaptatie (droge en hete zomers)
- Weinig ruimte voor de uitstoot van NO<sub>x</sub> en NH<sub>3</sub>
- Klimateffecten door CO<sub>2</sub> en de toenemende belastingdruk op CO<sub>2</sub>-uitstoot.

ARN zet in op:

- Doorvoeren van besparingsmogelijkheden zoals led-verlichting
- Uitbreiden zonne-energie op daken van ARN voor eigen verbruik
- Nuttig toepassen van effluent van Waterschap Rivierenland (koelwater, bedrijfswater, water voor demi-water)
- Inzet van gerecyclede materialen
- Aanpassingen aan de installatie om lagere stikstof-emmissies te hebben
- Voorkomen van het verbranden van afval met een fossiele footprint door toepassen van voorscheiding
- Onderzoek naar de toepassing van CCS.

### Regio-aanbieder van energie

ARN heeft een regionale focus als aanbieder van verschillende vormen van energie en kan daarmee de omliggende gemeenten bijstaan om het aardgasgebruik terug te dringen en het aandeel duurzame energie te vergroten.

Als energiehubs voor de regio zal ARN meer in staat zijn de switch van verschillende energievormen te bieden (smart energy grid).

ARN stelt zich proactief op om met gemeenten, netwerkbedrijven en partners de toename van de afzet van warmte van ARN te ontwikkelen.

### Regionale stortmogelijkheid

De circulaire economie wordt blijvend ondersteund door het verwerken van uit te faseren en uitgesorteerde, niet-recyclebare en niet-brandbare, verontreinigde materialen op onze stortplaats. Op deze wijze wordt het mogelijk schone grondstof uit afval terug in de keten te brengen. Wanneer we in Nederland nog meer afval gaan (na)scheiden en recycleren, zal het aandeel residustromen ook toenemen.

Voor ARN is het belangrijk om zelf nog geruime tijd te kunnen blijven beschikken over voldoende stortcapaciteit. Hierdoor zijn we als bedrijf niet afhankelijk van externe ontzorgers.

De komende jaren blijven in het teken staan van het saneren van asbest. We zien het beschikbaar hebben van een stortplaats als een belangrijke functie in de regio om deze sanering te faciliteren.



A middle-aged man with grey hair is standing outdoors in front of a modern building with a reddish-brown facade. He is wearing a bright yellow high-visibility safety jacket with reflective silver stripes and a red 'REMONDIS' logo on the chest. Underneath, he wears a white shirt and a striped tie. He is looking towards the camera with a slight smile. The background shows a paved area, some trees, and a utility pole.

*Ik heb aan dit bedrijf  
mijn hart verpand*

Gerd Terbeck, directeur

Na 17 jaar heeft Gerd Terbeck afscheid genomen als directeur van ARN namens REMONDIS

---

## Kerncijfers



Afval

Brandbaar afval [ton]	Gft-afval [ton]	Overige recycling [ton]	Stortafval [ton]
<b>287.127</b>	<b>61.263</b>	<b>39.520</b>	<b>32.350</b>
2022: 271.522	2022: 59.342	2022: 38.548	2022: 33.679



Energie uit (rest)  
afval

Levering van elektriciteit [MWh]	Levering warmte aan de RWZI [TJ]	Extern warmtenet [TJ]	Levering van groen gas [m <sup>3</sup> ]	Stortgas t.b.v. het warmtenet [m <sup>3</sup> ]
<b>141.838</b>	<b>554</b>	<b>286</b>	<b>1.888.582</b>	<b>1.262.536</b>
2022: 138.721	2022: 576	2022: 283	2022: 2.280.330	2022: 1.232.480



Organisatie

Personeelssterkte [FTE]	Ziekteverzuim [%]
<b>117</b>	<b>6,1</b>
2022: 110	2022: 6,3




Financieel

Omzet [x € 1.000]	Bedrijfsresultaat [x € 1.000]	Solvabiliteit [%]
<b>51.806</b>	<b>5.651</b>	<b>29</b>
2022: 49.919	2022: 3.939	2022: 31



## Directieverslag

 Bij het reflecteren op 2023 gaan onze gedachten natuurlijk ook uit naar de oorlog tussen Israël en Hamas en de oorlog tussen Oekraïne en Rusland. Via de media waren we getuige van verschrikkelijke beelden. De onzekerheden en veranderingen die plaatsvonden in 2023 maken dat zaken die voorheen als vanzelfsprekend werden beschouwd, nu niet meer als zekerheden kunnen worden aangenomen.

In Nederland viel het kabinet en zagen we een verrassing in de verkiezingsuitslag. Het is niet duidelijk wat de gevolgen van deze uitslag zullen zijn op de koers van Nederland. Als directie volgen we dit op de voet, aangezien dit voor ons als maatschappelijk relevant bedrijf mogelijk grote gevolgen kan hebben.

2023 kenmerkte zich door hoge energieprijzen, prijsstijgingen van grondstoffen en beperkte beschikbaarheid van vakkrachten. Een trend die een jaar eerder al was ingezet en zich in 2023 voortzette. Het gevreesde tekort aan aardgas en het risico om daardoor te moeten afschakelen in de winter, bleven uit. ARN heeft in 2023 een goed jaar gehad. In onze installaties hebben zich geen grote storingen of calamiteiten voorgedaan, zodat deze conform prognose konden presteren. De prijsontwikkelingen op zowel de energie- als de grondstoffenmarkt hebben geleid tot hoger dan geprognosticeerde omzetten en resultaten.

2023 werd een jaar dat anders uitpakte dan vooraf was voorspeld. De afvalmarkt is dynamisch en de politiek is moeilijk voorspelbaar, waardoor het belangrijk is om snel in te kunnen spelen op veranderingen. ARN heeft aangetoond een organisatie te zijn die wendbaar is. De combinatie van verschillende technieken, een kleine organisatie met korte lijnen en een fantastisch team bepalen deze wendbaarheid. Daarnaast voelen we de steun van onze aandeelhouders op momenten dat moet worden bijgestuurd.

In de gemeente Nijmegen werd het overlastdossier rondom luchtkwaliteit opgelost door de asfaltfabriek uit te kopen. Ook in 2023 heeft ARN veel focus gehad op het terugdringen van overlast naar de omgeving. Concreet werd een vernieuwde luchtbehandelingsinstallatie bij de vergistings/composteringsinstallatie in bedrijf genomen. Hiermee kan vergaande verwijdering van stikstof (in de vorm van ammonia) en geur worden gerealiseerd. De installatie in lijn 1 waarmee aardgasvrij NO<sub>x</sub> kan worden verwijderd (SNCR) functioneerde naar tevredenheid, maar dit kreeg gedurende 2023 een nieuwe wending. Nadat ARN als een van de 24 bedrijven in Nederland genoemd werd als piekbelaster van stikstof, werd duidelijk dat dit dossier veel urgentie had. Het project SNCR, dat oorspronkelijk was gerealiseerd om de CO<sub>2</sub>-footprint te verminderen, is in een aangepaste configuratie ingezet, waardoor de stikstofreductie prioriteit kreeg boven CO<sub>2</sub>-reductie. Trots zijn we dat we over medewerkers beschikken die in staat zijn om snel adequate oplossingen door te voeren.

Als publiek-privaat bedrijf zijn we blij met onze aandeel-

houders, MARN en REMONDIS. Beide zijn betrokken bij ons bedrijf en zijn onderling complementair. Met de MARN werken we bijvoorbeeld intensief samen op de energiedossiers, zoals warmtenetten en congestie.

Op de dossiers warmtenetten is veel voortgang geboekt in 2023:

- Met ondernemers van de bedrijvenvereniging op het lokale industriegebied zijn in het kader van de Green Deal TPN-West diverse sessies georganiseerd. De interesse voor warmtelevering als alternatief voor aardgas bleek groot.
- In Nijmegen werden mooie stappen gemaakt om de wijk Dukenburg te kunnen aansluiten. Hierbij wordt intensief samengewerkt met de provincie Gelderland, gemeente Nijmegen, de woningcorporaties Talis, Woonwaarts en Portaal en netwerkbedrijf Firan.
- Met de MARN-gemeenten Beuningen, Heumen en Wijchen werd een verkenning gestart voor een warmtinet.

Met REMONDIS is de samenwerking innig als het gaat om afvalverwerking, ontwikkeling van recycling en innovaties van nieuwe verwerkingsmethoden. Gebruikmakend van de kennis en ervaring van REMONDIS wordt de verkenning om kunststof uit afval te sorteren nader uitgewerkt. ARN werkt aan een mogelijkheid om afval uit de zorg te recyclen, in een intensieve samenwerking met lokale partners uit de zorg in de regio en REMONDIS voor de inzameling.

De Circulaire Raad Rijk van Nijmegen is een samenwerkingsverband van regionale bestuurders, ondernemers en (kennis)netwerken. Deze Raad brengt partijen samen met als doel initiatieven te stimuleren.

In 2023 heeft de Circulaire Raad de samenwerking met diverse lokale partijen gefaciliteerd met als doel steeds meer materialen te kunnen recyclen. Zo is er samenwerking met de Radboud Universiteit om de luierreclycling naar een volgende fase te brengen, die van een producentenverantwoordelijkheid.

We zijn gemotiveerd om de circulaire economie (CE) steeds meer vorm te geven. Dit is onderdeel van onze strategie. Verheugd zijn we dat de politiek erkent dat met circulaire oplossingen een grote CO<sub>2</sub>-winst mogelijk is en dat het toekennen van de CO<sub>2</sub>-winst aan de initiatiefnemers moet toekomen. Iets wat belangrijk is om de versnelling in CE-projecten te bereiken én belangrijk voor een bedrijf als ARN dat veel impact maakt in met name de keten. Voor het toerekenen van CO<sub>2</sub>-impact pleit ARN al geruime tijd.

De concrete initiatieven in 2023 van ARN om meer grondstoffen te herwinnen en daarmee hoger in de afvalhiërarchie te komen, waren:

- Voorbereiding op de uitbreiding van de verwerkingscapaciteit voor gft-afval. Dit is nodig omdat het aanbod van gft-afval groeit door betere scheiding van afval. Veel focus bij deze voorbereiding richtte zich op het reduceren van ammoniak- en geur-emissies;
- Verdere optimalisatie van de luierrecyclingsinstallatie. Belangrijkste thema's waren het verhogen van de beschikbaarheid, energierugwinning van het stoomaflaatsysteem en de verwerking van de vloeibare fractie. In 2023 werden met succes proeven uitgevoerd om de biologische fractie terug te winnen.
- Diverse testen werden gedaan met materialen die hoogwaardiger konden worden verwerkt dan nu gebeurt. Een aantal testen waren dermate succesvol dat die voor ARN aanleiding zijn om hier in 2024 op door te werken.

relatie, maar worden bij de overheid wel door afzonderlijke entiteiten behandeld.

ARN heeft eind 2023 een aanvraag ingediend voor een revisievergunning. Aanleiding hiervoor was de implementatie van de BREF<sup>1</sup> en wetgeving rondom zeer zorgwekkende stoffen (ZZS).

Landelijk zijn we betrokken bij discussies om bodemas als nuttige grondstof te blijven toepassen en de afzet te garanderen in de toekomst, binnen de rol van de afvalenergiecentrales, om ook in de toekomst hun rol in de circulaire economie te kunnen blijven vervullen. Dit is een complex vraagstuk, dat alleen kan worden opgepakt vanuit een ketenbenadering.

De levering van heet water voor het bestrijden van onkruid in de regio nam in 2023 een enorme vlucht. De partners Dar en The Green Solution pakken dit goed op, waardoor we verwachten dat deze toepassing van heet water in de zomermaanden de komende jaren verder zal groeien. Prachtig om

te zien dat van het een het ander komt: de firma The Green Solution ontwikkelde voor de toepassing van heet water tijdelijke warmtebronnen bij evenementen en de mogelijkheid om met heet water de invasieve exoot Japanse Duizendknoop te bestrijden.

De onderhouds- en investeringsprogramma's hebben in 2023 op reguliere wijze doorgang gevonden. De investeringen in onderhoud, veiligheid, milieu en efficiency werden volgens plan opgepakt en gerealiseerd. ARN zet in op een veilige en betrouwbare operatie en hier hoort een gedegen onderhoudsprogramma bij. De wijze waarop de installatie wordt bedreven en onderhouden, wordt door onze verzekering getoetst. Gezamenlijk worden de thema's zoals machine-veiligheid, brandpreventie en cybersecurity

bekeken en besproken. Aanwijzingen worden door ARN opgevolgd en geïmplementeerd. Ook in 2023 kreeg ARN de hoogste status 'Significant Protected Risk'.

Belangrijke projecten waren:

- Eindafdichting van een deel van het talud van de stortplaats;
- Revisie lijn 1 en lijn 2 en de vergistings/composteringsinstallatie
- Inbedrijfname van een nieuwe luchtwasser bij de vergistings/composteringsinstallatie
- Optimalisatie van SNCR van lijn 1
- Upgrade van het besturingssysteem



Belangrijke voorwaarden om succesvol circulaire projecten te realiseren is dat er voldoende ruimte wordt geboden. Niet alleen in de dimensie vierkante meters, maar ook in termen van voldoende vergunningsruimte. Ruimte is een uitdaging bij meer opgaven, zoals duurzame energie, woningbouw, mobiliteit, natuur en recreatie. Uiteindelijk zal het neerkomen op het maken van heldere keuzes. In 2023 zagen we enerzijds de worsteling om ons bedrijf te kunnen laten opereren en ontwikkelen, en anderzijds discussies met overheden op diverse thema's die het begrip ruimte als overeenkomstig thema hadden. Denk aan de afbouw van verbrandingscapaciteit, CO<sub>2</sub>, stikstof, lokale luchtkwaliteit en geur. Deze thema's hebben bij een inrichting zoals ARN een onderlinge

<sup>1</sup> BREF staat voor **BAT Reference documents** en is een uitwerking van de IPPC-richtlijn van de Europese Unie. 'BAT' staat dan weer voor Best Available Techniques oftewel Best Beschikbare Techniek. In een BREF-document staat beschreven wat de meest milieuvriendelijke technieken zijn die een bedrijf kan toepassen.

Eind 2023 nam ARN afscheid van zijn mededirecteur dr. Gerd Terbeck. De combinatie directievoering van REMONDIS Nederland en die van ARN werd qua tijd steeds moeilijker. Dankbaar zijn we voor de bijdrage van Gerd al die jaren. Hij speelde een belangrijke rol in het slagen van de publiek-private samenwerking en heeft ARN mede gemaakt wat het nu is. Met vertrouwen kijken wij uit naar de samenwerking met de opvolger van Gerd, Jacob Vermeulen.

De inspanning van het team is terug te zien in het financieel resultaat. Dit is in 2023 boven plan geëindigd en heeft de financiële basis van het bedrijf verder versterkt. Ook ten opzichte van het voorgaande jaar laat ARN een verbetering van het resultaat zien. Het resultaat voor belasting komt uit op € 5.446.052, tegenover € 3.938.985 in 2022, een resultaatverbetering van 52%.

Hier volgt een samenvatting uit het financieel verslag:

- *Omzetgroei*  
De omzet van ARN B.V. is met 7% gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze groei is toe te schrijven aan een hogere omzet in afvalverwerking van zowel brandbaar afval als gft-afval. De aanvoer van afval is gedurende het jaar goed geweest en de installaties hebben voldoende doorzet gerealiseerd. Daarnaast heeft ARN geprofiteerd van gunstige prijseffecten in de energiemarkt, zowel in elektra als in groen gas.
- *Kosten*  
De kosten kwamen 4,5% hoger uit ten opzichte van het vorig jaar en waren onder controle. De kosten waren lager dan oorspronkelijk gepland. Over het algemeen werden de kostenstijgingen veroorzaakt door prijsstijgingen.
- In 2023 is de laatste bancaire lening afgelost.

Het resultaat kan verder worden beoordeeld met meer gedetailleerde informatie uit het volledige jaarverslag.





## Activiteiten

### Grondstoffen uit organisch afval

🌀 ARN zet in haar biogasinstallatie (BGI) organische afvalstromen om in groengas, vloeibare CO<sub>2</sub> en compost. Wij richten ons hierbij met name op huishoudelijk organisch afval (gft-afval).

De biogasopwerking is nu ruim 10 jaar operationeel. Wij zijn voornemens te investeren in een uitbreiding van de installatie, zodat we met een grotere capaciteit meer en op efficiëntere wijze groengas aan de regio kunnen aanbieden.

In 2023 is bij de BGI een nieuwe luchtwasser geplaatst om de proces- en hallucht uit de installatie te ontdoen van ammoniak. In de wasser reageert het toegevoerde zwavelzuur met de ammoniak uit de proceslucht tot ammoniumsulfaat. Op deze wijze wordt met hoge efficiëntie de ammoniak uit de lucht verwijderd en wordt zeer weinig stikstof uitgestoten. Het ontstane ammoniumsulfaat is een belangrijke kunstmest in de agrarische sector dat normaal gesproken ten koste van veel aardgas geproduceerd wordt. Momenteel zijn we de kwaliteit van het ammoniumsulfaat aan het optimaliseren.

De kwaliteit van apart ingezameld gft-afval (bronscheiding) staat onder druk. In andere woorden, met het apart ingezamelde afval komt vaak ander afval mee dat verstorend werkt in de installatie en de kwaliteit van de compost beïnvloedt. Veruit de meeste van deze 'stoorstoffen' worden er in de voor- en nabewerking uitgehaald. Echter, deze vervuiling leidt tot toenemende kosten en soms tot het niet voldoen aan de Keurcomposteisen voor de compost. ARN is samen met haar leveranciers (gemeenten, inzameldiensten) actief bezig met het verbeteren van de zuiverheid van het aangeleverde gft-afval.

ARN is al enkele jaren bezig met het verkrijgen van de noodzakelijke vergunningen voor het uitbreiden van de installatie. Door de lange doorlooptijd van het verkrijgen van de vergunningen wordt ARN geconfronteerd met een flinke toename in de kosten.

### Grondstoffen uit luierafval

ARN opereert als enige in de wereld een innovatieve luierecyclinginstallatie op basis van de thermische-drukhydrolysetechniek (TDH). In dit proces, waarbij baby- en incontinentieluiers door toevoeging van stoom onder hoge druk en temperatuur worden gebracht, wordt het luierafval gehygeniseerd en geschikt gemaakt om de kunststoffen eruit af te scheiden. De kunststoffen, in de vorm van agglomeraten, worden gewassen en verkocht ten behoeve van de inzet in specifieke producten. De overblijvende natte fractie ('slurry') wordt gescheiden in proceswater en vaste stof die voorsnog als secundaire brandstof wordt ingezet. Afgelopen jaar zijn opnieuw stappen gezet in het verbeteren van deze nabewerking, zodat fracties van een hogere kwaliteit verkregen worden. De operationele focus ligt op het optimaliseren van de verwerkingscapaciteit, het verbeteren van de energieefficiëntie en het optimaliseren van de productkwaliteiten.

### Energie uit restafval

#### Performance

In 2023 is het probleem lachgascilinders in afval manifest geworden. Door het illegaal dumpen van deze drukhouders hebben zich veel en grote schades voorgedaan in de afvalinzamelketen en in diverse recycling- en verbrandingsinstallaties. Naast hoge extra kosten leidt dit in Nederland ook tot uitval van verbrandingscapaciteit. ARN maakt al lang extra kosten door een groot deel van het aangeleverde brandbare afval eerst te inspecteren en te verkleinen. Hierdoor zijn tot op heden grote schades door ontploffende gascilinders bij ARN niet voorgekomen. Het aspect van stoorstoffen en potentieel gevaarlijke stoorstoffen in het aangeleverde afval blijft een zeer belangrijk aandachtspunt in de acceptatie en verwerking.



Lachgascilinders worden apart opgeslagen

## Beschikbaarheid

De beschikbaarheid (aandeel van de tijd dat de installatie kon produceren) en de doorzet (aantal tonnen per uur) van de afvalenergiecentrale waren 2023 als volgt:

		2023	2022	2021
Beschikbaarheid verbrandingslijnen (in percentage)	Lijn 1	91,3%	92,0%	99,6%
	Lijn 2	94,6%	90,7%	87,6%
Doorzet verbrandingslijnen (in tonnen per uur)	Lijn 1	11,7	11,9	11,9
	Lijn 2	23,3	23,6	23,3

In 2023 is een geplande revisie uitgevoerd op lijn 1 en is lijn 2 kort uit bedrijf genomen voor gepland onderhoud. Daarnaast zijn een aantal ongeplande noodzakelijke correctieve onderhoudstops aan beide lijnen uitgevoerd.



Verder kenmerkt het jaar 2023 als een 'nat' jaar. In de zomer was er een lange regenperiode en in het najaar begon de regenperiode vroeg en hield lang aan. Dit zorgde voor wat uitdaging in de verbranding.

## Residuen

Na verbranding blijven restanten over: bodemassen. Deze bodemassen worden door een extern bedrijf opgewerkt tot bouwstof. In 2023 heeft ARN het transport van deze bodemassen verduurzaamd door ze per schip via de haven van Nijmegen naar de verwerker te transporteren. De bewerking levert naast nieuwe bouwstoffen ook diverse ferro- en non-ferrometalen op die weer gebruikt worden om nieuwe metalen producten te maken.

Naast bodemassen worden ook vliegassen uit de rookgassen afgevoerd. Deze residuen worden extern geïmmobiliseerd en verwerkt.

## Optimalisaties

In 2023 is ARN begonnen met een tweevoudige stikstofverwijdering in de rookgasreiniging (een SNCR met een SCR na-geschakeld in de rookgasreiniging). Hiermee voldoet ARN nog beter aan de door de overheid gestelde stikstofemissie-eisen en wordt minder stikstof uitgestoten naar de omgeving.

Daarnaast is succesvol een proef afgerond, waarbij de beide DeNO<sub>x</sub>-installaties worden bedreven met recycle-ammonia in plaats van gewone ammonia. Ammonia wordt normaal gesproken met hoge energiekosten geproduceerd. Door de inzet van gerecyclede ammonia is dat nu niet meer nodig, waardoor ARN ook hier weer een steentje bijdraagt aan een beter milieu.

## Verwijderen via storten

Nog steeds komen in onze maatschappij afvalstoffen vrij die niet-brandbaar, niet-recyclebaar en niet-reinigbaar zijn. Dit soort afval dient uit de maatschappij verwijderd te worden door het geconditioneerd op te bergen op stortplaatsen. De stortplaats van ARN heeft met name een regionale functie in de verwijdering van genoemde afvalstromen en vervult daarmee een bescheiden rol in de Nederlandse jaarlijkse gestorte hoeveelheden.

Ook in 2023 zijn geen geïmmobiliseerde vliegassen gestort, maar zijn afvalstromen uit onder meer de asbestsanering en residuen uit recycling gestort.

Gestart is met de eindafdichting van een deel van het talud van de stortplaats. Volgens planning had de eindafdichting in hetzelfde jaar afgerond moeten worden. Door de uitzonderlijke hoeveelheid regen is deze planning helaas niet gehaald. Uiterlijk midden 2024 zal het project in zijn geheel afgerond zijn.

In het kader van beheersmaatregelen is het uit het stortlichaam vrijkomende stortgas opgevangen en ingezet bij de productie van nuttig in te zetten warmte.



### Overige bijdragen

Het terrein van ARN heeft al sinds jaar en dag een functie in de op- en overslag van lokaal, in de gemeenten in de MARN-regio ingezamelde huishoudelijke afvalstoffen zoals glas en PMD-afval. ARN faciliteert hierin de logistiek.

Het nieuws dat door een grote brand bij AVR in Rozenburg de verbrandingslijnen daar voor langere tijd niet operationeel zijn, verhoogde de druk op de aanlevering van afval nog meer. Dit incident demonstreert maar weer hoe belangrijk het is om over voldoende betrouwbare verwerkingscapaciteit te beschikken in Nederland. Stoffen die niet terug kunnen in de keten, moeten op een milieuvriendelijke en energetisch efficiënte wijze kunnen worden verwerkt. Een AEC is een onmisbare schakel in die keten.

ARN heeft in deze dynamische periode een belangrijke bijdrage kunnen leveren, enerzijds door zijn goede beschikbaarheid van de installatie en anderzijds door de opslagmogelijkheid van de stortplaats beschikbaar te stellen voor het surplus aan afval dat ontstond na de brand bij AVR. Op basis van een gedoogbeschikking is ARN, kort na het incident bij AVR, gestart afval te verpakken en op te slaan, gebruik makend van een eigen balenpers. Deze balenpers was eerder in 2023 verworven met als doel de ARN-klienten ook in tijden van onderhoud of storingen te kunnen bedienen.





## EINDAFDICHTING DEEL STORTPLAATS ARN B.V.



Opdrachtgever:  
ARN B.V.

Directievoering:  
Sweco Nederland B.V.

Aannemer:  
Vink Aannemingsmaatschappij B.V.

SWECO 

  
ARN BV  
versterkt en geïntegreerd

# Afgewerkt staat netjes

Jan Gerrits, beheerder stortplaats (en Alex Hoogeveen, operator BWZI)

Belangrijke stap in de eindafwerking van de stortplaats: een groot deel van het talud wordt voorzien van eindafdichting

---





## Stakeholders

### Dialogoog

Wij besteden veel aandacht aan het voeren van een continue dialoog met onze belangrijkste stakeholders. Zo houden wij voeling met wat er leeft bij de regio's en de bedrijven die bij ons bedrijf afval ter verwerking aanbieden, en de gemeenten en bedrijven die onze energie of grondstoffen afnemen. Wij vinden dit belangrijk voor het kunnen verbeteren van onze dienstverlening en de prestaties. Dit is een essentieel en continu proces, omdat (ook) wij ons bestaansrecht ontlenen aan het voorzien in de wensen van onze stakeholders. De dialoog met onze stakeholders bepaalt in hoge mate onze prioriteitstelling en de wijze waarop wij inspelen op veranderende marktomstandigheden.

### Ideeën en discussie

Veel bezoeken dit jaar stonden in het teken van duurzaamheidsprojecten voor de regio en de gemeenten en overleg over circulaire oplossingen. Omdat ARN nog steeds de enige is die luiers en incontinentiemateriaal kan recyclen was dat de aanleiding voor een herhaald bezoek van ambtenaren van Rijkswaterstaat. Een levendige discussie over het vormgeven van een Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid voor luiers was de aanleiding. Ook werd aandacht gevraagd voor de positieve milieu-impact van circulaire oplossingen die ten goede zou moeten komen aan de initiatiefnemer, en niet enkel aan de eindgebruiker: dé stimulans om ook de schouders te zetten onder dergelijke oplossingen.

De besturen van verschillende gemeenten in de regio lieten zich bijpraten over ontwikkelingen bij ARN op het gebied van milieumaatregelen en de initiatieven op het gebied van recycling en energie.

Ook Jong Management VNO/NWC uit de regio ziet in ARN een partner voor meer duurzame oplossingen dichtbij.

### ARN als trekker van de plaatselijke Green Deal

Heel concreet wordt de samenwerking met het bedrijfsleven in de uitwerking van de Green Deal met bedrijven op het industrieterrein TPN-West. Een van de speerpunten in de Green Deal is warmtelevering van ARN aan bedrijven op TPN-West, zodat deze bedrijven geheel of zeker voor een belangrijk deel 'van het gas af' kunnen. Een mooie samenwerking tussen de bedrijven, de gemeenten Nijmegen en Beuningen, provincie Gelderland en financiële initiatiefnemers. Met een aantal grote potentiële afnemers is het aanbod concreet. Bedrijven met minder warmtevraag gaan hierop letterlijk en figuurlijk aansluiten.

### Dialogoog met milieugroeperingen

Ook milieugroeperingen schoven aan om te praten over de ontwikkelingen bij ARN. De voorgenomen uitbreiding van de biogasinstallatie voor het vergisten en composteren van groente-, fruit- en tuinafval (gft) was daarvoor een concrete aanleiding. Voor alle betrokken stakeholders, ook voor gemeenten, bewoners, omgevingsdienst en provincie, is het met ARN vinden van een balans tussen eisen van milieu en van klimaat een uitdaging. ARN zoekt hiervoor naar een technisch realiseerbaar en aanvaardbaar optimum in dialoog met de stakeholders.



## Aandeelhouders in gesprek

Hoewel de aandeelhouders van ARN zo'n verschillende achtergrond hebben ziet men de meerwaarde van elkaars rol, zowel maatschappelijk als ook als aandeelhouder in ARN. Op 26 januari gingen wethouders van de gemeenten in MARN op bezoek in Lünen, in het hoofdkantoor van REMONDIS. Een overleg met de hoofddirectie en een uitgebreide rondgang op het terrein, maar ook een uitwisseling van ideeën over samenwerking volgde.

Op 7 december werd het gesprek vervolgd bij ARN. In het ontwikkelen van circulaire initiatieven blijken de belangen van de aandeelhouders goed op elkaar aan te sluiten. Aandeelhouders vonden elkaar in de thema's:

- Warmte
- Congestie
- Circulaire hub
- Verwerken van afval dat niet terug kan in de keten
- Innovatie in recycling.

## Raad van Commissarissen

Een belangrijke gesprekspartner voor de directie is de Raad van Commissarissen. Naast de onderwerpen die voortvloeien uit de wettelijke en statutaire taken zet de Raad de bevoegdheden toezicht en advies actief in om in dialoog met de directie de koers van het bedrijf te bespreken. Met het koersen op (komend) landelijk beleid, het inspelen op vergunningstrajecten, het meedenken met voortgang van projecten, het stimuleren van creatieve oplossingen en het beoordelen van de financiële performance, alsook de betrokkenheid bij de aandeelhouders en hun belangen, is de Raad van Commissarissen nauw met het bedrijf verbonden.



## Betrokkenheid bij de buurt

Voor ARN is een jaarlijkse omwonendenavond een zeer belangrijke bijeenkomst om een grote kring van burens bij te praten over wat ARN heeft gerealiseerd en om een vooruitblik te geven op de op stapel staande projecten. In mei, bij heel mooi weer, was een avond georganiseerd in de vorm van een informatiemarkt met standjes rondom de projecten, en met een hapje en een drankje in de buitenlucht. De setting was informeler, hetgeen de gesprekken zeker ten goede kwam. Een geslaagde avond, die tevens het karakter van een buurtbijeenkomst had.

Woningbouw is een opgave van gemeenten. In de buurt van een industrieterrein 'schuurt' dat soms, ook in de nabijheid van een bedrijf als het onze. ARN is, binnen de bedrijvenvereniging van TPN-West, met de bewonersvereniging van het nabijgelegen Kinderdorp Neerbosch in gesprek over de wijze van inpassing van mogelijk extra woningen. Een gering aantal zou de leefbaarheid van Kinderdorp Neerbosch niet aantasten en vooral de groene buffer naar de industrie in stand laten. Gezamenlijk wordt dit uitgedragen naar de gemeente.





### Inkoop en uitbesteden

Uitgangspunten van het inkoopbeleid zijn:

- bij voorkeur lokaal inkopen;
- maatschappelijk verantwoord inkopen;
- inkoop bij voorkeur op basis van een langdurige en duurzame relatie.

ARN heeft de volgende kernwaarden hoog in het vaandel staan:

- **Rechtmatig:** We handelen in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.
- **Doelmatig:** We gaan zorgvuldig en zo efficiënt mogelijk om met de beschikbare middelen.
- **Integer:** We hebben respect voor de positie en belangen van marktpartijen en willen optreden als een betrouwbare opdrachtgever die zich houdt aan zijn afspraken. Wij verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.

ARN geeft jaarlijks circa € 30.000.000 uit aan inkoop en uitbesteden.

### Participatie in bedrijven en brandvereniging en netwerken

ARN is actief lid van verschillende bedrijven en brancheverenigingen:

- de overkoepelende werkgeversorganisaties als VNO/NCW, NCD en AWWN;
- de brancheverenigingen Vereniging Afvalbedrijven (VA) en de Branche Vereniging Organische Reststoffen (BVOR);

- de lokale bedrijvenvereniging TPN-West;
- de regionaal opererende Stichting Milieubedrijf Gelderland (MBG)
- de Industriële Kring Nijmegen
- Stichting Regionaal Nijmeegs Centrum voor Technologie
- de Circulaire Raad Rijk van Nijmegen.

In al deze organisaties leveren medewerkers van ARN actieve inbreng en/of maken ze deel uit van het bestuur.

### Rondleidingen

Voor basisschoolleerlingen van groep 7 en 8 in de nabijheid organiseert ARN het project *'Energie uit afval, een schone zaak'*. Via een drietrapsraket (voorbereiding door de docent, een gastles in de klas en een rondleiding over het ARN-terrein) leren kinderen wat afval is, wat het belang is van een goede scheiding van afval en hoe afval wordt verwerkt, en vooral dat hoe beter afval wordt gescheiden, des te meer hoogwaardige grondstoffen kunnen worden teruggewonnen.

Ook bij rondleidingen voor middelbare scholieren, gemeenten en andere geïnteresseerden wordt het belang van goede scheiding benadrukt. Voor deze groepen organiseren wij een presentatie in onze bezoekersruimte, gevolgd door een rondrit per bus over het terrein, waarbij de verschillende verwerkingsmethodes worden getoond en uitgelegd.

In 2023 hebben wij in totaal 68 rondleidingen georganiseerd voor zo'n 1.200 schoolkinderen en bijna 900 andere belangstellenden.



## Externe communicatie

### Externe communicatie

Het magazine AfvalStroom verschijnt 4 maal per jaar. Dit magazine met informatie over ons bedrijf en de wereld waar in ons bedrijf zich beweegt, wordt toegezonden aan onze stakeholders (overheden, gemeenten, milieuorganisaties, omwonenden) en aan de belangstellende die zich hiervoor opgeeft. Toezending geschiedt zowel fysiek (per post) als digitaal (door middel van een e-mail met een link naar onze website), naar keuze van de ontvanger.

Op de website van ARN is terug te vinden wat ARN doet en waar zij voor staat. In het onderdeel 'Nieuws' worden actualiteiten opgenomen.

## Omgevingsfonds van start

Een Omgevingsfonds biedt de mogelijkheid om op een tastbare manier voor de omgeving iets terug te doen voor de mogelijk ervaren hinder van ons bedrijf en om de onderlinge band te versterken. Met kwartiermaker en voormalig wethouder van de gemeente Beuningen, de heer Piet de Klein, is het Omgevingsfonds van ARN van start gegaan. Inwoners van de gehele gemeente Beuningen en het bewonersdeel van het 'Kinderdorp Neerbosch' mogen aanvragen doen voor een financiële bijdrage uit het Omgevingsfonds.



Een adviescommissie bestaande uit bewoners uit onze directe omgeving is in het leven geroepen om deze aanvragen te beoordelen en de directie van ARN te adviseren.

Het Omgevingsfonds werd al direct goed ontvangen. Veel lokale initiatieven ontvangen een bijdrage, onder andere voor een picknicktafel in de speeltuin, een bijdrage voor de muziekvereniging voor de instandhouding van de fanfare, een booster voor de voetbalvereniging voor voetbal-plus (spelers met een beperking) en een bijdrage voor een buurtfeest in verband met het 50-jarig bestaan van de buurtvereniging.

In 2023 zijn 17 initiatieven ingediend, waarvan 13 zijn gehonoreerd voor een totaalbedrag van € 10.500,--.

## Valkenier

Bij ARN komt regelmatig een valkenier die met zijn eigen tamme roofvogels voor ARN en de directe omgeving een nuttige betekenis heeft. De valkenier zorgt met zijn roofvogels dat de kraaien en kauwen rondom de stortplaats en de nabije omgeving worden verjaagd, met name in het seizoen dat het fruit aan de bomen hangt.

De valkenier en zijn roofvogels vormen ook een bijzondere attractie bij rondleidingen.



## Imker

Sinds enige jaren staat op de stortplaats een abri met een aantal bijenkasten. Deze worden verzorgd door een lokale imker. Dit is een bijdrage aan biodiversiteit: de bijen maken dankbaar gebruik van de vegetatie op de stortplaats om honing te produceren.

## Compostdag

De cirkel is rond: gft-afval van de regio wordt compost vóór de regio. Dat is de drijfveer voor ARN om mee te doen aan de Landelijke Compostdag. Gratis compost in het voorjaar, als de tuin weer in lentepriacht ontluikt. Veel inwoners uit de regiogemeenten komen graag langs op een zaterdag in maart om gratis compost te halen. De beste compost ontstaat uit zo zuiver mogelijke gft-afval. Goede afvalscheiding is daarvoor noodzakelijk. Hiervoor blijft ARN aandacht vragen van inwoners en gemeenten.







# Complete oplossing voor de zorg

**Manfred Wissing** (manager Resources & Logistics van ARN) en  
**Johan van Kesteren** (bedrijfsleider REMONDIS Weurt)

ARN en REMONDIS werken samen bij de afvalinzameling en verwerking van luiers uit ziekenhuisafval



# Arbo en milieu

## Arbo-beleid

- 🎯 Onze uitgangspunten voor veilig en gezond werken zijn:
  - Wij streven continu en compromisloos naar nul schade aan mensen, middelen en milieu.
  - Alle letsels, beroepsziekten en veiligheidsincidenten kunnen worden voorkomen.
  - Wij verlangen dat elke medewerker de verantwoordelijkheid neemt voor zijn gedrag, beslissingen en handelingen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu.
  - Gezondheid en veiligheid gaan boven kosten en planning.

Alle door ARN ontplooiende activiteiten voldoen aan wet- en regelgeving op het gebied van arbeidsomstandigheden. De aanpak is gericht op:

- maatregelen bij de bron
- collectieve maatregelen (organisatorisch/technisch)
- individuele maatregelen (organisatorisch/technisch)
- via persoonlijke beschermingsmiddelen overeenkomstig de arbeidshygiënische strategie uit de Arboret.

### Wij tonen leiderschap.

- Arbo is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Leidinggevend zijn zich bewust van hun proactieve rol en zijn dus het voorbeeld voor de organisatie als het gaat om veilig en gezond werken. Alle leidinggevenden hebben de plicht om zorg te dragen voor goede arbeidsomstandigheden voor de medewerkers die onder hun verantwoordelijkheid aan het werk zijn.
- Het management toont zichtbare en persoonlijke betrokkenheid.
- Binnen ARN is een voortdurende en effectieve uitwisseling van kennis en ervaring. We wisselen de beste werkpraktijken en ervaringen uit om continu te blijven leren.
- Wij bieden adequate voorlichting en scholing voor alle medewerkers (aantoonbaar via het HR-systeem).
- Veiligheid en gezondheid is een structureel terugkerend onderwerp in verschillende overleggen. Wij waarborgen open communicatie, voorlichting en scholing over veiligheid en gezondheid voor alle medewerkers. Medewerkers die om veiligheidsredenen ingrijpen in het werkproces kunnen daarbij altijd rekenen op de waardering en steun van hun leidinggevenden.
- ARN laat zich daar waar nodig bij complexere onderwerpen ondersteunen door externe deskundigen.

Structureel vindt overleg plaats tussen de ondernemingsraad, directie en de afdeling Quality, Health, Safety & Environment (QHSE) om de situatie rondom de arbeidsomstandigheden te reflecteren.

### Inkoop en uitbesteding in relatie tot arbo

Onze uitgangspunten ten aanzien van veiligheid en gezondheid worden doorvertaald naar de producten en diensten die wij inkopen en de houding en handelswijze die wij verwachten van leveranciers. ARN heeft vakbekwame en deskundige medewerkers die nauwkeurig en zorgvuldig werken. Veiligheid staat daarbij centraal.

### Samen verantwoordelijk

- Veilig en gezond werken is een gezamenlijke uitdaging. Hoewel de eindverantwoordelijkheid bij de directie ligt, is iedereen op zijn niveau verantwoordelijk voor gedrag, beslissingen en handelingen op het vlak van gezondheid en veiligheid van en voor iedereen.
- Iedereen die bij ARN werkt, dient op de hoogte te zijn van deze beleidsverklaring en actief mee te werken aan de uitvoering ervan. Zo dragen we gezamenlijk bij aan het realiseren van ARN's doelstellingen op het gebied van veilig en gezond werken.

### Werken met gevaarlijke stoffen

Een herziene Aanvullende Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (ARIE)-regeling is sinds 1 januari 2023 van kracht. Het is van toepassing op bedrijven met een bepaalde hoeveelheid gevaarlijke stoffen. ARN valt onder deze regeling en daarom gelden strengere eisen. ARN heeft de onderdelen van de ARIE-regeling geïnventariseerd en daar waar nodig acties ondernomen. De essentie is om een preventiebeleid voor ernstige ongevallen te kunnen bepalen en uit te voeren.





Belangrijk onderdeel hierbij is het managementsysteem waarmee uitvoering wordt gegeven aan het beleid inzake de beheersing van de risico's van zware ongevallen.

Hiertoe behoort:

- het algemene beheerssysteem: de organisatorische structuur, de verantwoordelijkheden, de gebruiken, de procedures, de procedés en de hulpmiddelen die het mogelijk maken het preventiebeleid voor zware ongevallen te bepalen en uit te voeren (MMS)
- de organisatie en het personeel
- de wijze waarop wordt gehandeld bij wijzigingen (Management of Change (MOC))
- de planning voor noodsituaties (crisismanagement)
- het toezicht op de prestaties
- controle en analyse.

Als ARIE-plichtig bedrijf laat ARN zich bijstaan door een deskundige voor:

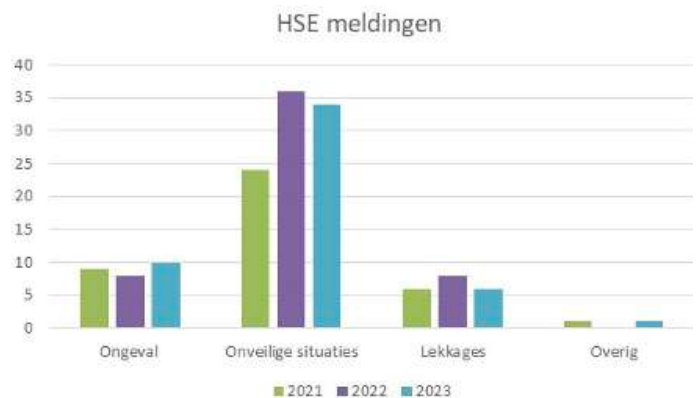
- het opstellen en schriftelijk vastleggen van het preventiebeleid gericht op zware ongevallen
- het opstellen en schriftelijk vastleggen van de aanvullende risico-inventarisatie en -evaluatie, waaronder begrepen het toetsen ervan
- het opstellen en schriftelijk vastleggen van de beschrijving van scenario's
- het opstellen en implementeren van het veiligheidsbeheerssysteem
- het opstellen en schriftelijk vastleggen van het intern noodplan en het toetsen ervan
- het doorvoeren van wijzigingen van een installatie, de opzet of organisatie van het bedrijf of de inrichting, een proces dan wel de aard of fysische vorm van of de hoeveelheden gevaarlijke stoffen, die belangrijke gevolgen kan hebben voor de risico's van zware ongevallen met gevaarlijke stoffen, waaronder begrepen en indien van toepassing het toetsen ervan.

## Veiligheidscultuur

ARN past de veiligheidscultuurladder Hearts & Minds toe. De veiligheidsladder is een instrument om veiligheidsbewustzijn, houding en gedrag in bedrijven te meten. Hierbij wordt de nadruk op de veiligheidscultuur gelegd. Hoe hoger het veiligheidsbewustzijn is in een organisatie, hoe hoger de toegekende laddertrede. De laatste meting dateert uit 2022 en laat zien dat we op deze ladder zijn geklommen naar een gemiddelde van 3,2 (op een schaal van 1 - 5). De belangrijkste actiepunten voor de komende twee jaar zijn (job)planning (hiervoor is de organisatie van Maintenance aangepast), borgen van proces van veiligstellen (werkgroep LOTO) en het belonen van VGWM-resultaten (gebruik maken van communicatie via narrowcasting).

## HSE-meldingen

Wat betreft de Health, Safety & Environment-meldingen zien we een vergelijkbaar beeld als voorgaande jaren.



Uit de rapportage valt af te leiden dat er bij het personeel blijvend een hoge bereidheid is tot het melden van onveilige situaties. In het veiligheidsbeleid van ARN wordt dit ook aangemoedigd. Bij de ongevallen betreft het in 2023 voorvallen zonder ernstig letsel of langdurig verzuim. Er hebben drie ongevallen met verzuim plaatsgevonden.



## Milieubeleid

Het milieubeleid van ARN kent de volgende uitgangspunten:

- Als minimumstandaard geldt dat wij voldoen aan alle wettelijke verplichtingen en vergunnings- c.q. veiligheidsvoorschriften.
- Wij brengen regelmatig de milieuaspecten van ons handelen in beeld en volgen de ontwikkelingen op het gebied van afvalbeleid en milieuwet- en regelgeving.
- Wij bepalen de milieu-impact van de beheersbare en beïnvloedbare bedrijfsactiviteiten, producten en diensten aan de hand van reguliere metingen en monitoring.
- Ons streven naar vermindering van de milieu-impact van ons handelen gaat gepaard met het ontwikkelen, implementeren en onderhouden van een effectief milieumanagement en compliance-systeem.
- Wij streven naar voortdurende verbetering van de bescherming van het milieu, onder meer door het toepassen van de best beschikbare technieken, interne audits, rapportages en evaluaties van het Milieu Management Systeem. Eventuele klachten worden schriftelijk vastgelegd, zorgvuldig onderzocht en beantwoord en worden waar nodig aangegrepen voor het doorvoeren van verbeteringen.
- Wij evalueren aan de hand van onze bevindingen in hoeverre het systeem bijdraagt aan de realisatie van het beleid en aan het halen van onze doelstellingen. Waar nodig vertalen wij deze in corrigerende en preventieve maatregelen.
- Mogelijke milieu-incidenten worden gemeld, direct opgelost en geëvalueerd in de HSE-meldingsprocedure.
- Wij streven naar een minimale productie van eigen afvalstoffen.
- Wij zijn ons bewust van de klimaatverandering en kijken pro-actief vooruit om voorbereid te zijn.
- Wij stimuleren een actieve rol van de medewerkers door hen voortdurend te motiveren door het stellen en evalueren van concrete (op functieniveau meetbare) doelen, taken en beschikbare middelen. Wij doen dit door voorlichting en opleiding, door het geven van duidelijke werkinstructies en – waar nodig – door het toepassen van corrigerende maatregelen.
- Voor bij ons werkzame medewerkers van externe bedrijven en dienstverleners gelden dezelfde normen en waarden als voor onze eigen medewerkers.
- Onze normen en waarden zijn meetbaar en controleerbaar door toepassing van een integraal (milieu) managementsysteem.

## ISO 14001 certificaat

Voor de uitvoering van al onze activiteiten geldt het Milieu Management Systeem als stabiele basis en dagelijks hulpmiddel voor onze medewerkers. Aan de hand van procedures en instructies verrichten onze medewerkers, maar ook die van onze contractors, hun werkzaamheden binnen ons bedrijf. Jaarlijks beoordelen externe auditors of wij op alle aspecten van het Milieu Management Systeem voldoen aan de maatstaven van ISO 14001 en worden de milieu- en veiligheidsprogramma's geëvalueerd, waar nodig geactualiseerd en wordt gestreefd naar continue verbetering. In 2023 heeft Bureau Veritas de jaarlijkse audit uitgevoerd. Alle bedrijfsactiviteiten van ARN vallend onder de scope van het certificaat zijn daarbij uitvoerig gecontroleerd. Het ISO 14001-certificaat is succesvol geprolongeed. Mede door externe audits als deze worden we scherp gehouden, en het helpt ons om continu te blijven verbeteren.

## Klachten

In 2023 hebben de milieugerelateerde klachten zich beperkt tot geur en geluid. In totaal hebben ons in dit jaar 20 klachten bereikt tegenover 27 in het jaar 2022. Niet alle 20 klachten waren na onderzoek toe te schrijven aan ARN als veroorzaker. Het merendeel van de terecht klachten had betrekking op geur.

Elke klacht die wordt gemeld, wordt zo snel als mogelijk onderzocht en de resultaten daarvan worden teruggemeld aan degene die de klacht heeft ingediend. Klachten worden intern gepubliceerd zodat er blijvend aandacht is op het voorkomen van overlast voor de omgeving en er blijvend op geacteerd kan worden tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering.

Mede met het oog op onze omgeving en onze omwonenden is het van belang om geuroverlast te voorkomen. De aangevoerde afvalstoffen worden bij ARN zoveel mogelijk gelost en op- en overgeslagen in gesloten ruimten, om zo ongewenste geur- en stofuittrekking te voorkomen. Ook bij andere werkprocessen wordt scherp gelet op het zoveel mogelijk voorkomen van geuroverlast. Om overlast in een zo vroeg mogelijk stadium te ontdekken, houden onze afvalstoffencontroleurs frequent geurrondes langs ten minste twaalf vaste waarnemingspunten.

Indien daar aanleiding toe is, worden ook extra controles uitgevoerd. In 2023 zijn 189 geur-/geluidrondes gedaan. Een belangrijke stap in het beperken van geur was de inbedrijfname van een nieuwe luchtwasser bij de vergistings-/composteringsinstallatie. Uit metingen komt een verbeterd geurverwijderingsrendement naar voren.





## Milieu Management Systeem

In het Milieu Management Systeem (MMS) is de wijze beschreven waarop ARN de zorg voor het milieu binnen de bedrijfsvoering heeft georganiseerd. Milieumanagement heeft tot doel:

- inzicht te krijgen in de schadelijke effecten veroorzaakt door de bedrijfsvoering op het milieu (milieubelasting);
- deze milieubelasting te beheersen en waar mogelijk te verminderen.

Het MMS omvat een veelheid aan (milieu)informatie omtrent de huidige gang van zaken binnen ARN, waarbij een directe relatie is gelegd met de voorschriften in de vigerende milieuvergunningen en overige wet- en regelgeving. Door de modulaire opbouw van het systeem kan de gebruiker volstaan met het lezen van slechts die onderdelen (blokken dan wel activiteiten genoemd) die direct relevant zijn voor zijn of haar functie. Bij indiensttreding of doorstroom binnen de organisatie wordt de medewerker hiervoor opgeleid. Door toepassing van dit systematische milieumanagement wordt:

- inzicht in de milieubelasting verkregen;
- de milieubelasting beheerst;
- het systematisch verminderen en/of voorkomen van de milieubelasting mogelijk gemaakt. Hierbij wordt rekening gehouden met het door ARN geformuleerde milieubeleid en doelen.

Het systeem is digitaal geïmplementeerd en is voor alle medewerkers toegankelijk via de bedrijfspagina.

## Complianceregister

Voor een goed overzicht van wettelijke en overige verplichtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering en de borging hiervan beschikt ARN over een complianceregister. Op het register vindt periodieke monitoring plaats.

## Audits

Bij audits wordt bij ARN onderscheid gemaakt tussen interne en externe audits.

- De externe audits betreffen het ISO 14001-milieucertificaat en de (product) kwaliteitscertificaten NTA 8080 groen gas en CO, het ISCC-certificaat en het Keurcompostcertificaat. Bij de genoemde productkwaliteitscertificaten is vastgesteld dat ARN bij voortduring blijft voldoen aan de normvoorschriften.
- Interne audits worden volgens een door de directie goedgekeurde jaarplanning uitgevoerd. Deze jaarplanning is gebaseerd op de te onderscheiden activiteiten van het Milieu Management Systeem. Uit de audits voortkomende acties of aandachtspunten worden door de afdeling QHSE structureel vastgelegd en bewaakt. Over de afhandeling van acties of bijzondere ontwikkelingen hierin wordt daarnaast structureel aan het management gerapporteerd.

## Milieueffecten

### CO<sub>2</sub> en Stikstof

De stikstofemissie van ARN is sinds 2017 via een vergunning in het kader van Wet natuurbescherming geregeld. In 2023 is voor de vergisting-/composteringsinstallatie een nieuwe Wnb-vergunning aangevraagd. Er is veel aandacht voor het reduceren en voorkomen van stikstofuitstoot in de operatie en bij het ontwikkelen van projecten. ARN is gekwalificeerd als een piekbelaster (RIVM-rapport "Bepalen drempelwaarden piekbelastersaanpak", ref. 2023-0313). Dit is een resultante van de (vergunde) uitstoot in relatie tot de nabijheid van het Natura 2000-gebied Rijntakken en de Veluwe.

In de afgelopen jaren heeft ARN diverse optimalisaties aangebracht in de installaties met betrekking tot scope 1 (CO<sub>2</sub>-emissies uit de eigen schoorstenen). Tevens werden verschillende projecten in scope 2 (vermeden emissies in de eigen installaties) en scope 3 (vermeden emissies bij derden, mogelijk gemaakt door ARN) ontwikkeld.

Concrete optimalisaties zijn:

### CO<sub>2</sub>- en NO<sub>x</sub>-reductie in de eigen inrichting

Luchtbehandelingsystemen van vergistingsinstallatie, drooginstallatie en luierrecyclinginstallatie zijn in 2023 vernieuwd met aanzienlijke reductie op NO<sub>x</sub> en geurbelasting (gerealiseerd in september).

Als we inzoomen op de emissiereductie die thans gerealiseerd wordt, zien we dat met de nieuwe luchtbehandelingsinstallatie voor de vergistings-/composteringsinstallatie een reductie van stikstof wordt gerealiseerd naar 2 mg/Nm<sup>3</sup>. Een aanzienlijke vooruitgang.

### NO<sub>x</sub>-reductie aan de schoorsteen, door toepassing van SNCR en SCR in de rookgasreinigingsinstallatie

Om gebruik van aardgas voor de processen van rookgasreiniging te reduceren werd onze rookgasreinigingsinstallatie bij wijze van proef (onder vergunning van het bevoegd gezag) omgebouwd van SCR (Selectieve Katalytische Reductie, een nabehandeling van rookgassen met behulp van een katalysator) naar SNCR (Selectieve Niet-Katalytische Reductie, een techniek om stikstofoxiden te verminderen zonder gebruik van een katalysator), voor een van onze verbrandingslijnen. Beide technieken zijn Beste Beschikbare Technieken in de rookgasreiniging.

Gebleken is dat het aardgasverbruik aanzienlijk verminderd kon worden (jaarlijks tenminste 1 miljoen m<sup>3</sup>), hetgeen in het kader van aardgasbesparing maatschappelijk een belangrijke opgave is. De DeNO<sub>x</sub>-installatie werd daarvoor uitgeschakeld, maar bleef stand-by.

Door toegenomen focus op stikstof heeft ARN het besluit genomen om vanaf oktober 2023 een tweestaps-stikstofverwijdering te gaan inzetten, die op korte termijn moet gaan leiden tot een halvering van de NO<sub>x</sub>-concentraties van lijn 1.

ARN is de eerste AEC (Afvall Energie Centrale) die deze combinatie van SNCR en SCR kan inzetten. Voor CO<sub>2</sub>-reductie (waar het bij SNCR oorspronkelijk om ging) wordt een alternatieve oplossing uitgewerkt.

Overige optimalisaties zijn:

1. Aardgasreductie (CO<sub>2</sub>) door ombouw rookgasreinigingsinstallatie naar stoomwarmtewisselaars voor DeNO<sub>x</sub> (pre-engineeringsfase). Een volgende stap zou kunnen zijn dat de warmtewisselaars in de rookgasreiniging niet meer op aardgas, maar op stoom (uit onze eigen turbine) kunnen worden bedreven. Een optimalisatie waar wij technisch onderzoek naar verrichten.
2. Plannen voor scheiding van kunststoffen uit bedrijfsafval (grondstoffenterugwinning), vermijden van het verbranden van CO<sub>2</sub>-uitstoot (pre-engineering)
3. Mogelijke CO<sub>2</sub>-reductie door CO<sub>2</sub>-afvang met CCS (*carbon capture and storage*)/CCU (*carbon capture and utilisation*) (in onderzoek).





Maar ook reductie van CO<sub>2</sub> voor derden. ARN levert een grote bijdrage in de CO<sub>2</sub>-reductie in de keten.

Gerealiseerde voorbeelden zijn:

- Levering van elektriciteit aan het stroomnet (sinds 1987)
- Aardgasreductie: warmtelevering aan RWZI Nijmegen (sinds 2000, optimalisering reinigingsprocessen).
- Levering van gecertificeerd groengas aan transportsector (sinds 2013)
- Levering van gecertificeerd vloeibaar bio-CO<sub>2</sub> aan glastuinbouw (sinds 2013)
- Aardgasvrij maken: stadswarmtelevering aan wijken in Nijmegen Waalsprong/Waalfront (sinds 2015, in uitbreiding)
- Levering van elektriciteit uit zonnepanelen (uitbreiding 2023)
- CO<sub>2</sub>-reductie door luierreclycling: uniek in Nederland (sinds 2020)
- Aardgasreductie: levering heet water (door middel van restwarmte) voor onkruidbestrijding (sinds 2023)
- Productie van ammoniumsulfaat als vervanger voor kunstmest (productie van reguliere kunstmest vraagt veel fossiele energie) (sinds eind 2023)
- Laadpalen voor elektrische (inzamel)voertuigen (sinds 2023)
- Toepassing van gerecyclede ammonia (sinds 2023)
- Aardgasvrij maken: meer stadswarmtenetten (Nijmegen en Beuningen/Wijchen) en warmtelevering aan industrieterrein TPN-West (15 bedrijven geïnteresseerd, waaronder enkele grote industrieën) (projecten).

Tenslotte merken wij op dat wij, hoewel ARN zelf (veel) energie produceert en levert, ook zuinig zijn in het bedrijf. Diverse energiebesparende maatregelen zijn genomen, met een (zeer) goed resultaat tot gevolg. In de afgelopen jaren is een volledige overgang op ledverlichting gerealiseerd en worden installatie-onderdelen vervangen door energiearme installaties (bijv. frequentiegeregelde motoren).

### Zeergroeiende stoffen (ZZS) en BREF

Sinds enige jaren onderzoekt de overheid waar in het productieproces en bij welke productiebedrijven ZZS worden toegepast. Daarnaast streeft de overheid ernaar inzichtelijk te krijgen waar en in welke mate ZZS in de afvalstoffase blijven. ARN is in 2023 is een inventarisatie ZZS gestart, als onderdeel van de aanvraag revisievergunning. Voor wat de emissieniveaus betreft voldoet ARN op het niveau van de jaarvrachten al aan de BREF Afvalverbranding. De BREFs (waaronder de BREF Afvalverbranding) maken onderdeel uit van de Europese Richtlijn Industriële Emissies. Volgens deze Europese Richtlijn moet de Nederlandse overheid deze regelgeving in geïmplementeerd hebben en is het daarmee Nederlandse wetgeving. Implementatie van BREF vormt een belangrijk onderdeel van de aanvraag voor de revisievergunning.



### Emissies naar de lucht

De Nederlandse overheid stelt terecht strenge eisen aan de maximaal toegestane emissies. De rookgassen die bij het verbranden van afval ontstaan, worden in onze uitgebreide rookgasreinigingsinstallaties intensief gereinigd om emissies van milieubelastende stoffen tot een minimum te beperken.

ARN meet de concentraties van de relevante parameters continu. Controlemetingen worden door een externe meetdienst uitgevoerd. Vervolgens wordt geverifieerd of de ARN-metresultaten overeenkomen met hun waarnemingen. Bij de verificatie bleek dat er geen afwijkingen waren. Conclusie is dat naar aanleiding van metingen de concentraties op basis van de continuummetingen alle voldoen aan de toets van het activiteitenbesluit.

Ook bij de toets op de jaarvrachten bleek dat ARN onder de norm bleef.



# Veiligheid is key



**Ilse Thijssen** (stafffunctionaris Quality & Environment) en **Monique Fiederus** (manager Inkoop en Voorraadbeheer)

Veel focus voor de veiligheid rondom het werken met chemische stoffen



# Risicobeheersing

Alle bedrijfsprocessen en werkwijzen zijn beschreven in het Milieu Management Systeem van ARN (MMS) en vormen de basis van onze bedrijfsvoering. Het MMS is gecertificeerd volgens de eisen van ISO 14001 (milieumanagement). Als onderdeel van het risicomanagement laat ARN, naast de periodieke inventarisaties, evaluaties en besprekingen in het managementteam, regelmatig een externe organisatie een inventarisatie uitvoeren. Naast de interne risicobeheersing kiest ARN ervoor om grotere risico's af te dekken door op maat gesneden verzekeringen voor brand- en bedrijfsschade, milieuaansprakelijkheid en risico's voor persoonlijk letsel van medewerkers of bezoekers. Jaarlijks vindt met verzekeringsmakelaar Aon een check op de verzekeringsportefeuille plaats.

Voor elk geïdentificeerd risico is een eigenaar aangewezen. De eigenaar herijkt minimaal jaarlijks de risico's die zijn geïdentificeerd. Elk risico wordt gewogen op basis van de gekozen risicocategorie en gescoord via kans x impact. Aan de hand van de uitkomst, de zogenaamde risicoscore, wordt bepaald in hoeverre aanvullende beheersmaatregelen per risico nodig zijn.

Het proces wordt gecoördineerd door de directie. De belangrijkste risico's worden periodiek besproken met de Raad van Commissarissen.

Continuïteit in de bedrijfsvoering wordt geborgd door tal van maatregelen:

- bedrijfsvoering gebaseerd op wettelijke en beleidsnormen van het bevoegd gezag;
- een goed preventief en correctief onderhoudsmeerjarenplan voor het borgen van bedrijfszekerheid;
- visie op de toekomst en positie van het bedrijf met een daarop afgestemd plan van projecten met synergie en aansluiting op de bestaande technieken en installaties;
- strategische samenwerking met ketenpartners;
- duidelijke positionering in de regio;
- focus op levering aan de regio van diensten op het gebied van gezamenlijk nut of gedeeld voordeel (energielevering en duurzaamheid);
- een goede verhouding met de omgeving, met oog voor belangen van omwonenden;
- een continu ontwikkelproces van binden en verbinden van werknemers en medewerkers van contractors;
- een uitgebreide verzekeringsportefeuille met op maat toegesneden verzekeringen;
- een prudent investeringsklimaat met een lange horizon.

Het risicoregister is onze basis voor het integraal beheren van risico's voor alle activiteiten van de organisatie.

De risico's zijn als volgt te verdelen:

- strategische risico's
- financiële risico's
- compliance risico's
- operationele risico's.

## Strategische risico's

### Lange realisatietijd van projecten

De snelheid van externe veranderingen, die voor een belangrijk deel worden veroorzaakt door veranderingen in de wet- en regelgeving, is groot. Het ontwikkelen en realiseren van strategische projecten, en daarmee de reactie van ARN op deze externe veranderingen, neemt de nodige doorlooptijd in beslag. Niet alleen de milieuruimte is bepalend voor de mogelijkheid een project tijdig om te zetten in een investering, ook de doorlooptijd van vergunningstrajecten en de mate van zekerheid die moet worden geboden dat een project binnen de bestaande milieuruimte blijft is in toenemende mate een rem op ontwikkelingen. Overige oorzaken van lange doorlooptijden zijn de beperkte beschikbaarheid van vakmensen en lange levertijden van onderdelen.

Strategische projecten worden daarom integraal benaderd, worden getoetst op strategische relevantie en vormen een structureel onderdeel van het overleg van de directie en het managementteam zodat de prioriteitstelling correct is. Projecten worden in een vroeg stadium met de relevante stakeholders besproken. Met de Omgevingsdienst vindt reguliere afstemming over de projecten plaats.

### Overcapaciteit van AEC's in Nederland en importheffing

Met een puur Nederlandse blik is overcapaciteit en importheffing een bedrijfseconomisch risico. Het leidt tot veel concurrentie en lagere tarieven. Vanuit milieuhygiënisch en Europees perspectief is overcapaciteit niet aan de orde. Om op korte en middellange termijn te kunnen blijven beschikken over voldoende afval om de installaties optimaal gevuld te houden, vinden regelmatig voortgangsoverleggen plaats met bestaande klanten in binnen- en buitenland. Mede dankzij de goede samenwerking met aandeelhouder REMONDIS is de vollast voor de komende jaren goed geregeld. Tevens is gestart met een team op het thema 'afval van de toekomst'. Met dit project willen we de positie van ARN in de markt verder versterken door gebruik te maken van onze unieke kenmerken, zoals hoogcalorisch verbranden, de uitgebreide rookgasreiniging, watergekoelde roosters, kalkhydraatdose-ring, mogelijkheden van drogen van afval.

### CO<sub>2</sub>-heffing / EU ETS

De in 2020 ingevoerd CO<sub>2</sub>-heffing zal de komende jaren een belangrijke invloed krijgen op ARN. Nu produceert ARN nog onder het heffingsvrije plafond, maar dit plafond wordt jaarlijks gereduceerd en de CO<sub>2</sub>-prijs wordt jaarlijks verhoogd.

De aanpak om te komen tot een lagere CO<sub>2</sub>-footprint behelst:

- Aardgasvrije rookgasreiniging (deels gerealiseerd, deels in ontwikkeling);
- Ontwikkeling en realisatie van CCS/CCU (in ontwikkeling);
- Minder fossiele CO<sub>2</sub>-emissie door ontwikkeling van projecten met betrekking tot kunststofrecycling (in ontwikkeling);
- Reductie van het eigen verbruik (diverse acties gestart en/of afgerond);

- Aandacht vragen in beleid voor erkenning van CO<sub>2</sub>-reductie door het vermijden van emissie van CO<sub>2</sub> van fossiele aard, en van CO<sub>2</sub>-reductie door luierrecycling en warmtelevering, de scope 3-reducties.

De risico's die onze doelen in de weg kunnen staan, proberen we te voorkomen of we proberen de gevolgen ervan te beperken. De maatschappelijke ontwikkelingen dwingen ons secuur in deze afweging te zijn, wat kan betekenen dat meer risico genomen wordt daar waar het kan of misschien wel moet.

**Onverwachte langdurige stilstand van onze installaties** kan leiden tot het niet kunnen nakomen van onze verplichtingen aan onze klanten en daardoor lagere inkomsten. Dit risico beheersen we enerzijds door situaties van stilstand te analyseren en verbetermaatregelen te implementeren, en anderzijds door het toepassen van asset management, waarbij we op basis van kosten, prestaties en risico's preventief onderhoud plannen en uitvoeren. In 2023 hebben volgens planning diverse revisies plaatsgevonden. In de planning van de onderhoudswerkzaamheden wordt de frequentie, de scope van de werkzaamheden en de begroting van de werkzaamheden op componentenniveau bijgehouden.

Alle onderdelen van de installaties, inclusief appendages, hulpsystemen en meetapparatuur, zijn gedocumenteerd in een onderhoudsbeheersysteem. Asset Management legt in dit systeem vast welke onderhoudsstrategie en -regime per onderdeel wordt toegepast. Dit leidt tot keuzes zoals:

- aanpak: correctief, preventief of toestandsafhankelijk onderhoud
- servicecontracten met leveranciers
- voorraad reservedelen
- planning langcyclisch onderhoud.

De eigen onderhoudsdienst voert preventief en correctief onderhoud uit. Voor een deel wordt gebruik gemaakt van diverse gespecialiseerde onderhoudsbedrijven. Daarmee worden de installaties in een zo optimaal mogelijke staat gehouden, hetgeen leidt tot een hoge beschikbaarheid. Bij stilstand met een beperkte duur is ARN in staat afval te ontvangen, het te verpakken en tijdelijk op te slaan.

**Het risico op schommelingen in energieprijzen** kunnen we deels verkleinen door toepassing van een in- en verkoopstrategie voor energie, waarbij planzekerheid voorop staat.

**Het kunnen blijven beschikken over voldoende afval** voor onze installaties vraagt regelmatige afstemming met onze klanten. Door onze installaties verder te verduurzamen tot een volwaardige speler in de circulaire economie (bijvoorbeeld met CO<sub>2</sub>-afvang), denken wij van meerwaarde te kunnen zijn voor onze klanten en borgen wij de vollast van onze installaties.





## Financiële risico's

Ten aanzien van prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's bestaat bij ARN een lage risicobereidheid. Met een tweehoofdige directie kent ARN bij het nemen van beslissingen het vier-ogenprincipe en een procuratieregeling bij vervanging. De vier-ogencontrole borgt eveneens betaaltransacties. Daarnaast is er een adequate functiescheiding bij de inkoopfunctie en controle op het administreren en verwerken van inkooporders.

### Prijrisico

Effecten van prijrisico's worden zoveel mogelijk gemitigeerd door:

- het sluiten van inkoopcontracten en deze tijdig te evalueren en verlengen
- het tijdig (minimaal 1 jaar vooruit) vastzetten van prijzen voor energie. Besloten is om de inkoop van energie ten minste bij het vaststellen van de begroting te hebben vastgelegd voor het begrote jaar.

### Rente- en kasstroomrisico

ARN heeft geen materiële rentedragende vorderingen. ARN heeft op 31 december 2023 rentedragende schulden. ARN maakt geen gebruik van financiële instrumenten. Het overige renterisico is zeer beperkt en heeft alleen betrekking op de liquide middelen.

### Financieel verslagleggingsrisico

Het risico op fouten in de financiële verslaggeving borgen we door het actualiseren en bijhouden van onze kennis. Daarnaast zijn diverse beheersmaatregelen ingericht en uitgelegd in procesbeschrijvingen en zijn systeemcontroles ingericht. Op deze manier borgen we de correctheid van onze financiële verslaggeving en wordt voldaan aan de wettelijke verplichtingen en geldende financiële verslagleggingsregels.

### Liquiditeitsrisico

Het risico dat we niet aan onze verplichtingen kunnen voldoen door een tekort aan liquide middelen beperken we door het aanhouden van een kredietfaciliteit. Met deze faciliteit is er voldoende ruimte aan liquide middelen. De risico's op onze debiteurenportefeuille monitoren we. We maken geen gebruik van financiële opties, swaps en rentederivaten.

### Valutarisico

Er is geen sprake van een (materieel) valutarisico en daarom zijn hier geen waarborgen voor getroffen.

### Risico op het niet verkrijgen financiering

Er zijn geen leningen bij banken. Op regelmatige basis vindt overleg met de banken plaats en worden projecten en de liquiditeitsplanning besproken. Daarmee is er voldoende draagvlak voor het realiseren van onze strategische projecten.

### Renterisico

Voor de enige overgebleven lening (GR MARN) is een vast rentetarief gesloten.

## Verzekeraarbaarheid

Risico's die verzekeraarbaar zijn, zoals brand- en bedrijfsschade en wettelijke aansprakelijkheid, hebben we ondergebracht bij verzekeraars. ARN is door verzekeraar FM Global gecertificeerd met de Significant Protected Risk-status. ARN voldoet hiermee aan de door FM Global wereldwijd hoogste gestelde eisen voor beveiliging en risicobeheersing in relatie tot de veiligheid van onze installaties.

## Integriteits- en frauderisico

Dit risico beheersen we door toepassing van functiescheiding in de kritische processen, systeemcontroles in onze applicaties en het toepassen van het vier-ogenprincipe. Daarnaast zijn verschillende organisatorische maatregelen van kracht. In 2023 hebben zich bij ARN geen incidenten voorgedaan op het gebied van integriteit en fraude.

## Compliance risico's

Door de diversiteit en complexiteit van de activiteiten bij de verschillende entiteiten van ARN moeten we voldoen aan diverse en complexe wet- en regelgeving. Dit zorgt voor een hoog risico op het niet naleven van wet- en regelgeving. Om het niet-nalevingsrisico te verkleinen en ons proactief en transparant te houden aan de diverse wet- en regelgeving, hanteert ARN intern een complianceregister. Hiermee krijgen we niet alleen inzicht in de wettelijke verplichtingen, maar geven we ook opvolging aan en invulling en borging van deze verplichtingen. Het systeem ondersteunt ons ook bij de interne borging. In 2023 waren geen significante compliance issues aan de orde. Naast het toezicht door bevoegd gezag werd ARN o.a. ge-audit door:

- Accountant
- NEA
- BVOR
- DNV-GL
- Normec-QS
- Liander
- SGS
- Verzekering

## Operationele risico's

Een gedegen organisatie beperkt de kans op het ontstaan van problemen. Het risico dat ARN niet over medewerkers zou kunnen beschikken met de juiste kennis, vaardigheden en competenties mitigeren we actief door met name invulling te geven aan de volgende zaken:

- We besteden specifiek en voortdurend aandacht aan veiligheid en milieu.
- We werken vanuit een personeelsplanning waardoor kennis in de organisatie geborgd blijft.
- We hebben aandacht voor de kwaliteit van de uitvoering van werkzaamheden, die we onder andere bewaken door actief toezicht te houden op de uitvoering van werkzaamheden en het evalueren van processen en (werk)instructies. Het interne auditteam toetst de doeltreffendheid van de processen en geeft hierover een terugkoppeling aan de directie.
- ARN mag enkel afval accepteren en verwerken met inachtneming van wet- en regelgeving en zijn vergunning. Om erop toe te zien dat afvalontdoeners geen afval aanleveren dat niet mag worden geaccepteerd of afval dat anders dient te worden verwerkt, heeft ARN een geschakeld acceptatiebeleid.
- Aanlevering van afvalstoffen geschiedt op basis van vergunde afvalstoffencodes (op de Europese afvalstoffenlijst), waarbij type afvalstoffen en verwerkingswijze worden getoetst en gecontroleerd. Registratie borgt de juiste handelwijze;
- Acceptatie gebeurt op basis van een door het bevoegd gezag goedgekeurd beleid van acceptatievoorwaarden en administratieve organisatie en interne controle;
- Feitelijke aanlevering gaat gepaard met correcte administratieve handling en visuele controle van de afvalstoffen en een afkeur- en weigeringsprocedure. Bij weigering wordt (een deel van) een vracht niet door ARN geaccepteerd en wordt dit gemeld aan het bevoegd gezag.
- Een goede acceptatieprocedure, controle en registratie waarborgen een correcte, transparante en milieuhygiënisch verantwoorde bedrijfsvoering van het verwerken van afvalstoffen.
- Op operationeel niveau bespreken we maandelijks met de betrokken leidinggevenden de operationele prestaties, zoals is opgenomen in de maandrapportage, en nemen we waar nodig actie.
- Het risico op cybercriminaliteit:

In 2022 heeft ARN een cybersecurity-onderzoek laten uitvoeren. Het onderzoek richtte zich op:

- Inzicht verkrijgen in bestaande kwetsbaarheden in het OT(/IT)-infrastructuur en het OT(/IT)-systeem<sup>2</sup>;
- Aanzet geven om te komen tot het implementeren van de juiste beveiligingsmaatregelen om de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid te waarborgen. Deze beveiligingsmaatregelen dienen onbevoegde, onopzettelijke of opzettelijke sabotage, wijziging en misbruik van de OT-infrastructuur te voorkomen.

Naar aanleiding van het onderzoek zijn acties gestart ter verhoging van de weerbaarheid tegen cyberaanvallen. Thema's zoals netwerksegmentatie, personeelstraining, beveiligingsbeleid, systeemverharding, toegangscontroles en actieve logging en monitoring kwamen aanbod. Een team van mensen van ICT en Meet-en-Regel vormt samen met de directie het cyberteam en ziet toe op de uitvoering van actie naar aanleiding van de aanbevelingen. Daarnaast is de organisatie bewuster gemaakt van cybersecurity en de gevaren van bijvoorbeeld phishingmails. Belangrijke stap in het verbeteren van de cybeveiliging was de update van het OT-systeem. Bij dit ingrijpende project zijn diverse maatregelen doorgevoerd ter voorkoming van problemen door cyberaanvallen.



Het ICT- en OT-landschap wordt continu gemonitord en waar nodig verbeterd om de risico's te verkleinen.

- ARN kent een systeem van toegangsregistratie, dat mede dienstdoet in het kader van een onverhoopte calamiteit. Ook daadwerkelijke controle van personen en voertuigen bij binnenkomst of verlaten van het terrein behoort tot de maatregelen in het kader van risico-beheersing. Ook op ICT-vlak is toegangsregistratie en controle van belang voor het beheersen van risico's.
- ARN heeft een aanpak voor het beheersen van crises ingevoerd. De gekozen aanpak is de Zanders-methode voor crisismanagement, gericht op het voorkomen van ongewenste effecten bij een incident. De directie, MT-leden en plotters zijn getraind. De trainingen worden jaarlijks herhaald aan de hand van een simulatietraining. In 2023 zijn de noodplannen geactualiseerd en herschreven aan de hand van deze methode. De Zanders-methode voor crisismanagement omvat verschillende onderdelen, zoals het identificeren en analyseren van crisissituaties, het ontwikkelen van maatregelen om deze situaties te voorkomen of effecten te minimaliseren en zo effectief te reageren in geval van een crisis. Het gebruik van deze methode helpt om de veerkracht van een organisatie te vergroten en de impact van crises te minimaliseren.

<sup>2</sup>OT staat voor Operationele Technologie (procesautomatisering) en IT voor Informatie Technologie (kantooromgeving)



## Personeel en organisatie

ARN heeft oog voor haar medewerkers en streeft naar goed werkgeverschap en duurzame inzetbaarheid. Wij willen een goede en betrouwbare werkgever zijn. Wij willen onze huidige medewerkers behouden en aantrekkelijk zijn voor nieuw talent. In 2023 hadden we te maken met een forse inflatie en een sterk dalende koopkracht. Onze medewerkers kwamen we tegemoet door naast het uitkeren van een eenmalige gratificatie de salarisverhoging, die conform de eigen arbeidsvoorwaardenregeling Standaard Arbeids Overeenkomst (SAO) is gerelateerd aan de CPI-index, aan te vullen. Hierdoor werd rekening gehouden met de nog verwachte stijging van de index.

We voeren een actief Duurzaam Inzetbaarheidsbeleid. In 2023 is dit voortgezet met de inzet van onze generatieregeling, een actief vitaliteitsprogramma, een opleidings- en een scholingsprogramma met een budget van 1,6% van onze loonsom.

In het kader van ons diversiteitsbeleid zetten we in op meer jongeren (<35 jaar) en vrouwen. Op dit moment hebben we 12% jongeren in dienst en 8% vrouwen.

De rolverdeling binnen de directie is ongewijzigd gebleven:

- G. Terbeck: Operations / Resources & Logistics / Maintenance
- R.J. Pessers: Asset Management / Legal / Finance & ICT / HR / QHSE

### Personeel

Eind 2023 waren bij ons bedrijf 119 medewerkers (116 fte) in dienst.

We hebben acht nieuwe medewerkers mogen verwelkomen. Acht medewerkers hebben ARN verlaten: zes hebben een andere uitdaging gevonden en twee zijn met (pre-)pensioen gegaan.

Eén medewerker heeft zijn 25-jarig en 3 medewerkers hun 12,5-jarig jubileum mogen vieren.

Als ARN hebben we het beleid dat we eerst kijken of er voor een nieuwe vacature interne kandidaten zijn. We bieden daarmee onze medewerkers de kans om door te stromen en zich verder te ontwikkelen. In 2023 hebben we op die manier 7 medewerkers een nieuwe uitdaging kunnen bieden.

Op het gebied van integriteit, ongewenst gedrag of cyber zijn geen incidenten te rapporteren.

### Ziekteverzuim

Hoewel ARN een beleid voert waarbij intensief wordt ingezet op terugdringing van ziekteverzuim, hebben we het afgelopen jaar niet kunnen voorkomen dat een aantal van onze medewerkers zijn uitgevallen.

	2023	2022
Ziekteverzuimpercentage	6,14%	6,32 %
▪ Kortdurend < 8 dagen	1,21%	1,33%
Meldingsfrequentie	1,37	1,32

## Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad van ARN bestond deze afgelopen periode uit vijf leden uit de verschillende bedrijfsafdelingen.

- Wilbert Boerakker voorzitter OR
- Monique Peters: secretaris OR.
- Erik Rijksen OR-lid / vicevoorzitter
- François van Oort OR-lid
- Marcel Pijnaker OR-lid / technisch secretaris.



François van Oort nam dit jaar het stokje over van John van den Berg, na de OR-verkiezingsronde in maart 2023.

De OR houdt 4 maal per jaar een overlegvergadering met de directie en hoofd Personeelszaken. Het dagelijks bestuur van de OR (de voorzitter en de secretaris) heeft daarnaast regelmatig informeel contact met de directie om op de hoogte te blijven van de lopende zaken.

Tevens zijn er maandelijks werkmiddagen en OR-overleggen om alle informatie te delen.

Afgelopen jaar waren de vergaderingen, constructief en coöperatief en werden diverse adviesaanvragen behandeld.

De OR heeft jaarlijks overleg met de externe vertrouwenspersoon, de voorzitter van de RvC en de bedrijfsarts.

De leden zijn specialistisch bezig met een aantal aandachtsgebieden, waaronder:

- Pensioen
- Updaten FUWA/ ORBA
- PAGO/PMO en maatregelen
- QHSE/ RI&E / voortgang plan van aanpak
- Verlenging van de bedrijfs-SAO.

Ook verschijnt regelmatig een artikel over de bezigheden van de OR in het personeelsblad InfoStroom. Overige mededelingen en documenten worden gepubliceerd op de interne OR-site.

Contact met de achterban verloopt verder veelal via korte lijntjes op de werkvloer.

Om bij te blijven in 'OR-land' volgen de OR-leden jaarlijks een coachingssessie bij een professionele trainer, zo blijven ze een accurate gesprekspartner van de directie.

## Personeelsvereniging

De Personeelsvereniging van ARN heet informeel 't Kacheltje.

Bijna alle personeelsleden zijn er lid van. De vereniging organiseert jaarlijks enkele grotere activiteiten en biedt de gelegenheid aan personeelsleden om in groepsverband een activiteit te organiseren. Dit alles om de band tussen de personeelsleden te versterken. Een weekendje weg stond dit jaar weer op het programma, voor leden en hun partner of gezin. Een kostbare activiteit waarvoor enkele jaren gespaard was. Ook was er een sportieve middag met waterskiën en kruisboogschieten, afgesloten met een barbecue.

Natuurlijk kwam Sinterklaas weer voor de kinderen met een zak vol cadeautjes. Groepsactiviteiten waren een drone-workshop, een schaatsmiddag en het maken van bonbons. De animo voor de personeelsvereniging en de activiteiten werd in een enquête gepeild. Het rapportcijfer was een 8,7!



De directie waardeert de creatieve inzet van de Personeelsvereniging om de onderlinge betrokkenheid vorm te geven.



### Opleidingen

Naast de verplichte veiligheidsopleidingen biedt ARN alle medewerkers de ruimte een studieverzoek in te dienen. Daar wordt tot nu toe altijd nog gehoor aan gegeven. In het kader van de veiligheidsopleidingen hebben wij voor bijna al onze medewerkers BHV-trainingen georganiseerd. Voor wie dit in zijn functie van toepassing is, zijn cursussen ATEX en gasmeten georganiseerd. Daarna hebben een aantal collega's de VAPRO-opleiding gedaan.

### PAGO

In 2022 hebben de medewerkers weer de mogelijkheid gekregen een Periodiek Arbeidsgezondheidskundig Onderzoek (PAGO) te ondergaan. Met de adviezen uit het rapport zijn we in 2023 aan de slag gegaan. Hiervoor is een werkgroep gevormd die met de thema's werkdruk en overgewicht aan de slag zijn gegaan. Er zijn diverse gesprekken gevoerd met afdelingen en daar waar mogelijk zijn direct maatregelen ter verbeteringen doorgevoerd. Als aanvulling op eerder genomen maatregelen zoals een vergoeding voor de sportschool en cursus vitale voeding is gestopt met het aanbieden van gefrituurde snacks in het kantoorgebouw en is een proef gestart met het gratis verstrekken van fruit in de wintermaanden.

### Ongewenst gedrag

Voorkomen van ongewenst gedrag vraagt de nodige aandacht, zowel van individuele medewerkers als van de organisatie. Dat doen we grofweg langs vier lijnen:

- Bewustwording, zodat collega's ongewenst gedrag herkennen en weten hoe ze daar mee kunnen omgaan;
- Duidelijke afspraken en kaders, zodat collega's weten wat de verwachtingen zijn;
- Een veilige, weerbare werkomgeving, waarin risico's op schendingen en ongewenst gedrag worden beperkt;
- Zorgvuldig en serieus omgaan met signalen van ongewenst gedrag.

Het thema 'gedrag' komt regelmatig voor in de onderlinge overleggen. Met name competenties rondom onderlinge samenwerking hebben veel aandacht in de diverse vergaderingen, 1-op-1-gesprekken en functioneringsgesprekken. Op de narrowcastingschermen krijgen gedrag en correcte omgangsvormen regelmatig aandacht in een 'jij en ik en ARN'-campagne.

In 2023 zijn bij ARN geen incidenten gemeld op het gebied van grensoverschrijdend gedrag.

### Vertrouwenspersoon

ARN beschikt over een extern vertrouwenspersoon. De gesprekken die de vertrouwenspersoon voert met medewerkers zijn vertrouwelijk.







# *Innige samenwerking*

**Ton Theunissen** (ARN), **Rob Ruhl** (TPN-West), **Jeroen Jansen** (gemeente Nijmegen),  
**Sandra Hagenbeek** (TPN-West), **Marc Kerstens** (Green Deal TPN-West) en **Gerjan de Koning** (ARN)

Ondernemers en gemeenten werken samen om op industrieterrein TPN-West  
duurzame doelen te realiseren

---



## Projecten

🌀 Het ontwikkelen en realiseren van projecten is een belangrijke manier om invulling te geven aan onze strategie. ARN past een projectontwikkelaanpak toe die de volgende fasen kent:

- **Kans/Idee** - verkenning
- **Initiatiefase** - nader onderzoek idee/haalbaarheid
- **Ontwerpfase** - uitwerking ontwerp
- **Realisatiefase** - bouwen en in bedrijf nemen
- **Exploitatiefase** - in bedrijf/optimalisatie

We lichten de belangrijkste projecten toe:

### Onderzoek nieuwe stromen TDH-technologie (initiatiefase)

Het huidig proces voor het recyclen van babyluiers en incontinentiemateriaal, thermische-drukhydrolyse (TDH), verloopt stabiel. We hebben steeds meer kennis en ervaring opgedaan met dit proces. We zien een aantal unieke eigenschappen zoals:

- de mogelijkheid om kunststof te scheiden, ook als deze in een complexe verschijningsvorm voorkomt in het afval;
- hygiëniseren: aangetoond is bijvoorbeeld dat medicijnresten worden afgebroken (we zien deze behoefte bij ziekenhuizen en laboratoria);
- een combinatie van TDH en vergisten kan een mogelijkheid zijn om afvalstromen hoogwaardiger te verwerken (grondstoffen en energie).

ARN onderzoekt welke afvalstromen (naast luiers) nog meer geïdentificeerd zouden kunnen worden om te worden verwerkt met de TDH-technologie. ARN heeft de beschikking over een proefreactor die is ingezet bij de opstart van de luierreycling. Deze wordt nu ingezet om alternatieve stromen te testen. In 2023 werd na een aantal pogingen een test met succes afgerond voor het recyclen van afval waarvan het aanbod in Nederland hoog is en waarvoor de bestemming nu nog alleen de verbranding is. In 2024 zal, samen met partners, een plan worden opgesteld voor de verdere ontwikkeling.

### Kunststofscheiding

ARN werkt een concept uit waarin uit heterogene afvalstromen van met name bedrijven kunststoffen worden afgescheiden. Het doel van deze activiteit is het voorkomen van de emissie van fossiele CO<sub>2</sub>, het inzetten van secundaire grondstoffen in de productieketen en het aan klanten kunnen aanbieden van een voorscheiding. Deze doelen sluiten allemaal aan op de beleidsdoelstellingen zoals deze door de Nederlandse overheid geformuleerd zijn.

Inmiddels zijn belangrijke stappen gezet in het ontwerp van de installatie. Hierbij wordt samengewerkt met experts van REMONDIS. Naast technische en ruimtelijke aspecten is het in dit kader ook een uitdaging om te komen tot een kader waarin dit soort initiatieven voldoende gewaardeerd worden. De bijdrage die een kunststofscheidingsinstallatie heeft in termen van CO<sub>2</sub>-emissiereductie dient te worden vertaald in een mitigatie van de CO<sub>2</sub>-heffing. We zijn met het Ministerie in overleg over aanpassing van het rekenmodel.

### Smart Grid Nijmegen (afgerond)

De grote uitdaging als het gaat om de energietransitie en het benutten van duurzame energie is de onbalans tussen de vraag en het aanbod en de zogenaamde piekleveringen. Veel vormen van duurzame energie zijn beschikbaar bij ARN. Daarmee kan ARN een grote rol spelen bij het balanceren van vraag en aanbod en tevens duurzame energie mogelijk maken. Het energiesysteem van ARN is gemodelleerd.

De toekomstige vraagpatronen zijn in kaart gebracht. Het project is in 2023 daarmee afgerond. ARN beschikt nu over een tool om diverse energie-oplossingen te kunnen doorrekenen. Het Smart Grid-project sluit goed aan bij de initiatieven vanuit de regio zoals de Green Deal voor industrieterrein TPN-West.

## Warmtelevering Dukenburg (ontwerpfase)

Het project houdt in dat de warmte, afkomstig van ARN, via een warmtetransportleiding (met een lengte van ca. 4 km) naar de Nijmeegse wijk Dukenburg wordt getransporteerd. Het eindpunt van de leiding ligt in zuid-Zwanenveld. In de toekomst kan deze leiding verder naar het zuiden en oosten worden doorgetrokken. Met aftakkingen van de hoofdleiding worden naastliggende wijken van warmte voorzien.

ARN zet zich in voor dit project. Een projectteam, bestaande uit ARN, Firan, Provincie, gemeente Nijmegen en woningcorporaties werkt aan het mogelijk maken om 4.000 woningen/utiliteiten aan te sluiten via het warmtenet op ARN. In 2023 is een intentieovereenkomst met alle partijen getekend en is een inloopoplossing uitgewerkt die nodig is om de renovatie van woningcomplexen op korte termijn mogelijk te maken. Ook heeft de gemeenteraad van Nijmegen ingestemd met de rolneming in het project, waardoor de weg vrij is om het toekomstig warmtebedrijf te gaan opzetten. Tevens heeft de Provincie ingestemd om voor de infrastructuur € 1 miljoen subsidie toe te kennen. Kortom, er is veel voortgang geboekt.

## Warmtelevering TPN-West (ontwerpfase)

Het industrieterrein TPN-West verkent mogelijkheden van verduurzaming. Energieoplossingen via warmte zijn hierbij een belangrijk onderdeel. Met een aansluiting op het warmtenet zijn bedrijven in staat om het aardgasverbruik te verminderen, hetgeen in de toekomst steeds belangrijker gaat worden. Tevens kan met warmte het elektriciteitsnetwerk ontlast worden, iets wat in een congestiegebied als TPN-West zeer actueel is. Diverse bedrijven hebben interesse in een aansluiting. Samen met het netwerkbedrijf is een aanbieding gedaan. We verwachten dat bedrijven in 2024 gaan besluiten om over te gaan op een aansluiting.

## Zonnepanelen op daken ARN (exploitatiefase)

ARN heeft zijn daken technisch laten onderzoeken om duidelijk te krijgen of de dakconstructies geschikt zijn voor meer zonnepanelen. Een plan is gemaakt voor de verschillende daken van ARN. Besloten is om geplande dakrenovaties eerder uit te voeren, zodat de hiertoe aangewezen daken eerder beschikbaar zijn. Tevens worden voorzieningen aangebracht ten behoeve van valbeveiliging.

De mogelijkheid voor een burgerparticipatie rondom dit project is onderzocht maar bood te weinig rendement.

ARN heeft het beschikbare dak op de drooginstallatie voorzien van 130 zonnepanelen en in bedrijf genomen in 2023.





## Externe ontwikkelingen

### Het storten van afval in Nederland (moratorium)

 Het ministerie van I&W heeft onderkend dat, ondanks de geleidelijke totstandkoming van een circulaire economie, stortruimte ook in de komende decennia nog nodig zal zijn om afvalstoffen die verontreinigd zijn en niet verder te recyclen zijn, veilig uit de maatschappij te verwijderen. Echter, doordat al jaren een moratorium op het uitbreiden van stortruimte van kracht is, en er sindsdien jaarlijks circa twee miljoen ton in Nederland is gestort, is de beschikbaar stortruimte sterk afgenomen. In de rapportage "Analyse van de toekomst van storten" (Referentie: *BI3559-MI-RP-220722-0938, 7 oktober 2022*) concludeert RHDHV dat Nederland mogelijk al over 10 jaar met een tekort te maken heeft. Storten is uiteindelijk een belangrijke nutsfunctie. Bij een tekort aan stortruimte loopt de maatschappij het risico dat ongewenste en risicovolle stoffen ongecontroleerd in het milieu terecht komen. Het Rijk is met stortexploitanten, Provincies, omgevingsdiensten en gemeenten een dialoog gestart. Een belangrijk uitgangspunt dat het Rijk daarbij kiest is dat nieuwe stortruimte alleen op bestaande stortlocaties gerealiseerd kan worden. ARN neemt deel in genoemde dialoog, maar neemt hierin een afwachtende houding aan, omdat onze stortplaats vooralsnog over voldoende capaciteit beschikt.

### Calamiteiten en de Circulaire Economie

De grote brand bij AVR heeft Nederland weer met de neus op de feiten gedrukt: als een deel van de afvalverwerking uitvalt, dan is ruimte nodig om het afval tijdelijk op te slaan. Zeker bij het uitvallen van grote installaties is de acute behoefte aan bufferruimte groot. Calamiteiten in de afvalverwijderingsketen vraagt om buffercapaciteit die snel inzetbaar is en beschikt over de juiste voorzieningen en vergunning. ARN heeft een bijdrage kunnen leveren aan het voorkomen van acute problemen vanwege de calamiteit bij AVR door een deel van haar beschikbare ruimte in te zetten voor het tijdelijk opslaan van brandbaar afval dat niet verwerkt kon worden. Ook op het Ministerie wordt nagedacht over op welke wijze in Nederland voldoende ruimte – in de meest letterlijke zin – ingericht kan worden en hoe dit als achtervang beschikbaar kan zijn wanneer een acute oplossing nodig is bij een calamiteit.

Iets vergelijkbaars geldt voor de ruimte die de circulaire economie vraagt. Waar tot voor kort afvalverwerking onder andere gericht was op volumereductie (verbranding, storten) hebben recyclingactiviteiten binnen de circulaire economie juist veel volume tot gevolg. Heterogene stromen dienen bijvoorbeeld gesorteerd te worden door middel van het uitspreiden over een transportband waarna het heel stelsel aan banden, zeven, camera's, zifters enzovoorts hun werk doen.

De producten die dit weer oplevert, dienen weer te worden opgeslagen in balen. Als de markt voor dit product dan vervolgens een tijdlang tegenzit, is ook nog een omvangrijke opslag van dit materiaal nodig. Dit alles vraagt ruimte, iets wat in Nederland zeer beperkt voorhanden is. Daar komt bij dat het verkrijgen van een geschikt bedrijventerrein inclusief de bijbehorende vergunningen op nieuwe locatie in Nederland bijna niet meer lukt. Dit legt druk op bestaande inrichtingen zoals ARN.

Voor ARN zijn dit relevante ontwikkelingen. Wij hebben ruimte, voorzieningen en een uitgebreide vergunning, maar wij willen ook een goede buur zijn voor onze omgeving. ARN volgt deze discussies en is van mening dat in Nederland de doelstelling van een veilige en steeds meer circulaire economie vraagt om (behoud van) de beschikbaarheid van geschikte locaties met voldoende oppervlakte.





# *Investeren in de luchtkwaliteit*



**Philipp Terasa** en **Timo te Brake** (beide REMONDIS)

Een grote luchtwasser is in bedrijf genomen om ammoniakuitstoot en geur terug te dringen

---



## Vooruitblik

Wat zal 2024 ons brengen? Het is gewaagd om in deze dynamische wereld voorspellingen te doen. Laten we starten met het uitspeken van hoop. Hoop dat de conflicten in de wereld worden opgelost en dat er in plaats van oorlogvoering weer wordt gefocust op de essentiële zaken zoals wederopbouw, verkleinen van de ongelijkheid en circulaire en duurzame oplossingen.

Ondanks de dynamiek in de wereld om ons heen verwachten we dat ARN ook in 2024 succesvol zal zijn. Het bedrijf heeft een goede basis:

- We beschikken over een fantastisch team. Het zijn onze mensen die het verschil maken. We zullen blijven inzetten op veiligheid en integriteit, het borgen van kennis, samenwerking.
- Er is voldoende aanbod van afval. Dit komt mede doordat AVR Rozenburg na de brand in 2023 nog uit bedrijf is. ARN zal verder gaan met het verpakken en opslaan van overtollig AVR-afval op zijn locatie.
- De installaties zijn in goede staat, hetgeen essentieel is voor een betrouwbare werking en efficiëntie in de afvalverwerking, vooral gezien de hoge energieprijzen.
- We verwachten dat technologische innovaties blijven floreren, met verdere doorbraken op het gebied van kunstmatige intelligentie (voor de optimalisatie van de verbrandingsregeling), hernieuwbare energie (zoals de ontwikkeling van de warmtenetten), technologie ter verbetering van luchtkwaliteit en luchtmissies en digitalisering.
- Het bewustzijn van klimaatverandering en milieu-problemen blijft groeien, wat leidt tot een grotere nadruk op duurzaamheid in alle aspecten van het leven, van bedrijfsvoering tot overheidsbeleid en individueel gedrag. ARN zal in 2024 in overleg met bevoegd gezag en belanghebbenden belangrijke keuzes maken over hoe de CO<sub>2</sub>-footprint en stikstoffootprint kunnen worden verkleind.
- Uitbreiding van de BGI (de vergisting/composteringsinstallatie) komt hopelijk in de volgende fase. Een en ander hangt af van de voortgang op vergunningen. Voor ARN is de uitbreiding een belangrijke investering in hernieuwbare energie uit afval, wat kan helpen om enerzijds energiekosten te verlagen en duurzaamheid te bevorderen en anderzijds de groei van recycling vorm te geven. Optimalisatie van de LRI (luiserrecyclingsinstallatie) zal leiden tot een hogere energie-efficiency, nuttige toepassing van biovezels uit luiers en hogere productievolumes.
- Met interesse zullen we de ontwikkelingen volgen van de UPV (Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid) voor luiers. Dit zal een belangrijke stap zijn voor de verdere ontwikkeling van de markt voor luierr recycling.
- We hopen op een landelijke rekenrente voor de nazorgfase van de stortplaats. Dit zou een uniforme en transparante methode kunnen zijn voor het berekenen van kosten en opbrengsten van stortplaatsen in het hele land.

- Het afdichten van het talud van de stortplaats zal in 2024 verder gaan, een belangrijke stap in de planning van onze stortplaats.
- Het aanleggen van een wandelpad met uitkijkpunt over de stortplaats gaat recreatieve mogelijkheden bieden aan de gemeenschap.
- Er wordt gewerkt aan onderhoudsprojecten, die noodzakelijk zijn om ook in de toekomst veilig en betrouwbaar te kunnen produceren. Een belangrijk project is een grote revisie van lijn 1 in 2025. Hiervoor zullen de belangrijkste voorbereidingen in 2024 plaatsvinden.
- We verwachten in 2024 in gesprek te blijven met de overheid over thema's zoals bijvoorbeeld stikstof en stortplaats.

Hoewel deze vooruitblik een aantal verwachtingen schetst, is het belangrijk op te merken dat de toekomst altijd onzeker is en dat ontwikkelingen kunnen worden beïnvloed door tal van factoren. Al met al zal in 2024 hard worden gewerkt aan het verder versterken van de basis van ARN en de verdere verduurzaming van ons bedrijf, zodat we ook in de toekomst relevant zullen blijven.

## Tenslotte

De directie verklaart zich verantwoordelijk voor de inhoud van dit verslag en acht het verslaggevingsbeleid van de organisatie en de gehanteerde criteria toereikend. Voorts is de directie van oordeel dat alle informatie die naar haar mening van materieel belang is, voor de lezers in het verslag is opgenomen.



Weurt, 22 mei 2024  
Rutger Jan Pessers, directeur  
Gerd Terbeck, directeur

### Over dit verslag

Dit verslag betreft de activiteiten van ARN B.V. op haar locatie aan de Nieuwe Pieckelaan 1, 6551 DX te Weurt.

Postadres: Postbus 7006, 6503 GM Nijmegen.

Het terrein is in eigendom van ARN B.V.

De onderneming is bereikbaar onder telefoonnummer (024) 371 71 71 en per e-mail via [info@arnbv.nl](mailto:info@arnbv.nl). Internet: [www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl).

Het bedrijf is onder meer langs deze weg benaderbaar voor nadere informatie naar aanleiding van de inhoud van dit verslag. Gedurende het verslagjaar hebben zich geen veranderingen of correcties voorgedaan die aanleiding geven om informatie over eerdere verslagjaren te wijzigen of te herroepen.

### Participaties en dochterondernemingen

#### ARN Consulting B.V.

ARN B.V. heeft een volle dochter (ARN Consulting B.V.) die in 2023 een sluimerend bestaan heeft geleid. Over ARN Consulting B.V. wordt in dit verslag dan ook niet gerapporteerd.

#### GRAN B.V.

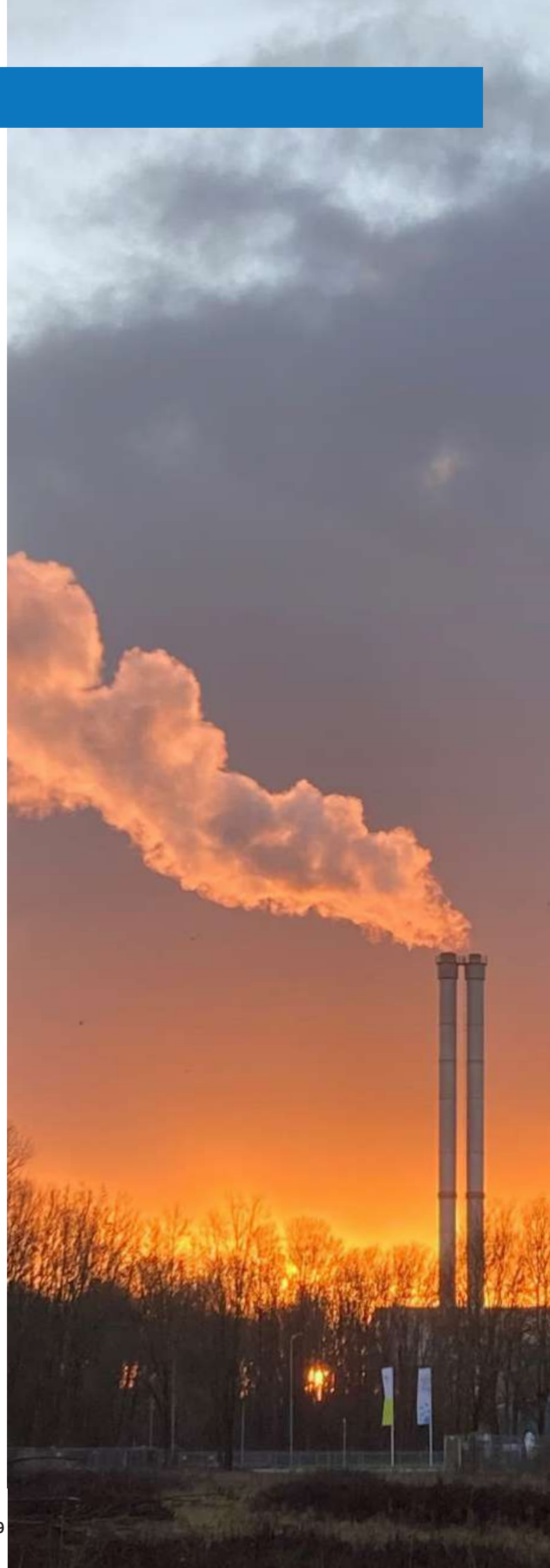
GRAN (Groen Recycling Arnhem Nijmegen) is in 2012 opgericht om een hoogwaardige en duurzame verwerking van groenafval uit gemeenten in de Stadsregio Arnhem-Nijmegen in gezamenlijkheid mogelijk te maken.

ARN bezit 25% van de aandelen in deze vennootschap.

De overige aandeelhouders zijn de gerenommeerde 'groenbedrijven' REMONDIS NEDERLAND B.V., Van Iersel in Ravenstein en Den Ouden Organic in Schijndel.

In de algemene vergadering van aandeelhouders op 11 mei 2023 is voorgesteld om GRAN te liquideren. Dit zal in 2024 zijn beslag krijgen.

Ook over GRAN B.V. wordt in dit verslag niet afzonderlijk gerapporteerd.





# Zekerheid door verpakken




**Nick van Vulpen** en **Rob van Someren**, (shovel)machinisten

Door afval in balen te persen, kan het tijdelijk worden opgeslagen op de stortplaats

---

# Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering

 Hierbij bieden wij u het verslag en ter vaststelling de jaarrekening over 2023 aan. Deze documenten zijn door ons geaccordeerd na overleg met de directie en de accountant. De jaarrekening is gecontroleerd en is voorzien van een goedkeurende verklaring van Eshuis Accountants en Adviseurs.

Het boekjaar 2023 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat (vóór belastingen) van € 5.446.052 tegen € 3.582.803 positief in 2022. Wij adviseren de Algemene Vergadering om de jaarrekening 2023 vast te stellen met decharge van de statutaire directie voor het gevoerde bestuur en van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

In het boekjaar 2023 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal vergaderd. Belangrijke vaste punten van bespreking waren: de periodieke rapportages over de financiële en operationele ontwikkelingen, de aanlevering en verwerking van afvalstoffen, de bestaande en de toekomstige relatie met de deelnemende regio, het verdiept in beeld brengen van de belangrijkste risico's van de onderneming, de jaarstukken 2022 en de begroting 2024.

In 2023 vergaderde de Algemene Vergadering eenmaal fysiek. Tijdens de op 18 mei 2023 gehouden Algemene Vergadering besloten de aandeelhouders tot benoeming van twee commissarissen en om een deel van de winst over het boekjaar 2022 toe te voegen aan de algemene reserve van de onderneming en een deel uit te keren. Ook werd besloten tot/ingestemd met het aanstellen van een nieuwe directeur per 1 januari 2024.

Daarnaast vonden twee schriftelijke aandeelhoudersvergaderingen plaats over respectievelijk het herbenoemen van een aantal commissarissen en het benoemen van een nieuwe accountant.

Tot slot spreken wij graag onze waardering uit voor de inzet van directie en personeel gedurende het boekjaar 2023. In de nog steeds aan vele veranderingen onderhevige afval- en energiemarkt slagen zij er steeds weer in om het bedrijf goed 'bij de tijd' te houden, kansen voor het bedrijf op te pakken en uit te werken vanuit een gezond financieel perspectief.

Voorts danken wij al onze relaties en samenwerkingspartners voor de goede samenwerking en het vertrouwen in onze onderneming.

Weurt, 22 mei 2024

A.J. Visser, president-commissaris ARN B.V.







JAARREKENING 2023



# Balans per 31 december 2023

(vóór verwerken voorstel resultaatbestemming, alle bedragen zijn in euro's)

## ACTIVA

	2023	2022
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa: (1)</i>		
Terrein	12.487.329	12.487.329
Bedrijfsgebouwen / inrichting terreinen	10.851.598	11.598.635
Machines en installaties	22.020.608	22.423.259
Inrichting stortplaats	17.603	20.130
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.892.015	1.582.415
Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen	7.365.457	4.080.129
	<b>55.634.610</b>	<b>52.191.897</b>
<b>Financiële vaste activa:</b>		
<i>Deelnemingen (2)</i>		
ARN Consulting BV	57.996	58.210
GRAN BV	25.056	24.598
	<b>83.052</b>	<b>82.808</b>
<b>Vlottende activa:</b>		
Voorraden (3)	1.505.265	1.494.914
Debiteuren (4.1)	3.964.868	3.321.922
Vordering op verbonden partijen (4.2)	3.038.146	2.899.857
Kortlopende vorderingen en overlopende activa (5)	2.616.089	2.785.217
Liquide middelen (6)	15.324.688	15.066.438
	<b>26.449.056</b>	<b>25.568.348</b>
	<b>82.166.718</b>	<b>77.843.053</b>

## PASSIVA

	2023	2022
<b>Eigen vermogen:</b>		
Gestort kapitaal (7)	3.338.262	3.338.262
Algemene reserve (8)	15.408.815	13.756.569
Resultaat lopend boekjaar (9)	5.867.990	2.652.244
	<b>24.615.067</b>	<b>19.747.075</b>
<b>Voorzieningen: (10)</b>		
Voorziening eindafwerking en nazorg	25.139.126	27.268.520
Voorziening groot onderhoud	8.577.752	7.497.954
Voorzieningen (overig)	2.126.453	2.026.185
	<b>35.843.331</b>	<b>36.792.659</b>
<b>Langlopende schulden: (11)</b>	<b>7.716.901</b>	<b>8.241.660</b>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva:</b>		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (12)	524.758	1.709.031
Belastingen en sociale lasten (13)	916.291	980.789
Crediteuren (14.1)	7.749.526	5.815.042
Schulden aan verbonden partijen (14.2)	81.285	142.991
Overige schulden en overlopende passiva (15)	4.719.559	4.413.806
	<b>13.991.419</b>	<b>13.061.659</b>
	<b>82.166.718</b>	<b>77.843.053</b>







# Winst- en verliesrekening over 2023

(alle bedragen zijn in euro's)

	2023	2022
<b>Bruto-omzet</b>	<b>52.871.259</b>	<b>50.430.044</b>
Inkoopkosten uitrui en inkoop afval	1.065.087	510.922
<b>Netto-omzet (16)</b>	<b>51.806.172</b>	<b>49.919.122</b>
Lonen en salarissen	7.878.180	7.436.201
Sociale lasten en pensioenlasten (17)	2.795.893	3.035.533
Afschrijvingen materiële vaste activa (18)	4.836.422	6.082.169
Overige bedrijfskosten (19)	29.814.933	29.426.234
<b>Som der bedrijfskosten</b>	<b>45.325.428</b>	<b>45.980.137</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>6.480.744</b>	<b>3.938.985</b>
Rente- en financieringskosten en -baten (20)	-205.061	-356.182
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>6.275.683</b>	<b>3.582.803</b>
Vennootschapsbelasting (21)	-407.937	-930.821
Aandeel in resultaat deelnemingen	244	262
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>5.867.990</b>	<b>2.652.244</b>



# Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode (alle bedragen zijn in euro's).

	2023	2022
Bedrijfsresultaat	<b>6.480.744</b>	<b>3.938.985</b>
<i>Aanpassing voor:</i>		
Afschrijvingen	4.836.422	6.082.169
(Afname) / Dotatie voorzieningen incl. stelselwijziging	1.357.265	1.769.738
<i>Verandering in het werkkapitaal:</i>		
Toe-(Af)name voorraden	-10.351	-213.834
Toe-(Af)name debiteuren	-781.235	-162.354
Toe-(Af)name vorderingen en overlopende activa	169.128	-211.459
<i>Toe-(Af)name kortlopende schulden</i>		
Overige schulden	2.125.486	1.560.629
	<b>4.982.185</b>	<b>8.824.889</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>11.462.929</b>	<b>12.763.874</b>
Rente- en financieringsuitgaven en -inkomsten	-216.514	-367.634
	<b>-216.514</b>	<b>-367.634</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>11.246.415</b>	<b>12.396.240</b>
Investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa	-8.305.669	-7.322.618
Desinvesteringen in materiële vaste activa	26.534	1.360
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-8.279.135</b>	<b>-7.321.258</b>
Financieringsactiviteiten		
Terugkoop aandelen	-1.000.000	0
Aflossing langlopende schulden	-1.709.032	-5.443.773
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-2.709.032</b>	<b>-5.443.773</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>258.248</b>	<b>-368.791</b>
Stand vorig boekjaar	15.066.436	15.435.227
Mutatie	258.248	-368.791
<b>Stand lopend boekjaar</b>	<b>15.324.684</b>	<b>15.066.436</b>

# Algemeen

ARN B.V. is gevestigd aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt. ARN B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 10029188. ARN B.V. is actief op het gebied van afvalverwerking, energieopwekking en recycling.

## Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW alsmede de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van ARN B.V. zich verschillende oordelen en maakt zij schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de vennootschap is. Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst- en-verliesrekening.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffingskosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Vanaf het moment van ingebruikneming wordt afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd.

Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

### Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van ARN B.V. Dit betreft het 100% belang in ARN-Consulting B.V. te Nijmegen en een 25% belang in GRAN B.V. te Beuningen. Beide ondernemingen zijn gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Op grond van artikel 2:407 lid 1 sub a BW is consolidatie van deze vennootschap achterwege gebleven.

### Latente vennootschapsbelasting

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingpost opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De waardering van latente belastingverplichtingen en vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.



## Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Hiervoor wordt een voorziening voor incurantie gevormd.

## Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## Voorzieningen

### Algemeen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of tegen contante waarde wanneer de tijdswaarde in geld materieel is, tenzij anders vermeld.

### Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De vennootschap heeft tot en met 2017 ten behoeve van de pensioenvoorziening van haar medewerkers een middelloonregeling en beschikt verder over twee eindloonregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenverzekeraar, die vanaf 2018 zijn overgegaan in een beschikbare premieregeling.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja, welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij de eindloonregelingen wordt een verplichting (voorziening) voor (coming) backservice opgenomen indien toekomstige salarisverhogingen op balansdatum reeds zijn toegezegd. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Naast de verschuldigde premie per balansdatum heeft ARN nog de volgende verplichtingen aan de pensioenuitvoerder:

- Backserviceverplichting als gevolg van eindloonregelingen;
- Toeslagverplichting voor de actieve deelnemers als gevolg van een indexatieverplichting.

Voor bovenstaande verplichtingen zijn per balansdatum voorzieningen gevormd. Jaarlijks wordt het indexatiepercentage toegepast over de bedragen per balansdatum voor actieve deelnemers.

Daarnaast heeft de vennootschap een voorziening voor overige langlopende personeelsbeloningen. Deze maken deel uit van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening personeelsbeloningen is gewaardeerd tegen contante waarde. Deze voorziening is contant gemaakt tegen de markttrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

### Eindafwerking

De Wet Milieubeheer stelt eisen aan de afdekking en eindafwerking van de stortplaats. Ter dekking van de daaraan verbonden kosten is een 'voorziening eindafwerking stortplaats' gevormd.

Aan deze voorziening worden de kosten onttrokken voor de eindafwerkingen die gedurende de totale gebruiksduur van de stortplaats in fasen worden gerealiseerd. De verplichting is opgenomen op basis van de benodigde omvang per 2046 welke contant is gemaakt omdat de tijdsduur materieel is. Deze voorziening is contant gemaakt tegen de markttrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties

### Groot onderhoud

De bij een afvalverwerkingsproces niet uit te sluiten, maar in tijd onvoorspelbaar voorkomende grote reparaties alsmede de binnen een aantal jaren terugkerende revisiebeurten kunnen tot ernstige verstoringen in het kostenpatroon leiden. Voor deze (mogelijke) extra kosten uit dien hoofde wordt een voorziening "(Egalisatie) Groot Onderhoud" gevormd. De voorziening wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een periode van 15 jaar. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. De voorziening wordt berekend op basis van de richtlijn RJ 212.451.

### Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde.

### Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

## Grondslagen voor de resultatenbepaling

### Netto-omzet

Netto-omzet betreft de aan derden in rekening gebrachte bedragen (onder aftrek van kortingen, afvalstoffenbelasting en exclusief omzetbelasting) uit hoofde van de in het verslagjaar aangevoerde hoeveelheid afval en geleverde producten en onder aftrek van de afgevoerde hoeveelheid afval. In de netto-omzet is niet begrepen de aangevoerde hoeveelheid afval die in de tussenopslag is geplaatst. De aan derden in rekening gebrachte bedragen hiervoor zijn verantwoord onder de post vooruit ontvangen bedragen onder de overige schulden en overlopende passiva.

### Bedrijfskosten

Bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Afschrijvingen

Bedrijfsgebouwen, alsmede de daarbij behorende terrein-aanleg, worden in 25 jaar afgeschreven. Machines en installaties worden afgeschreven in perioden, variërend van 5 tot 25 jaar. De inrichting van de stortplaats wordt afgeschreven in perioden, variërend van 10 tot 20 jaar, andere vaste bedrijfsmiddelen in perioden variërend van 3 tot 10 jaar.

### Rentebaten en -lasten

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen rente uit hoofde van aan derden verstrekte leningen en uitstaande deposito's en banksaldi. Als rentelasten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen betaalde c.q. verschuldigde rente uit hoofde van leningen van derden.

### Grondslag voor resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van de deelneming opgenomen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij ARN B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieeringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de eigen aandelen wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.





# Nadere toelichting balansposten

## Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt (bedragen in euro's):

	<b>totaal</b>	<b>terreinen</b>	<b>bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen</b>
<b>Aanschafkosten stand 31-12-2022</b>	304.489.715	12.487.329	67.865.069
<b>Investeringsen 2023</b>	8.305.668	0	501.960
<b>Overboekingen 2023</b>	0	0	200.301
<b>Afwaardering / impairment</b>	0	0	0
<b>Desinvesteringen 2023</b>	-505.299	0	0
<b>Aanschafkosten stand 31-12-2023</b>	<b>312.290.084</b>	<b>12.487.329</b>	<b>68.567.330</b>
<b>Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2022</b>	252.297.817	0	56.266.434
<b>Afschrijvingen 2023</b>	4.836.422	0	1.449.298
<b>Afwaardering / impairment</b>	0	0	0
<b>Desinvesteringen 2023</b>	-478.765	0	0
<b>Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2023</b>	<b>256.655.474</b>	<b>0</b>	<b>57.715.732</b>
<b>Boekwaarde 31-12-2023</b>	<b>55.634.610</b>	<b>12.487.329</b>	<b>10.851.598</b>

ARN heeft haar materiële vaste activa gewaardeerd tegen historische kostprijs. In verband met de verwerkte impairments in het verleden, is de huidige boekwaarde nagenoeg gelijk aan de actuele waarde ultimo 2023.

Afschrijvingspercentages bedrijfsgebouwen en daarbij behorende terreinaanleg 4%;  
 Machines en installaties van 4% tot 50%;  
 Inrichting stortplaats overwegend 10%;  
 Andere vaste bedrijfsmiddelen variërend van 10% tot 33%.  
 Op het terrein wordt niet afgeschreven.





<b>machines en installaties</b>	<b>inrichting stortplaats</b>	<b>andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>mva in uitvoering en vooruitbetalingen</b>
193.116.044	14.974.802	11.966.341	4.080.130
2.109.947	0	1.792.255	3.901.506
415.878	0	0	-616.179
0		0	0
0	0	-505.299	0
<b>195.641.869</b>	<b>14.974.802</b>	<b>13.253.297</b>	<b>7.365.457</b>
170.692.785	14.954.672	10.383.926	0
2.928.476	2.527	456.121	0
0	0	0	0
0	0	-478.765	0
<b>173.621.261</b>	<b>14.957.199</b>	<b>10.361.282</b>	<b>0</b>
<b>22.020.608</b>	<b>17.603</b>	<b>2.892.015</b>	<b>7.365.457</b>





## Financiële vaste activa

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Deelnemingen (2)</b>		
<b>ARN Consulting BV (100%)</b>		
Boekwaarde vorig boekjaar	58.210	58.308
Resultaat boekjaar	-214	-98
Boekwaarde per 31 december	<b>57.996</b>	<b>58.210</b>

Op grond van artikel 2:407 lid 1 sub a BW is consolidatie van deze vennootschap achterwege gebleven.

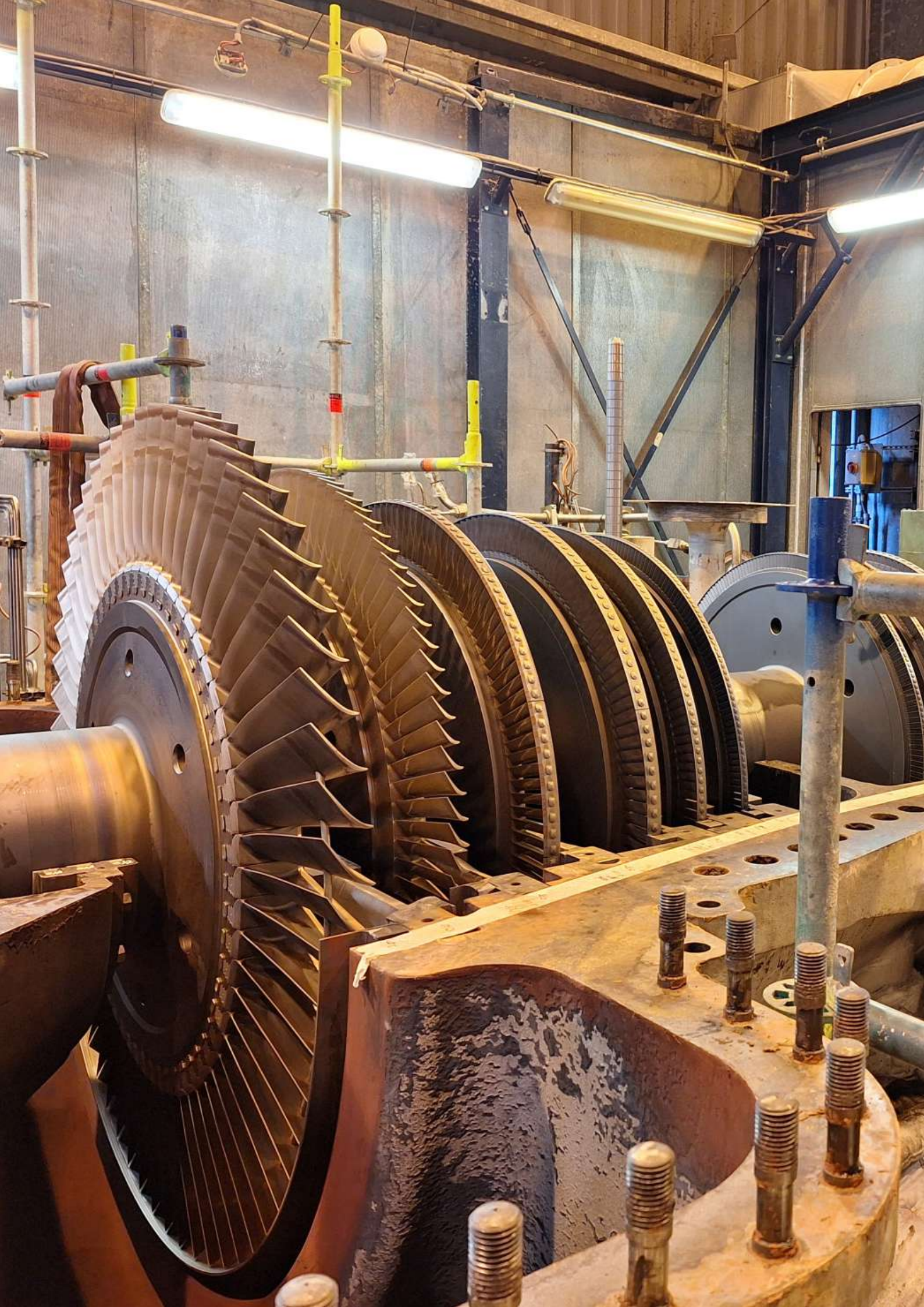
<b>GRAN BV (25%)</b>		
Boekwaarde vorig boekjaar	24.598	24.238
Aandeel in het resultaat boekjaar	458	360
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>25.056</b>	<b>24.598</b>

## Vlottende activa

	31-12-2023	31-12-2022
Voorraad	2.436.681	2.357.587
Voorziening incurantie	-931.416	-862.673
<b>Vorraden (3)</b>	<b>1.505.265</b>	<b>1.494.914</b>
<b>Debiteuren (4.1)</b>	<b>3.964.868</b>	<b>3.321.922</b>
<b>Vordering op verbonden partijen (4.2)</b>	<b>3.038.146</b>	<b>2.899.857</b>
Er is geen voorziening gevormd voor dubieuze debiteuren. Op de vordering op verbonden partijen wordt geen rente geheven. Zekerheden zijn niet gesteld. Aflossingsschema is niet overeengekomen.		
Vorderingen	1.234.221	1.574.698
Overlopende activa	1.381.868	1.210.519
<b>Kortlopende vorderingen en overlopende activa (5)</b>	<b>2.616.089</b>	<b>2.785.217</b>
De overige posten genoemd onder de kortlopende vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan één jaar.		
<i>De liquide middelen zijn als volgt te specificeren:</i>		
Kas	5.755	2.641
Banken rekening-courant	1.093.343	8.584.528
Banken spaarrekening	14.225.590	6.479.269
<b>Liquide middelen (6)</b>	<b>15.324.688</b>	<b>15.066.438</b>

De liquide middelen staan, met uitzondering van de afdekking van de afgegeven bankgaranties, geheel ter vrije beschikking. ARN B.V. kan tevens beschikken over een krediet in rekening-courant van € 4.000.000. De afgegeven bankgaranties bedragen € 200.000.







## Eigen vermogen

(alle bedragen zijn in euro's)

### Gestort kapitaal, stand per 31 december 2021 (7)

	aandelen	gestort	
Milieusamenwerking Afvalverwijdering			
Regio Nijmegen (GR MARN)	3.750	100%	1.702.500
REMONDIS Nederland B.V.	3.603	100%	1.635.762
	<b>7.353</b>		<b>3.338.262</b>

### Gestort kapitaal (in euro's)

	2023	2022
Stand vorig boekjaar	3.338.262	3.338.262
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.338.262</b>	<b>3.338.262</b>

### Algemene reserve (8)

	2023	2022
Stand vorig boekjaar	13.756.569	17.443.229
Uit te keren dividend	-1.000.000	-1.000.000
Aanpassing beginbalans	0	-4.728.818
Resultaat boekjaar	2.652.246	2.042.158
<b>Stand per 31 december</b>	<b>15.408.815</b>	<b>13.756.569</b>

Vanwege een materiële fout in de berekening van de voorziening eindafwerking stortplaats ultimo boekjaar 2022 is op basis van RJ 150 fouterstel toegepast. Deze moet gewaardeerd worden volgens RJ 252. Dit is echter niet gebeurd. Het correctiebedrag is € 4.728.818. Hiervoor zijn vergelijkende cijfers van vorig jaar aangepast bij de algemene reserve en de voorziening eindafwerking stortplaats.

### Resultaat lopend boekjaar (9)

	2023	2022
Stand vorig boekjaar	2.652.246	2.042.158
Af: naar algemene reserve (uit resultaatbestemming)	-2.652.246	-1.042.158
Af: naar uitkering dividend	0	-1.000.000
Bij: toevoeging resultaat boekjaar na belasting	5.867.990	2.652.244
<b>Resultaat lopend boekjaar na belastingen en vóór winstverdeling</b>	<b>5.867.990</b>	<b>2.652.244</b>

### Totaal eigen vermogen

<b>24.615.067</b>	<b>19.747.075</b>
-------------------	-------------------

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De jaarrekening 2022 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 18 mei 2023.

De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De directie stelt met instemming van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering voor, uit het resultaat over het boekjaar 2023 een deel als dividend uit te keren aan de aandeelhouders en een deel toe te voegen aan de algemene reserve. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.



## Voorzieningen (10)

(alle bedragen zijn in euro's)

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Voorziening eindafwerking	25.139.126	27.268.520
Voorziening groot onderhoud	8.577.752	7.497.954
Voorziening pensioenverplichtingen	617.000	978.000
Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen	209.199	164.522
Voorziening latente belastingen	1.189.329	781.392
Overige voorzieningen	110.925	102.271
	<b>35.843.331</b>	<b>36.792.659</b>

### Voorziening eindafwerking stortplaats

Stand per 1 januari	27.268.520	21.480.404
Aanpassing beginbalans	0	4.728.818
Toevoeging ten laste van resultaat	1.070.158	1.059.298
	28.338.678	27.268.520
Af: onttrekking ten laste van voorziening	-3.199.552	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>25.139.126</b>	<b>27.268.520</b>

Van de voorziening eindafwerking is:

Kortlopend deel	451.348	2.748.900
Langlopend deel	24.687.778	24.519.620
<b>Totaal</b>	<b>25.139.126</b>	<b>27.268.520</b>

Het indexatiepercentage bedraagt per balansdatum 4,50%.

### Voorziening groot onderhoud

Stand per 1 januari	7.497.954	7.497.954
Toevoeging ten laste van resultaat	1.842.936	1.773.250
Toevoeging	0	2.285.074
Vrijval	-113.579	0
Af: Onttrekking ten laste van voorziening	-649.559	-3.295.645
<b>Stand per 31 december</b>	<b>8.577.752</b>	<b>7.497.954</b>

Van de voorziening groot onderhoud is:

Kortlopend deel	3.105.747	1.333.826
Langlopend deel	5.472.005	6.164.128
<b>Totaal</b>	<b>8.577.752</b>	<b>7.497.954</b>

## Voorzeningen (vervolg)

(alle bedragen zijn in euro's)

	2023	2022
Voorziening pensioenverplichtingen		
Stand per 1 januari	978.000	957.000
Toevoeging	0	21.000
Vrijval	-361.000	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>617.000</b>	<b>978.000</b>

Het indexatiepercentage bedraagt per balansdatum 5,80% voor de actieve deelnemers.

De voorziening pensioenverplichtingen is overwegend langlopend.

### Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen

Stand per 1 januari	164.522	237.761
Mutatie ten laste van het resultaat	44.677	-73.239
<b>Stand per 31 december</b>	<b>209.199</b>	<b>164.522</b>

Van de voorziening overige langlopende personeelsbeloningen is:

Kortlopend deel	26.430	26.430
Langlopend deel	182.769	138.092
<b>Totaal</b>	<b>209.199</b>	<b>164.522</b>

### Voorziening Latente vennootschapsbelasting

Stand vorig boekjaar	781.392	0
Mutatie	407.937	781.392
<b>Stand lopend boekjaar</b>	<b>1.189.329</b>	<b>781.392</b>

Het indexatiepercentage bedraagt per balansdatum 2,70%.

De post met betrekking tot vennootschapsbelasting onder de (latente) voorzieningen betreft het saldo van de beschikbare voorwaartse verliescompensatie, de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa, de voorziening eindafwerking en nazorg, de voorziening groot onderhoud en de voorziening voor pensioenverplichtingen.

De voorziening is opgenomen tegen 25,8%. Deze post heeft overwegend een looptijd van langer dan één jaar.

De voornaamste reden dat het een passieve latente is geworden, is dat de de voorziening eindafwerking in 2022 fiscaal hoger is dan commercieel.

<b>Overige voorzieningen</b>	<b>110.925</b>	<b>102.271</b>
------------------------------	----------------	----------------

De opgenomen voorziening in 2023 heeft betrekking op de vervanging van het dak van Jonkerstraat 103.

De overige voorzieningen zijn kortlopend.



## Langlopende schulden (11)

De post langlopende schulden bestaat uit een onderhandse lening. Voor een bedrag van € 5.450.624 betreft het een lening met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. Het rentepercentage van de lening is 3,09%.

	resterende looptijd in jaren	aflossing per jaar	31-12-2023
GR MARN	13 jr	524.758	7.716.901
<b>Totaal langlopende schulden</b>		<b>524.758</b>	<b>7.716.901</b>

	GR MARN	BNG	Totaal
Saldo begin boekjaar	8.750.691	1.200.000	9.950.691
Aflossing boekjaar 2023	509.031	1.200.000	1.709.031
Saldo langlopend 01-01-2023	8.241.660	0	8.241.660
Aflossing boekjaar 2024	524.758	0	524.758
Saldo langlopend 31-12-2023	7.716.902	0	7.716.902
Saldo leningen ultimo 2022 (lang- en kortlopend)	8.241.660	0	8.241.660
Looptijd in jaren	20	5	
Resterende looptijd 31-12-2023	13 jaar	0	
Verplichting langer dan 5 jaar	5.450.624	0	5.450.624

Het kortlopende deel (looptijd < 1 jaar) van de uitstaande leningen is opgenomen onder de post "Kortlopende schulden" en gespecificeerd onder punt 12 van de toelichting.

De aflossingsverplichting tussen 1 en 5 jaar beloopt een totaal van € 2.266.277.

Als zekerheden voor de langlopende lening heeft GR MARN hypotheek gevestigd op het bedrijfsonroerend goed en op de overige gronden (stortplaats).

## Kortlopende schulden en overlopende passiva

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (12)</b>		
<i>De post aflossingsverplichtingen is als volgt te specificeren:</i>		
Bank Nederlandse Gemeenten	0	1.200.000
GR MARN	524.758	509.031
<b>Totaal aflossingsverplichtingen komend boekjaar</b>	<b>524.758</b>	<b>1.709.031</b>
<b>Belasting en sociale lasten (13)</b>		
<i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>		
Af te dragen loonheffing/premie volksverzekeringen	261.892	267.130
Btw	4.475	126.610
Afvalstoffenbelasting	640.529	579.422
Regulerende Energie Belasting	9.395	7.627
<b>Totaal belasting en sociale lasten</b>	<b>916.291</b>	<b>980.789</b>
<b>Crediteuren (14.1)</b>	<b>7.749.526</b>	<b>5.815.042</b>
<b>Schulden aan verbonden partijen (14.2)</b>	<b>81.285</b>	<b>142.991</b>
<b>Overige schulden en overlopende passiva (15)</b>		
<i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>		
Reservering rentelasten	0	11.453
Vakantietoeslag	356.532	338.683
Verplichting vakantiedagen	302.339	271.695
Diversen	4.060.688	3.791.975
<b>Totaal overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>4.719.559</b>	<b>4.413.806</b>

De post 'reservering rentelasten' bestaat uit lopende rente en heeft overwegend een looptijd van korter dan één jaar.

De post 'diversen' bestaat uit transitoria en nog te verwerken voorraden en heeft overwegend een looptijd van korter van één jaar.



## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Investerings

Ten behoeve van nieuwe investeringen zijn voor een bedrag van € 3.958.243 verplichtingen aangegaan.

### Serviceverplichting

ARN B.V. is een serviceverplichting aangegaan voor een bedrag van € 9.052.

### Leaseverplichting

ARN B.V. is een leaseverplichting aangegaan voor een bedrag van € 4.681.

### Bankgaranties

Tot zekerheid voor de nakoming van verplichtingen zijn door de bankiers van ARN B.V. voor een bedrag van € 200.000 bankgaranties afgegeven.

### Nazorg stortplaats

Voor de verwachte kosten in de nazorgfase inzake de stortplaats is een voorziening gevormd. De Provincie heeft het doelvermogen voor de voorlopige aanslag Nazorgheffing stortplaatsen Gelderland 1999 middels de herziene voorlopige aanslag 2022 vastgesteld op € 43.268.550. De vervaldagen zijn verdeeld over jaarlijkse termijnen tot en met de geschatte sluiting van de stortplaats. Het door ARN aangepaste en ingediende nazorgplan is inmiddels goedgekeurd waarbij de nieuwe datum van overdracht is vastgesteld op 2050 (5 jaar na eindafwerking in 2045).

De reeds opgebouwde voorziening bedraagt per 1 januari 2022 € 6.578.887.

De voorziening bij de Provincie is gevormd op basis van de best mogelijke inschattingen op dit moment. Hierbij is gerekend met een rekenrente van 3,1%.

Met de Provincie is overeengekomen de bedragen van de voorlopige aanslag te verdelen volgens een vastgelegd schema tot en met 2045. Deze afdracht zal jaarlijks plaatsvinden. In het provinciale nazorgfonds wordt een reservering opgebouwd van het bedrag van de contante waarde van de ingeschatte nazorgkosten.

### Zekerheden kredietinstellingen

Wederzijdse zekerhedenregeling Rabobank & BNG:

- Verpanding van alle huidige en toekomstige transportmiddelen
- Verpanding van alle huidige en toekomstige inventaris
- Verpanding van huidige en toekomstige vordering uit hoofde van beroep en bedrijf, en overige roerende activa.
- Verpanding van de spaargelden tot een maximum van € 500.000
- Hypothecaire inschrijving ad € 35.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt
- Hypothecaire inschrijving ad € 5.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt

# Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening

(alle bedragen zijn in euro's)

<b>Bruto-omzet</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
De bruto-omzet is als volgt samengesteld:		
Huishoudelijk afval gemeenten	6.373.796	6.311.789
Bedrijfsafval, contractafval, gft/takken/afvalhout	25.914.933	23.567.925
<b>Aangevoerd afval</b>	<b>32.288.729</b>	<b>29.879.714</b>
De omzet is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.		
Opbrengst energielevering	14.249.889	13.310.276
Opbrengst metalen	57.308	70.649
Subsidies	-24.281	900.335
Overige opbrengsten	6.299.614	6.269.070
<b>Geleverde producten</b>	<b>20.582.530</b>	<b>20.550.330</b>
<b>Totaal aangevoerd afval en geleverde producten</b>	<b>52.871.259</b>	<b>50.430.044</b>
Inkoopkosten uitrui en inkoop afval	1.065.087	510.922
<b>Netto-omzet (16)</b>	<b>51.806.172</b>	<b>49.919.122</b>
Van de netto-omzet is € 50.310.325 in Nederland behaald (2022: € 48.171.196). De overige omzet, € 1.495.634 is behaald uit overige landen van de Europese Unie (2022: € 1.747.926).		
<b>Lonen en salarissen</b>	<b>7.878.180</b>	<b>7.436.201</b>
<b>Sociale lasten en pensioenlasten (17)</b>		
Sociale lasten	1.252.427	1.138.817
Pensioenlasten	1.543.466	1.896.716
<b>Totaal sociale lasten en pensioenlasten</b>	<b>2.795.893</b>	<b>3.035.533</b>
<b>Personeelsbezetting</b>		
Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis in 2023 was 116,2 (2022: 114,1).		
<b>Afschrijvingen</b>		
Bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen	1.449.298	1.421.283
Machines en installaties	2.928.476	4.269.026
Inrichting stortplaats	2.527	2.528
Andere vaste bedrijfsmiddelen	456.121	389.332
<b>Materiële vaste activa (18)</b>	<b>4.836.422</b>	<b>6.082.169</b>



## Overige bedrijfskosten (19)

(alle bedragen zijn in euro's)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Overige personeelskosten	1.128.574	1.015.793
Ingehuurd personeel	768.450	1.112.125
Toevoeging aan voorziening eindafwerking stortplaats	1.070.158	1.059.297
Toevoeging aan voorziening langcyclisch onderhoud	1.842.936	4.251.468
Materialen en chemicaliën	3.404.294	3.355.297
Energieverbruik	2.492.154	2.168.456
Kosten eigen materieel	493.487	256.826
Werk derden	9.488.439	7.339.380
Opwerkingskosten	1.113.990	843.857
Afvoerkosten bewerkte producten	2.510.639	2.203.218
Logistieke kosten	1.228.062	1.380.225
Verzekeringen	1.136.247	1.224.991
Belastingen	1.012.902	940.719
Public Relations	149.266	137.468
Advieskosten	927.560	1.098.077
Overige kosten	1.047.775	1.039.037
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>29.814.933</b>	<b>29.426.234</b>

De post belastingen is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.

**Accountantskosten**

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten voor de externe accountant en de accountantsorganisatie, genoemd in artikel 1, eerste lid, onder a en e, van de Wet toezicht accountantsorganisaties, zijnde Eshuis Accountants en Adviseurs, zijn als volgt:

Totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening	65.000	54.570
Totale honoraria voor andere niet-controleopdrachten	0	1.000
	<b>65.000</b>	<b>55.570</b>

**Rente- en financieringskosten en -baten (20)**

Rentebaten	126.563	72.401
Rentelasten	-331.624	-428.583
<b>Totaal rente- en financieringskosten en -baten</b>	<b>-205.061</b>	<b>-356.182</b>

**Vennootschapsbelasting (21)**

25% van het belastbare bedrag	0	0
Mutatie voorziening voor latente belastingen	407.937	930.821
<b>Belasting volgens de verlies- &amp; winstrekening</b>	<b>407.937</b>	<b>930.821</b>

De effectieve belastingdruk bedraagt	6,5%	26,0%
--------------------------------------	------	-------

Het percentage effectieve belastingdruk wijkt af door verschillende factoren.

Dit bestaat uit permanente en tijdelijke verschillen.

- Permanente verschillen zijn o.a. investeringsaftrekposten die alleen een fiscaal effect hebben.
- Tijdelijke verschillen zijn o.a. verschillen in afschrijvingstermijnen tussen commercieel en fiscaal en verschillen in berekeningsmethode van de verschillende voorzieningen.

Het Vpb-percentage is voor de komende jaren vastgesteld op 25,8%.

De verschillen tussen commercieel en fiscaal hebben een overwegend langlopend karakter.

In de berekeningen is voor zowel 2022 als 2023 uitgegaan van gemiddeld 25,8%.

De effectieve belastingdruk komt dichterbij de normale belastingdruk.

Hieronder volgt een cijfermatige opstelling van de VpB-last :

(alle bedragen zijn in euro's)

		<b>2023</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>6.275.927</b>
<b>Tijdelijke verschillen als gevolg van commercieel-fiscale verschillen</b>	<b>VpB %</b>	
Voorziening langcyclisch Onderhoud	25,8%	824.689
Voorziening stortplaats	25,8%	- 5.339.803
Voorziening personeel	25,8%	44.538
Fiscale waardering deelneming	25,8%	-
MVA	25,8%	66.291
Overige voorzieningen	25,8%	- 352.346
		<hr/> 1.519.296
<i>Fiscale aftrekposten</i>		
Overige fiscale aftrekposten	25,8%	<hr/> 30.544
Belastbare winst 2023		1.549.840
Compensabele verliezen		-1.549.840
Belastbare winst 2023		0
Per saldo vordering latente belastingen begin boekjaar		- 781.392
Per saldo vordering latente belastingen eind boekjaar		- 1.189.329
Mutatie per saldo vordering latente belastingen		<hr/> 407.937
<b>Belastinglast 2023</b>		<b>407.937</b>



## Overige toelichtingen

### Bezoldiging Directie en Commissarissen

De bezoldiging van commissarissen bedroeg in het verslagjaar € 64.823,--. De bezoldiging van de bestuurders bedroeg in het verslagjaar € 402.863\*.

Weurt, 17 april 2024

#### Bestuur:

R.J. Pessers

G. Terbeck

#### Commissarissen ARN B.V.:

J.C. Everaert

A.J.F.M. Hirdes

J. Hoekstra

A. Krawczik

S.P.I. Lohf

J.G.M. Thijssen

A.J. Visser

S. Witjes

<sup>5</sup> Toelichting bij bezoldiging bestuurders.

Onderdeel van deze bezoldiging is de totaalvergoeding aan REMONDIS. Deze totaalvergoeding bestaat voor een vergoeding van de loonkosten van geleverde directie en projectleider (deze loonkosten zijn niet separeerbaar) en voor diensten die de REMONDIS-organisatie ten gunste van ARN B.V. levert zoals verkoopactiviteiten.

## Overige gegevens

### Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 43 staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

#### Artikel 43

1. De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee, tenzij de aandelen belast zijn met een vruchtgebruik. Bij de berekening van het winstbedrag dat op elk aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
4. De directie kan reeds voor de vaststelling van de jaarrekening, mits met goedkeuring van de algemene vergadering en met inachtneming van de wettelijke bepalingen, over enig boekjaar een of meer interim-uitkeringen op de aandelen doen.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
6. De vordering tot opeising van vastgesteld dividend verjaart vijf jaar na vaststelling.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van ARN B.V.

## **Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2023**

### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 ARN B.V. te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ARN B.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de winst-en-verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ARN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Verklaring over de in dit rapport opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat dit rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amersfoort, 22 mei 2024

Eshuis Registeraccountants B.V.

Was getekend: A. (Antine) van de Groep MSc RA

# Colofon

## Jaarverslag 2023

---

**ARN B.V.**

Postadres:

**Postbus 7006**

**6503 GM Nijmegen**

Bezoekadres:

**Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt**

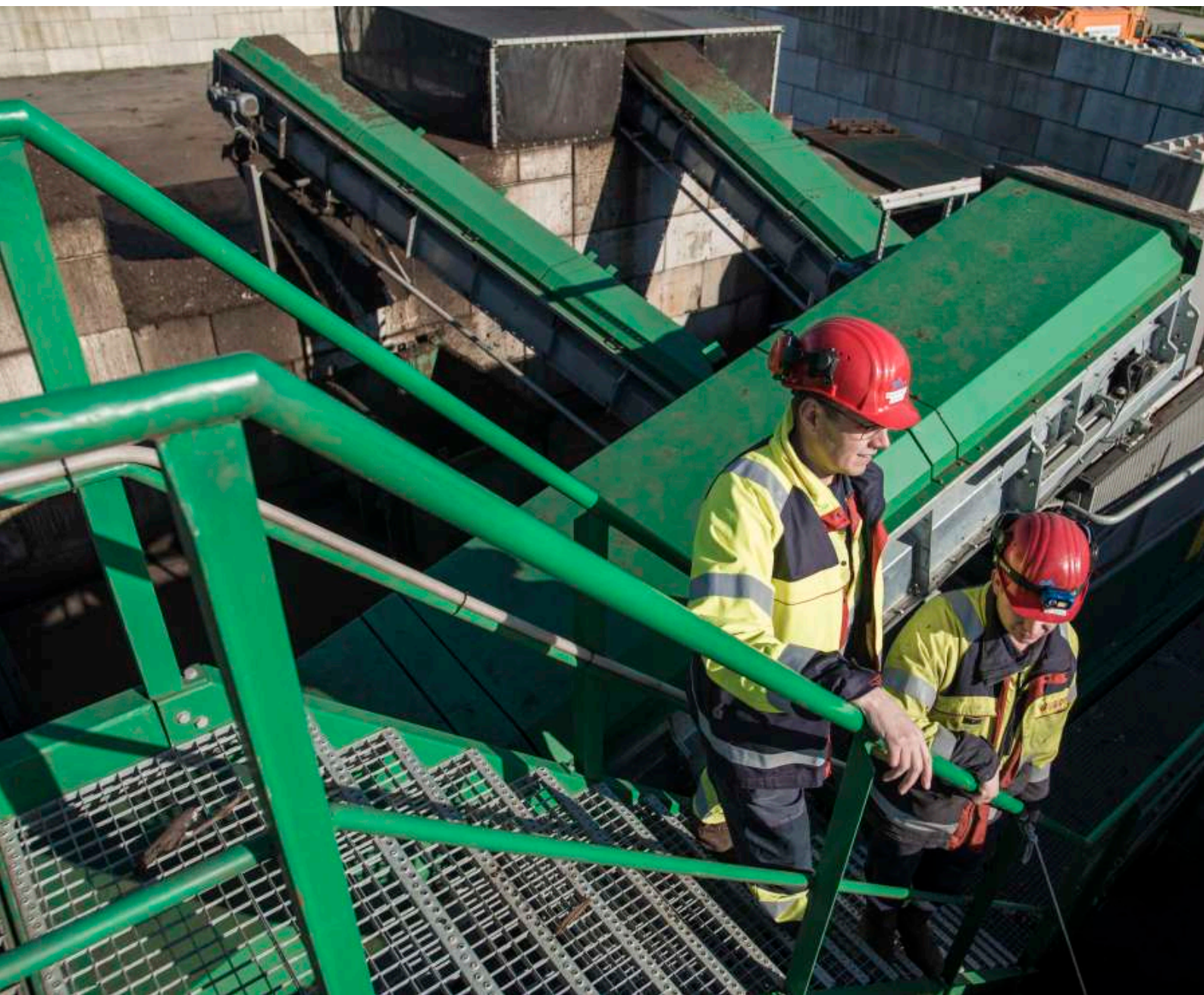
**(024) 371 71 71**

**[www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl)**

**[info@arnbv.nl](mailto:info@arnbv.nl)**

Vormgeving & drukwerk:

**DHD Drukkerij, Groesbeek**







**ARN B.V.**  
Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt  
Postbus 7006, 6503 GM Nijmegen  
Telefoon (024) 371 71 71  
[www.arnbv.nl](http://www.arnbv.nl)

