



Omslag:

- Grote foto: ARN
- Foto 1: Ilse Thijssen (staffunctionaris Quality & Environment) en Arnoud Rozestraten (Technical Data Engineer)
- Foto 2: Asset Engineers Iwan Snoep en Erik Rijksen
- Foto 3: De grijper wordt vervangen voor onderhoud
- Foto 4: Directeuren Gerd Terbeck en Rutger Jan Pessers in gesprek met Marcel Pijnaker (midden)

Inhoudsopgave

Bestuursverslag

Jaarverslag 2022	6
Highlights 2022	6
Over ARN	9
Wie zijn wij?	9
Wat doen wij?	9
Wat produceren wij?	9
Governance	12
Aandeelhouders.....	12
Commissarissen & directie.....	12
Samenstelling van de directie.....	13
Genderdiversiteit (sub)top	13
Strategie ARN	14
Missie.....	14
Visie.....	14
Onze strategie	14
Kerncijfers	18
Directieverslag	19
Bedrijfsvoering en resultaat	22
Gft-verwerking.....	22
Luierecyclus (babyluiers en incontinentiemateriaal)	23
Afvalenergiecentrale	23
Stortplaats	26
Overig	26
Stakeholders	28
Dialogo	28
Werkbezoeken.....	28
Raad van Commissarissen	29
Inkoop en uitbesteden.....	29
Circuluier	30
Participatie in bedrijven- en brancheverenigingen en netwerken	30
MVO en Omgeving.....	30
Externe communicatie	30
Omwonendenavond.....	31
Klankbordgroep stortplaats	31
Omgevingsfonds	31
Valkenier	31
Compostdag.....	32
Imker	32
Sponsoring.....	32
Arbo en milieu	33
Arbo-beleid.....	33
Veiligheidscultuur	34
Milieubeleid	34
ISO 14001 certificaat.....	35
HSE-meldingen.....	37
Klachten	37
Ontwikkelingen	38
Milieuprestaties	39

Inhoudsopave

Emissies op jaarvrachtniveau	41
Overzicht toetsing aan vrachtnormen	41
Risicobeheersing.....	43
Risicomangement en bedrijfscontinuïteit	43
Borging.....	43
Onderhoud.....	43
Cybersecurity	44
Integriteits- en frauderisico's	44
Financiële risico's.....	45
Personeel en organisatie.....	46
Organisatie	46
Personeel	46
Organisatiewijzigingen.....	46
Ziekteverzuim.....	46
Ondernemingsraad.....	47
Personeelsvereniging	47
Opleidingen.....	47
PAGO.....	47
Ongewenst gedrag.....	47
Vertrouwenspersoon.....	47
Projecten	48
Onderzoek nieuwe stromen TDH-technologie	48
Kunststofscheiding.....	48
Smart Grid Nijmegen (ontwerpfase)	49
Warmtelevering Dukenburg (ontwerpfase).....	51
Zonnepanelen op daken ARN (ontwerpfase).....	51
Kalkinjectie (ontwerpfase).....	51
Externe ontwikkelingen.....	53
Nuttige inzet verbrandingscapaciteit.....	53
CO ₂ -reductie.....	53
Discussie luchtkwaliteit Nijmegen en Weurt	54
Milieubedrijf Gelderland.....	54
Beperkte beschikbaarheid van aardgas.....	54
Congestie	55
Opkomst chemische recycling.....	55
Naar een Circulair Materialenplan.....	56
Hoge prijzen voor energie en groencertificaten.....	56



Klimaatadaptatie	56
Overige externe ontwikkelingen	56
Vooruitblik	59
Verwachtingen exploitatie 2023	59
Tenslotte	59
Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering	61

Jaarrekening

Balans per 31 december 2022	64
Winst- en verliesrekening over 2022	67
Kasstroomoverzicht	68
Algemeen	69
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	69
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	69
Grondslagen voor de resultatenbepaling	71
Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht	71
Nadere toelichting balansposten	72
Financiële vaste activa	74
Eigen vermogen	77
Vorzieningen	78
Langlopende schulden	80
Kortlopende schulden en overlopende passiva	81
Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening	83
Overige bedrijfskosten	84
Overige toelichtingen	86

Overige gegevens

Overige gegevens	86
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	87





Highlights 2022

Een dynamisch jaar

In 2022 lieten we de coronacrisis achter ons. De beperkende maatregelen werden in de loop van het jaar opgeheven en het werd weer normaal. Dachten we. In de vroege ochtend van donderdag 24 februari is Rusland na veel speculatie en verbale dreigingen officieel Oekraïne binnengekomen. Het onbegrip is groot en de gevolgen voor Europa zijn enorm. Prijsstijgingen op energie en zorgen over de beschikbaarheid van aardgas waren het gevolg van deze gebeurtenis, evenals een grote inflatie.

Er speelde in Nederland nog meer in 2022: het aantal openstaande vacatures in Nederland was ongekend. Een trend die al voor de coronaperiode was gestart, maar in 2022 pas echt heel zichtbaar werd.

De noodzaak om stikstofdepositie op Natura 2000-gebieden terug te dringen heeft grote gevolgen voor de landbouw, maar ook voor de industrie en de bouwsector.

Ondanks de dynamiek in de wereld, heeft ARN goed gepresteerd. De installaties konden het aanbod voldoende aan. Er zijn diverse onderhoudsprojecten uitgevoerd. Belangrijke stappen werden gemaakt op het dossier stortplaats, waardoor er nu een gedegen stappenplan ligt voor de toekomst.

Financieel heeft ARN boven plan gepresteerd, mede door de stijgingen van de energieopbrengsten als gevolg van de markt.

Energiebesparingen

De energiecrisis resulteerde in extra focus om het eigen energieverbruik zo veel mogelijk terug te dringen. Diverse verbeteringen zijn doorgevoerd: verlichting werd led, temperaturen in de installatie werden geoptimaliseerd en diverse regelingen in de installaties werden aangepast. De grootste bijdrage in de besparing van energie is wel de ombouw van lijn 1 naar SCRN, een technologie waarmee direct in de vuurhaard de stikstofoxides worden verwijderd en waarbij de verwarming van de katalysator niet meer nodig is.

Heet water voor de bestrijding van onkruid

Een nieuwe activiteit werd in 2022 gestart: het leveren van heet water ten behoeve van onkruidbestrijding. ARN werd een hub voor de regio voor deze activiteit. Ten opzichte van de oorspronkelijke werkwijze wordt veel brandstof bespaard.

Vervolgstappen in het recycelen van lui- en incontinentiemateriaal

Nadat in 2021 de uitbreiding van de installatie in bedrijf werd genomen, zagen we de inzameling op gang komen. In 2022 is veel effort gestoken in het verder optimaliseren van de installatie en het team. De verwerking van de dunne fractie uit de installatie werd verplaatst van Waterschap Rivierenland naar ARN. Hiervoor is een nieuw proces ingericht, hetgeen een uitdaging was. ARN nam het initiatief om tijdens het seminar "Circululier; Vervolgstappen in Luierecycling" samen met ketenpartners te praten over manieren om nog meer waardevolle grondstoffen uit luiers te halen.

Balanceren tussen vraag en aanbod: het project Smart Grid

Het aandeel hernieuwbare energie in Nederland neemt toe. Daarmee ontstaan ook nieuwe uitdagingen, zoals het kunnen afstemmen van vraag en aanbod op het elektriciteitsnetwerk. ARN werkt met verschillende partners aan het project Smart Grid. Door inzet van de flexibele opwek van energie is de rol van ARN toegenomen als oplossing in het balanceren van het netwerk.

Interesse in warmtenetten

Het dreigende tekort aan aardgas en de hoge aardgasprijzen hebben het belang van de transitie naar een aardgasvrije bebouwde omgeving en industrie duidelijk gemaakt. ARN werkt samen met de diverse partners aan verschillende warmtenetoplossingen in de regio.



Ingebruikname heetwatertanks

A man with grey hair, wearing a blue textured sweater, is focused on his work in a laboratory. He is holding a white pipette with a blue tip, dispensing a clear liquid into a small glass vial. The vial is labeled with '2' and '20'. On the lab bench, there are other vials, one containing a yellow liquid, and a larger bottle of brown liquid. In the background, there are white lab cabinets and several cardboard boxes stacked on top, some with handwritten numbers like '232', '237', '209', and '103'.

Biologische waterzuivering

Alexander Hoogveen, Operator BWZI/SOI

Water afkomstig van het terrein wordt gezuiverd in onze eigen installatie

Over ARN

Wie zijn wij?

Als publiek/private onderneming – een participatie van samenwerkende MARN-gemeenten en het familiebedrijf REMONDIS – streeft grondstoffen- en energiecentrale ARN B.V. naar maatschappelijk verantwoord ondernemen en naar aantoonbare betrokkenheid en waardecreatie door in de samenleving vrijkomend afval duurzaam, doelmatig, economisch verantwoord en gericht op continuïteit te verwerken.

ARN begon met een stortplaats en twee verbrandingslijnen met rookgasreinigingsinstallatie. In het begin van deze eeuw realiseerde ARN een biologische drooginstallatie, een vergistings- en composteerinstallatie en een luerrecyclinginstallatie.

Door toepassing van hoogwaardige technologie kan ARN hoogcalorisch afval verwerken. Hiermee en met het inzetten van moderne scheidingstechnieken is ARN een bedrijf dat toekomstbestendig is en inzet op verdergaande wijzen van recycling. Grondstoffen terugwinnen, niet-recyclebare afvalstoffen verantwoord verwerken, waarbij emissienormen leidend zijn, en energie opwekken en leveren aan de omgeving, dat is ARN.

In dit jaarverslag willen wij de lezer meenemen in de visie en missie van ARN en aan de hand van thema's en gebeurtenissen ons verhaal van 2022 vertellen.

Wat doen wij?

Recyclen en verantwoord verwerken

Het bij (bron)scheiding vrijkomend restafval wordt duurzaam, doelmatig, economisch verantwoord en gericht op continuïteit verwerkt.

Dit realiseren wij door:

- het scheiden, voorbereiden en biologisch drogen van aangeleverd restafval
- het bewerken en verwerken van groente-, fruit- en tuinafval (gft-afval)
- het recyclen van babyluiers en incontinentiemateriaal
- het verbranden van niet-herbruikbare afvalstoffen met hoogwaardige energierugwinning
- het geconditioneerd storten van afvalresiduen die niet op andere wijze mogen worden verwerkt, of die uit de kringloop moeten worden genomen.

Wat produceren wij?

Energieproductie en afzet

Energie in de vorm van elektriciteit wordt geleverd aan het openbare net. Voor de productie van deze elektriciteit zijn geen fossiele brandstoffen nodig.

Verder produceert ARN warmte. Voor een klein deel is dit voor de eigen bedrijfsprocessen en voor die van de rioolwaterzuiveringsinstallatie nabij ARN. Het resterende deel van de door ons geproduceerde (rest)warmte zetten wij via een warmtenet in voor duurzame stadsverwarming in Nijmegen Noord. ARN ontwikkelt met gemeenten in MARN (de gemeenten in de regio Nijmegen) plannen om binnen afzienbare termijn meer wijken en industrie van ARN-warmte te voorzien.

ARN gaat in de komende jaren de levering van zonne-energie uitbreiden, met zonnepanelen op de daken van de installaties, maar mogelijk ook op de stortplaats.

Wat de productie aan groene energie en levering van warmte aan milieuwinst – in termen van CO₂ – oplevert, is vermeld in het hoofdstuk 'Milieuzaken'.



Groengas en compost

Wij verwerken groente-, fruit- en tuinafval (gft-afval) in een eigen vergistings- en composteringsinstallatie, ofwel biogasinstallatie (BGI). Het gft-afval wordt in de BGI omgezet in biogas, CO₂ en hoogwaardige compost. Het biogas wordt opgewerkt tot gas van aardgaskwaliteit ('groengas') om vervolgens te worden gebruikt als transportbrandstof voor regionaal vervoer. Het groengas is ook voor andere duurzame toepassingen inzetbaar.

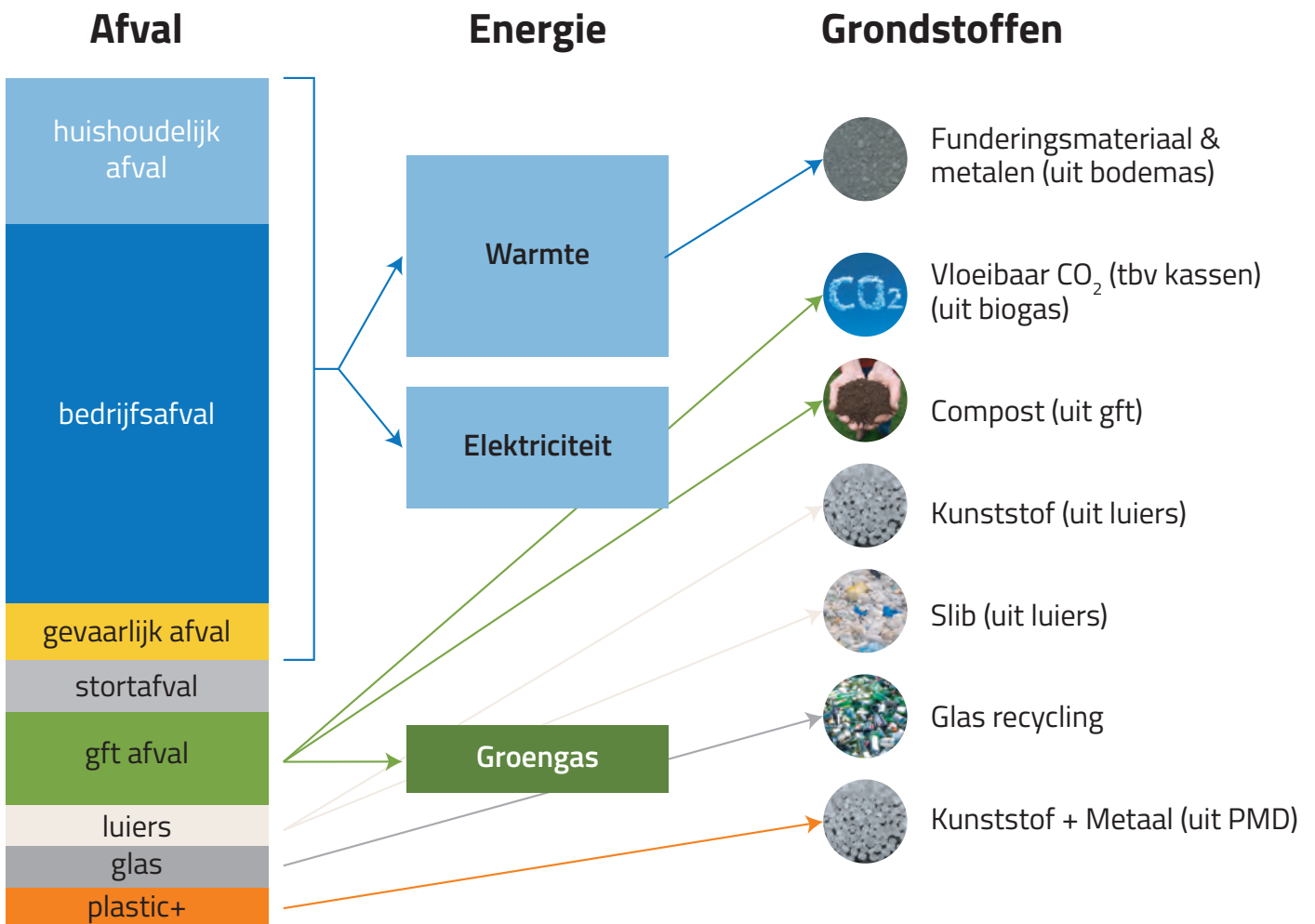


Kunststoffen uit luiers teruggewonnen

In de luierreyclingsinstallatie (LRI), de eerste in Nederland, worden kunststoffen uit luiers en incontinentiemateriaal teruggewonnen en als grondstof afgezet.

Bouwstof

De AVI-bodemassen worden extern opgewerkt tot volwaardige bouwstof om onder andere als grintvervanger in de betonindustrie en als funderingsmateriaal voor grond- en wegebouwkundige werken te worden gebruikt. De bij de opwerking van bodemas vrijkomende metalen worden afgezet naar de metaalrecyclingbedrijven.



De drie pijlers van ARN



Ontvangstcomité: het Weeghuis

Dennis van Gorkum, medewerker Acceptatie

Buizenpost wordt gebruikt voor de papierstroom tussen weeghuis en chauffeurs

Governance

Aandeelhouders

 Achter de vennootschap ARN staan twee aandeelhouders, te weten de gemeenschappelijke regeling MARN (het samenwerkingsverband van gemeenten in de regio Nijmegen) en REMONDIS Nederland B.V., onderdeel van REMONDIS SE & Co. KG. De aandeelhouders hebben afspraken gemaakt, neergelegd in een aandeelhoudersovereenkomst. De aandeelhouders houden 51% (MARN) respectievelijk 49% (REMONDIS) van de aandelen in de vennootschap.

De aandeelhouders vergaderden over de vaststelling van het jaarverslag, de jaarrekening en de decharge van de directie over het gevoerde beleid.

Commissarissen & directie

(per 31 december 2022)

Dhr. A.J. Visser MSc (1951), President-commissaris

Nationaliteit: Nederlandse.

DGA DELOS Groep (HEGEMAN Bouwbedrijven & ALUVO Productiebedrijven)

Relevante nevenfunctie:

- Bestuurslid Nationaal WEEE register

Mevr. drs. Th.A.J. Burmanje (1954)

(commissaris tot 1 maart 2022)

Nationaliteit: Nederlandse.

Waarnemend burgemeester Ermelo

Relevante nevenfuncties:

- President-commissaris ANWB BV
- Lid Raad van Commissarissen Zeeman textielsupers
- Lid Raad van Toezicht De Keukenhof
- Voorzitter Stichting Ondersteuning Bachvereniging
- Lid bestuur Bommel Haalderen-stichting

Dhr. ing. J.C. Everaert (1967)

Nationaliteit: Nederlandse.

Directeur REMONDIS Gevaarlijk Afval B.V.

Dhr. dr. A. Krawczik (1963)

Nationaliteit: Duitse.

Directeur REMONDIS Nederland B.V.

Directeur REMONDIS B.V.

Relevante nevenfuncties:

- bestuurslid bij de Deutsch-Niederländische Handelskammer
- Bestuurslid bij de Vereniging Afvalbedrijven
- Board Member FEAD, European Waste Management Association
- Representing DWMA (Dutch Waste Management Association), The Netherlands

Mevr. drs. S.P.I. Lohf (1957)

Nationaliteit: Duitse.

Relevante nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Dekker Groep, Zevenhuizen
- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Aandelen Dekker
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen ABAB Accountants en Adviseurs, Tilburg
- Lid Raad van Commissarissen Stichting ABAB
- Bestuurslid Koninklijke Liedertafel Souvenir de Montagnards, Tilburg

Dhr. drs. A.J.F.M. Hirdes (1959)

Nationaliteit: Nederlandse.

Projectontwikkelaar windenergie bij E-Connection

Relevante nevenfunctie:

- Bestuurslid GroenLinks Nijmegen

Dhr. mr. J.G.M. Thijssen (1954)

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante nevenfuncties:

- secretaris dorps huis Op de Heuvel
- voormalig wethouder Groesbeek/Berg en Dal
- voormalig voorzitter MARN

Dhr. dr.ir. S. Witjes (1975) (commissaris per 31 oktober 2022)

Nationaliteit: Nederlandse

Associate Professor Strategic Management and Corporate Sustainability (Radboud Universiteit, Nijmegen)

Relevante nevenfuncties:

- Board member of the International Sustainable Development Research Society
- Lid Circulaire Raad Nijmegen
- Lid raad van advies RvN@
- Lid raad van advies Stichting OPEN

Dhr. I.J. Hoekstra (1963) (commissaris per 31 oktober 2022)

Nationaliteit: Nederlandse

Vice President & Managing Director BeNeLux, BASF

Relevante nevenfuncties:

- Executive board member Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie (VNCI)
- Voorzitter van de board Elba Moerdijk – Shell
- Board member HPPO Antwerpen – Dow
- Board member HPPO IP Hoek – Dow
- Board member HKZ Amsterdam – Vattenfall
- Voorzitter stichting Veiligheid voorop
- Member of steering committee of Safety Delta Nederland
- Board member van de Duits-Nederlandse Kamer van Koophandel (DNHK)
- Lid Raad van Toezicht van de ISPT

| Samenstelling van de directie

Dhr. ir. R.J. Pessers, directeur (1970)

Benoeming als directeur per 1 oktober 2020.

Nationaliteit: Nederlandse.

Relevante (onbezoldigde) nevenfuncties:

- Lid Circulaire Raad Nijmegen
- Penningmeester van RNCT (Regionaal Nijmeegs Centrum voor Technologie)

Dhr. dr.-ing. G. Terbeck, directeur (1964)

Benoeming als directeur per 2007

Nationaliteit: Duitse.

Directeur REMONDIS Nederland B.V.

Directeur REMONDIS B.V.

| Genderdiversiteit (sub)top

Op basis van de Wet ingroeiquotum en streefcijfers meldt ARN dat voor 2022 de volgende verhouding man/vrouw gold: In de Raad van Commissarissen was 87% man en 14% vrouw, in de directie was 100% man en in het Managementteam was 63% man en 38% vrouw.

ARN streeft bij een vacature een meer gelijkmatige samenstelling na in de (sub)top van de organisatie. Daarbij verdient kwaliteit en ervaring van een kandidaat de voorrang. Een streefcijfer of -percentage kan daarbij geen doorslaggevende rol spelen.



Strategie ARN

Missie

ARN: verwerking van reststromen en verwaarding tot energie en grondstoffen voor haar klanten.

ARN B.V. is een duurzaam bedrijf in de afvalverwerking, energie- en grondstoffenproductie dat met grote zorg voor het milieu opereert.

Wij zien het als onze opdracht om onze klanten te ontzorgen door op een hygiënische, milieuvriendelijke, betrouwbare en efficiënte wijze hun afval te verwerken en de aandeelhoudende gemeenten en het recyclebedrijf REMONDIS te ondersteunen bij de energietransitie en bij de ontwikkeling van circulaire oplossingen.

Wij streven naar het bereiken van het maximale nut uit afval: een hoogwaardige inzet van afval als bron van grondstoffen met als doel deze grondstoffen terug te brengen in de keten. Zolang het nog de meest efficiënte manier is, zetten wij restafval om in energie.

Visie

ARN zet zich in voor een betere samenleving door uitputting van primaire grondstoffen tegen te gaan en klimaatverandering te beperken.

In een wereld waarin de schaarste van grondstoffen toeneemt en de noodzaak om klimaat- en milieu-impact tot een minimum te beperken steeds groter wordt, waarbij de vraag naar duurzame energie toeneemt en de kwaliteit van

afval steeds uitdagender wordt, neemt ARN het voortouw in hoogwaardige verwerking van afval tot grondstoffen en energie.

Daarnaast zorgt ARN ervoor dat stoffen die niet terug mogen keren in de circulaire economie, op milieuhygiënisch verantwoorde wijze worden verwijderd.

Werken met, bij en voor ARN betekent iedere dag een bijdrage leveren aan duurzaamheid door respect voor mens en milieu. Dit doen wij enerzijds door constant te werken aan de verbetering van onze bedrijfsprocessen en een veilige en prettige werkomgeving te scheppen voor onze werknemers, buitenfirma's, leveranciers en klanten. En anderzijds door het initiatief te nemen in het ontwikkelen van projecten, samen met omwonenden, klanten (gemeenten en bedrijven), leveranciers, milieugroeperingen en bevoegd gezag, met als doel het verhogen van het maatschappelijk nut.

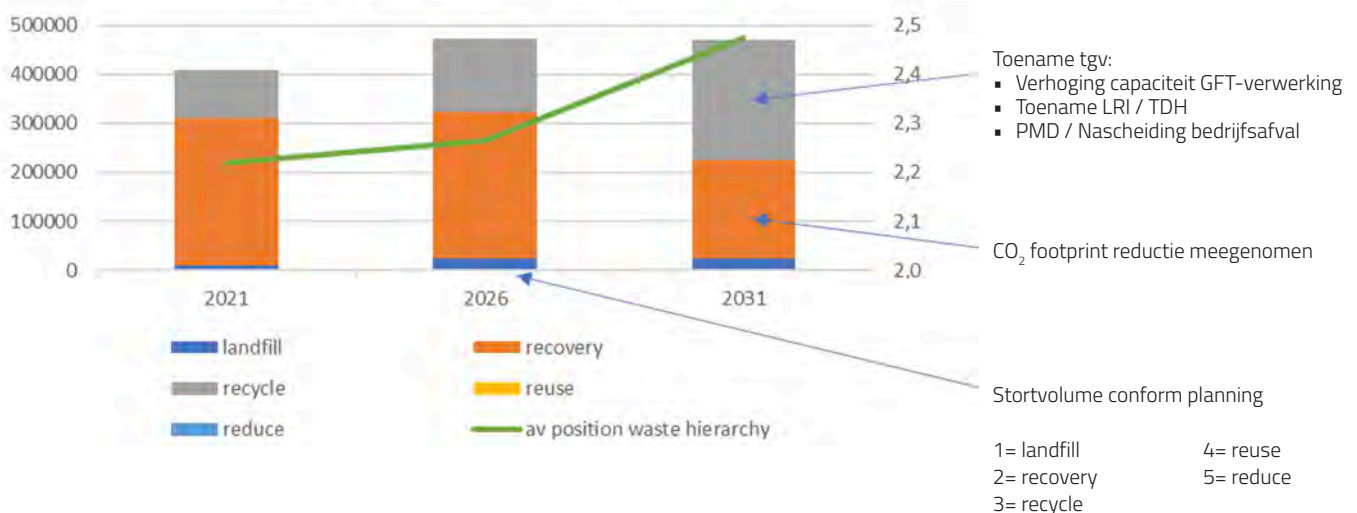
Onze strategie

De strategie van ARN is gericht op het waarborgen van een langetermijnperspectief.

Ons streven is daarom om onze huidige positie te blijven continueren als:

- marktleider in Nederland in het recyclen van luier- en incontinentiemateriaal
- top 3 gft-verwerker op de meest hoogwaardige manier
- de schoonste en betrouwbaarste verwerker van restafval in Nederland
- hét adres voor het verwerken moeilijk verwerkbare stromen zoals gevaarlijk afval

Evolution waste hierarchy



- de belangrijkste producent van duurzame energie aan de regio Nijmegen, waarbij ARN een belangrijke rol heeft in het balanceren van vraag en aanbod
- hoger te klimmen in de 'afvalhiërarchie' (van gemiddelde score van 2,2 in 2021 naar 2,5 in 2031) door in te zetten op recycling. In het schema hiervoor wordt uitgegaan van de Ladder van Lansink als basismodel voor de strategie. Over het algemeen geldt dat ARN streeft naar meer nut uit afval door steeds hoger op de ladder te komen.

De strategie van ARN kent de volgende onderdelen:

ARN presteert 'Operational excellence'

Wij zorgen ervoor dat de huidige processen beheerst verlopen en mogelijk verder kunnen worden geoptimaliseerd. Hierin blijven wij ons steeds verbeteren, met veel aandacht voor veiligheid, gezondheid, milieu en klimaat. Het voldoen aan wet- en regelgeving zien wij als een minimum vereiste.

Wij streven ernaar om milieubelasting en overlast te minimaliseren.

Meer en meer recycling

De komende jaren zal recycling een steeds groter deel uitmaken van de activiteiten van ARN. Projecten zijn gericht op het zoeken naar zinvolle recyclingactiviteiten die aansluiten bij bestaande verwerkingscapaciteiten van ARN (synergie).

Regio-aanbieder van energie

ARN zal een steeds grotere rol krijgen bij het opwekken van nieuwe vormen van energie en zo de gemeenten bijstaan om het aardgasgebruik terug te dringen en het aandeel duurzame energie te vergroten. ARN heeft daarbij een regionale focus als aanbieder van energie. Als energiehubs voor de regio zullen wij meer en meer in staat zijn de switch tussen verschillende energievormen te bieden. ARN stelt zich proactief op om met gemeenten, netwerkbedrijven en partners de toename van de afzet van warmte van ARN te ontwikkelen.

Nichespeler in verbranding verder ontwikkelen

In de markt wordt steeds weer gezocht naar mogelijkheden om grondstoffen uit afval te winnen. Gevolg is dat de samenstelling van het restafval steeds uitdagender wordt. Er zal een toenemende druk komen op het hygiëniseren en onschadelijk maken van afval (materiaal uit de zorg, dierziekten en ZZS). De installatie van ARN is met zijn uitgebreide rookgasreinigingsinstallatie in staat om hoogcalorisch afval op een schone manier te verwerken. ARN ontwikkelt dit onderscheidingsvermogen verder door meer en meer uitdagende materialen te gaan verwerken. ARN positioneert zich de komende jaren nog sterker als enabler van recycling: door het verwerken van residu uit recycling, zetten we de onbruikbare materialen om in energie.



Afval, energie en grondstoffen met een lage CO₂-footprint

In het klimaatakkoord zijn met de industrie afspraken over CO₂-uitstoot gemaakt om te komen tot een vermindering met 14,3 Mton. Een belangrijk instrument hiervoor is de CO₂-heffing. De strategie rondom de reductie van de CO₂-footprint voor ARN is om de inspanningen eerst te richten op het verminderen van aardgasverbruik. Naast de haalbaarheid van CO₂-afvang werkt ARN aan projecten waarbij wordt voorkomen dat fossiele afvalstromen zoals kunststoffen worden verbrand.

Regionale stortmogelijkheid

Stortactiviteiten blijven de circulaire economie ondersteunen door het verwerken van uit te faseren en uitgesorteerde, niet-recyclebare en onbrandbare, verontreinigde materialen, hetgeen bijdraagt aan zuivere, hoogwaardige secundaire grondstoffen. Wanneer we in Nederland nog meer afval (na)scheiden en recyclen, neemt het aandeel residustromen ook toe. We zien het beschikbaar hebben van een stortplaats als een belangrijke functie in de regio om deze sanering te faciliteren.

ARN: open en transparant

ARN opereert open en transparant voor alle betrokkenen en blijft op een proactieve wijze communiceren. Hiervoor worden verschillende middelen ingezet, zoals informatie-avonden voor bewoners, milieupartijen, bestuurders en raadsleden. Ook verzorgen wij regelmatig bedrijfsbezoeken, organiseren wij rondleidingen en geven wij milieueducatie aan basisscholen in de regio.

Vier keer per jaar wordt de actualiteit gepubliceerd in het ARN-magazine *AfvalStroom*.



Ook afval heeft recht op controle

John van den Berg en Wout Vos, afvalstoffencontroleurs

Het geloste afval wordt gecontroleerd op aanwezigheid van stoffen

Kerncijfers

	2022	2021
Hoeveelheden afval (ton)		
Verbrand	271.522	277.164
Behandeld in BGI (Vergisten/composteren)	59.342	69.388
Voorbewerking en sortering	38.548	55.970
Voor stortplaats geaccepteerd ¹	33.679	17.055
Totaal verwerkt	403.091	419.577
Productiecijfers verbranding		
Beschikbaarheid (%)		
Lijn 1 ²	92,0	99,6
Lijn 2	90,7	87,6
Doorzet (ton per uur)		
Lijn 1	11,4	11,7
Lijn 2	22,7	22,9
Verwerkt (ton)		
Lijn 1	91.662	101.713
Lijn 2	179.859	175.451
Energieproductie (MWh)		
Productie elektriciteit m.b.v. de turbines /generatoren	184.010	186.315
Productie m.b.v. de nooddiesels	40	47
Productie zonnepanelen	167	134
Inkoop elektriciteit	16	19
Totale energieproductie	184.217	186.496
Eigen elektriciteitsconsumptie	-45.512	-44.321
Levering elektriciteit aan het openbare net	138.721	142.175
Productie warmte (TJ)		
Levering aan de RWZI	576	558
Extern warmtenet	283	295
Intern warmtenet	49	51
Groengas (m³)		
Gas via de BGI geleverd op het aardgasnet	2.280.330	2.418.498
Stortgas (benut voor in- en extern warmtenet)	1.232.480	1.137.098
Personeel		
Personeelssterkte (fte)	110	107
Ziekteverzuim (%)	6,3	5,9
Financiële kerncijfers * € 1000		
Omzet	49.919	42.566
Bedrijfsresultaat	3.939	3.317
Nettoresultaat	2.652	2.042
Langlopende schulden	8.242	12.501
Balanstotaal	77.843	76.534
Eigen vermogen	24.476	22.824
Solvabiliteit (%)	31%	30%
Quick ratio	1,84	2,06

¹ Zie ook pagina 26, stortplaats

² Zie ook pagina 24, beschikbaarheid

Directieverslag

2022 is anders verlopen dan was voorzien. Niemand had rekening gehouden met een oorlog op ons continent. We zagen in 2022 ongekende prijsstijgingen voor energie. Na jaren van lage inflatie en lage rentestanden, schoten de prijzen in 2022 omhoog. De problematische beschikbaarheid van componenten, grondstoffen en personeel was in 2021 al ingezet en zette in 2022 verder voort. Door hoge energieprijzen en de angst dat een tekort aan aardgas zou ontstaan, werden maatregelen genomen die eerder ondenkbaar waren: kolencentrales en bio-energiecentrales gingen meer produceren ivm de hogere energieprijzen, fabrieken met een hoog energieverbruik stopten, chemicaliën werden schaars en er kwam een stijgende vraag naar biomassa.

Hebben we bereikt wat we wilden bereiken, ondanks de roerige tijd? Het antwoord is ja. De beschikbaarheid van de installatie was volgens verwachting en de doorzet was hoger dan gepland. Ook de opbrengsten van energieproductie en het leveren van noodvermogen waren hoger dan gepland. De kosten waren hoger door prijseffecten, maar de balans tussen omzet en kosten pakte positief uit, waardoor het financieel resultaat boven plan is uitgekomen.

Naast het verzorgen van de verwerkingscapaciteit voor afval heeft ARN verder gewerkt aan projecten die nodig zijn om zijn rol in de circulaire economie verder te versterken en zijn basis versterkt als producent van duurzame energie.

Deze projecten zijn nodig om ook in de toekomst relevant te blijven. De kansen die we zien vanuit onze plaats in de keten zijn talrijk en de impact die we kunnen maken op relevante maatschappelijke uitdagingen is groot. Veranderingen op het gebied van duurzaamheid kunnen alleen worden gerealiseerd door intensief samen te werken met tal van mensen en hun organisaties. De levering van beschikbare warmte van ARN kan bijvoorbeeld alleen maar worden uitgebreid wanneer netwerkbedrijf, gemeenten en beoogde klanten zoals woningcorporaties met elkaar samenwerken.

Eigenlijk willen we harder gaan in de transitie dan we nu kunnen. Vergunningstrajecten duren lang en zijn complex door veranderende wet- en regelgeving, discussies over lokale luchtkwaliteit en beperking van stikstofdepositie. Ook bij de realisatie van projecten zien we uitdagingen, door lange levertijden van onderdelen en beperkte beschikbaarheid van personeel. Dit levert extra uitdagingen op bij projectbeheersing.

We hebben ons als ARN in een vroeg stadium bevrijd van de directe afhankelijkheid van het importeren van Brits afval en zijn tot nu toe altijd nog verzekerd geweest van aanleveringen. Ook voor 2023 is ARN al volgeboekt, maar dit is geen garantie. We moeten altijd met onze klanten meebewegen op de markt, zodat we ook op de lange termijn een aantrekkelijke en competitieve partner blijven. We werken aan de verhoging van de flexibiliteit naar onze klanten, zodat zelfs in het geval van revisies en stringen constante acceptatie van



afval gegarandeerd kan worden. Bovendien zijn we voortdurend bezig met het vinden van verdere alternatieven die kunnen dienen als brandstof voor ARN, alternatieve stromen die andere afvalenergiecentrales niet of slechts met grote moeite kunnen verwerken vanwege het technische ontwerp van de installatie.

We kijken met plezier terug op de opening van ons leveringstation voor heet water voor onkruidbestrijding.

We zijn trots op onze rol in de luierr recycling. ARN is de enige aanbieder van de oplossing op basis van themischedrukhydrolyse in Nederland en er is veel belangstelling vanuit de markt.

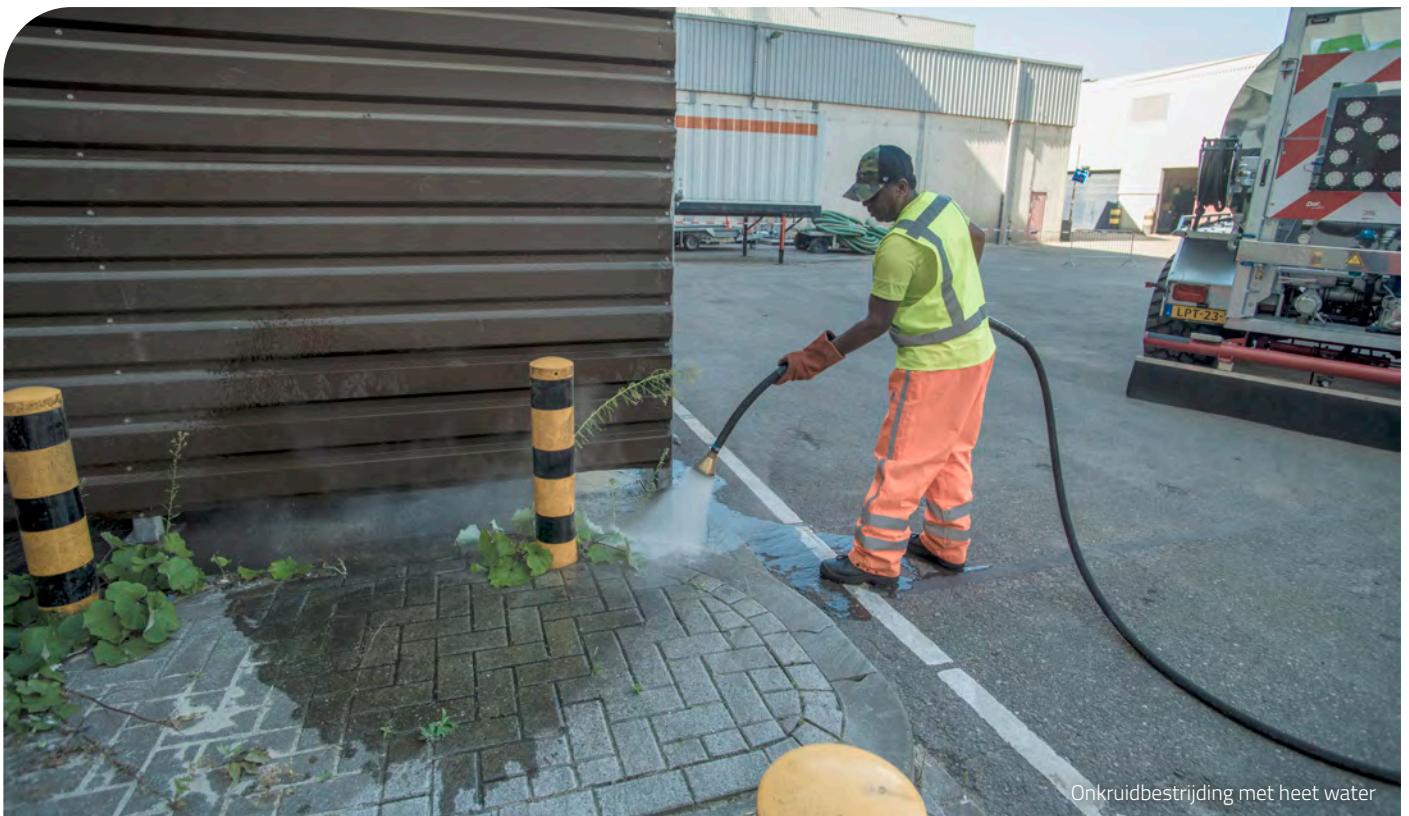
Succesvol was het *Circul*uier-seminar, waarbij diverse partijen uit de keten van luiers en incontinentiemateriaal aanwezig waren. Er werden nieuwe ideeën geboren die leiden tot de verdere verduurzaming van de keten van luiers en incontinentiemateriaal. De luierr recyclinginstallatie bracht ook uitdagingen. Er diende een nieuwe verwerking van dunne fractie te worden ontwikkeld en in bedrijf genomen, nadat deze niet meer via de nabijgelegen waterzuivering kon worden verwerkt. De installatie kon op diverse punten nog verbeterd worden. Een groot deel van de nodige modificaties zijn doorgevoerd.

Mooie stappen zijn gemaakt bij het verwerken van groente-, fruit- en tuinafval. Een extra scheidingsinstallatie is in staat om de kwaliteit van het compost verder te verhogen.

Het restproduct uit de luchtbehandingsinstallatie ammoniasulfaat, dat ontstaat bij het verwijderen van ammoniak, kan worden afgezet als vervanger van kunstmest. Belangrijk, nu blijkt dat het energieverbruik van kunstmestproductie onacceptabel hoog is en kunstmestfabrieken zijn stilgelegd. Ook zijn belangrijke stappen gemaakt om binnen afzienbare tijd de productie van groen gas en vloeibaar CO₂ te verhogen. Groen gas is in toenemende mate belangrijker geworden als vervanger van aardgas in deze periode van schaarste.

Door aanpassingen in de rookgasreiniging was ARN in staat om het energieverbruik drastisch terug te dringen, waardoor de CO₂-footprint verbeterde. Het aardgasverbruik is met 1,5 Mm³ per jaar teruggedrongen. Deze projecten zijn snel gerealiseerd in een periode waarin dit heel belangrijk was.

De onrust in de wereld door corona en de oorlog in Oekraïne hebben ons nog bewuster gemaakt van de noodzaak om vaart te maken met de transitie naar duurzame energie en circulaire economie. Aardgas importeren kan worden beperkt door het inzetten van restwarmte van de industrie en groen gas uit het vergisten van biologisch afval. Grondstoffen dienen na gebruik weer te worden hergebruikt, zodat we niet afhankelijk zijn van de landen waar mijnbouw wordt gepleegd. Het besef om aan de slag te gaan was nog nooit zo sterk. Het gaat er nu om dat we deze beweging voortzetten. Een afval-energie-centrale zoals ARN kan hier een grote betekenis in hebben. Laten we ook in 2023 weer samen de schouders zetten onder deze opgave!



Klaar voor de winter




Berrie Huijbregts, stafmedewerker Resources & Logistics

Door gebaald afval tijdelijk op te slaan op onze stortplaats, hebben wij altijd genoeg voorraad om Nijmegen-Noord warm te houden, ook al komt er tijdelijk minder afval binnen.

Bedrijfsvoering en resultaat

Gft-verwerking

 Sinds 2013 verwerkt ARN gft-afval in een moderne en duurzame vergistings- en composteringsinstallatie. In 2022 werd 53.781 ton biologisch afval verwerkt (zie tabel hieronder). We zagen een afname in het aanbod ten opzichte van voorgaande jaren. Weersinvloed is hiervoor de verklaring: 2022 was een relatief droog jaar.

Naast gft- en groenafval werd materiaal verwerkt dat ondersteunend is aan het proces, zoals biologisch structuurmateriaal voor een betere beluchting van de composteertunnels, en ten behoeve van de vergisting vet, afkomstig uit de horeca, en koffieprut, afkomstig uit de scheidingsinstallatie van Nespresso-cups bij REMONDIS in Lichtenvoorde.

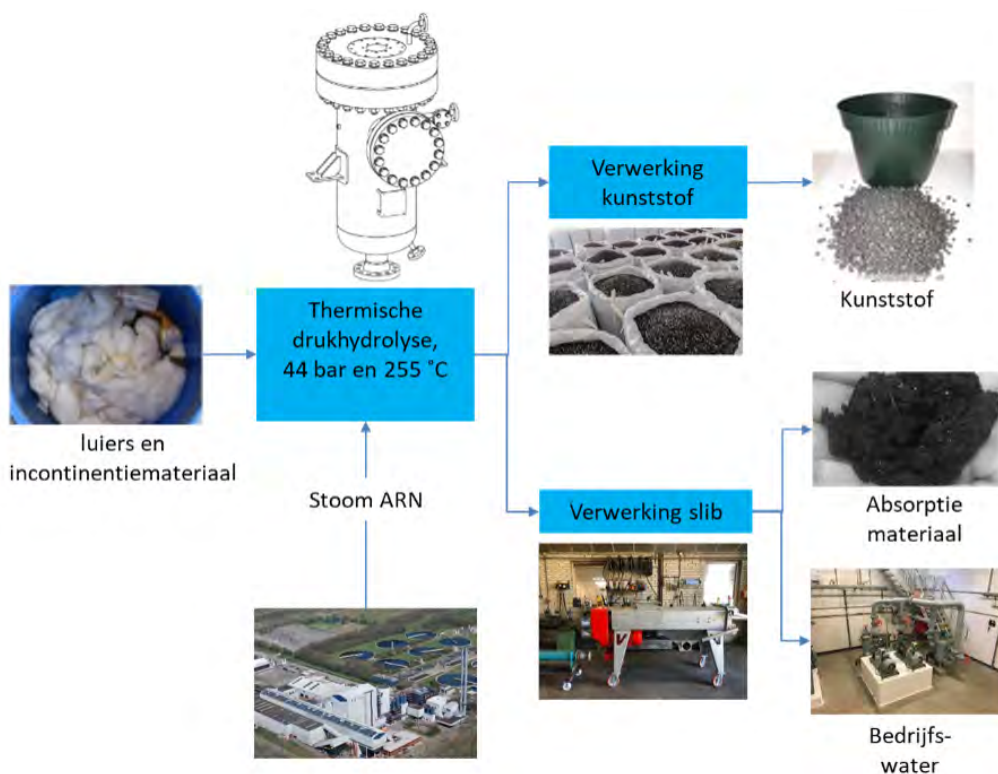


Het gft-afval werd omgezet in 16.094 ton hoogwaardige gecertificeerde compost (Keurcompost), in 2,279 miljoen m³ biogas van aardgaskwaliteit (groengas) en 1.808 ton afzetbare zuivere, vloeibare CO₂.

Het groengas wordt ingezet als transportbrandstof voor het regionaal busvervoer. De vloeibare CO₂ wordt gebruikt in de glastuinbouw. De geproduceerde keurcompost vindt zijn weg in de land- en tuinbouw. De vermeden emissie dankzij de vergistings- en composteringsinstallatie bedroeg in 2022 1.218 ton CO₂.

Certificering en toepassing van CO₂

Het hele proces van gft-opwerking bij ARN is op basis van de norm 'NTA 8080' van het Nederlands Normalisatie Instituut (NEN) gecertificeerd. Deze certificatie waarborgt de duurzaamheid in het kader van de hernieuwbare energie uit biomassa, gebaseerd op de Richtlijn van de Europese Unie voor de productie van hernieuwbare energie (EU-RL 2009/28/EG, Renewable Energy Directive, RED). Omdat zuivere CO₂ op termijn voor meer toepassingen in aanmerking komt, heeft ARN de beschikking over een ISCC-certificaat (International Sustainability & Carbon Certification).



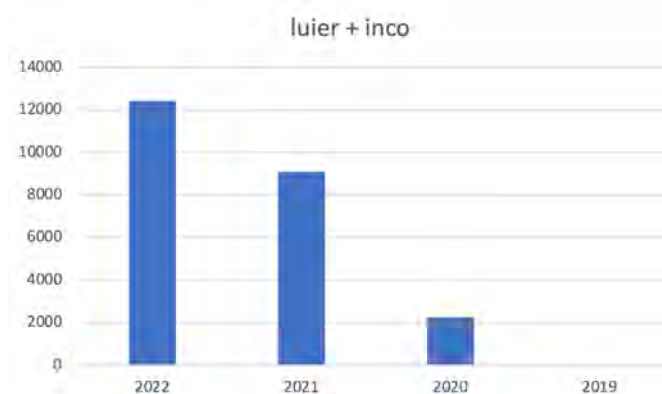
Luierrecycling

(babyluiers en incontinentiemateriaal)

Door het toepassen van de techniek 'thermische drukhydrolyse' (TDH) worden luiers en incontinentiemateriaal onder invloed van stoom (hoge druk en hoge temperatuur) omgezet in een vloeibaar mengsel. Hierbij worden de in de luiers aanwezige bacteriën gedood en ziektekiemen afgebroken. Na afkoeling is het resultaat een scheiding in een slurry en kunststofdelen. De kunststoffen worden afgezet in de kunststofverwerkende industrie. De teruggewonnen kunststof is van goede kwaliteit en wordt als granulaat weer ingezet voor nieuwe producten.

De slurry afkomstig van het TDH-proces wordt gescheiden in absorptiemateriaal en bedrijfswater. De behandeling van slurry vond eerder plaats bij Waterschap Rivierenland. Nadat zij aangaven met deze activiteit te stoppen, heeft ARN een alternatief proces in bedrijf genomen.

Luierrecycling kan gezien worden als een uniek project, want met dergelijke installaties kan men ruim 10% van ons afval ombuigen van verbranding naar recycling en werd een grote stap op de ladder van Lansink gemaakt. Luiers en incontinentiemateriaal zijn de laatste nog recyclebare stromen in het restafval.



De installatie heeft een jaarcapaciteit van 15.000 ton. Mogelijk kan de huidige installatie worden geoptimaliseerd naar 16.500 ton/jaar. In 2022 kwam de inzameling goed op gang. We zien dat het hart van de installatie, de reactoren, goed werkt. De uitdagingen lagen op het gebied van de nabewerking. Zo moest de installatie op onderdelen worden aangepast omdat de vervuiling van incontinentiemateriaal van een andere aard was dan we in fase 1 van het project (voor 1 september 2021, toen alleen luiers werden verwerkt) verwachtten. Aanwezigheid van bijvoorbeeld latex handschoenen – die niet smelten op 255 °C – gaf problemen, waardoor de installatie moest worden aangepast. Ook de omstelling van de verwerking van slurry vergde de nodige aandacht. We zien de beschikbaarheid van de installatie oplopen.

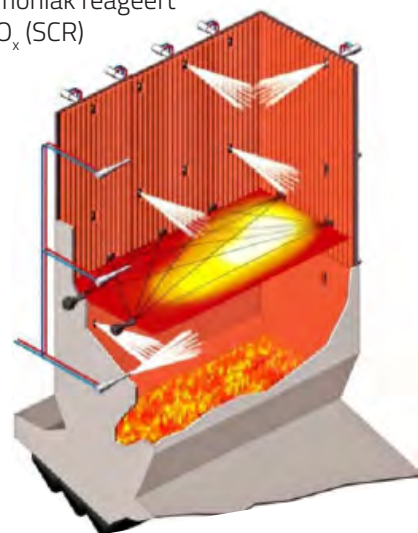
De recycling van babyluiers en incontinentiemateriaal levert een belangrijke bijdrage in het vermijden van CO₂-uitstoot. Op basis van de uitgevoerde multi Life Cycle Assessment (mLCA) onderzoek van SGS Search werd 855 ton CO₂-uitstoot (nl. 242 – -613 ton) vermeden. Door het aanpassen van de slurryverwerking moet de mLCA aangepast worden.



Afvalenergiecentrale

Lijn 1 en 2 van de afvalenergiecentrale kregen in 2022 beide een onderhoudsbeurt tijdens een geplande revisie. In de stop van lijn 1 in april werd de DeNO_x-installatie omgebouwd. Voor verwijderen van NO_x uit de rookgassen dient ammoniak ingespoten te worden. Ammoniak reageert met NO_x. In de huidige DeNO_x (SCR) komen de rookgassen met een relatief lage temperatuur aan. Om het proces goed te laten plaatsvinden, is een gasbrander nodig om de rookgassen op te warmen. Hiervoor wordt aardgas gebruikt. ARN wil van dit verbruik van aardgas af omdat hiermee de CO₂-footprint kan worden verbeterd en onafhankelijk van de aardgasmarkt kan worden geopereerd.

Het alternatief voor SCR (Selective Catalytic Reduction) is SNCR (Selective Non-Catalytic Reduction). Beide methoden van reiniging van rookgassen zijn Best Available Techniques (best beschikbare technieken) volgens de Europese Richtlijn voor Industriële Emissies. Bij SNCR wordt ammoniak ingespoten in de vuurhaard; daar vindt de reactie met NO_x plaats op hoge temperatuur. De katalysator is dan niet meer nodig, het aardgas ook niet. Er is minder weerstand te overwinnen voor de zuigtrek-ventilator en daarom ook minder energieverbruik. Een positief effect. Om de reactie optimaal te laten verlopen, wordt het inspuiten afgestemd op de temperatuur in de vuurhaard. Hiervoor wordt op vier niveaus in de vuurhaard ingespoten.



Al in 2019 is een korte proef gedaan bij lijn 1. De resultaten daarvan waren zodanig positief in de reductie van NO_x dat ARN een investering heeft gedaan die leidt tot een definitieve wijziging naar SNCR voor lijn 1. Deze werd uitgevoerd in april 2022. Door de hoge prijs van aardgas is dit project nog belangrijker geworden. De terugverdienperiode die oorspronkelijk werd berekend, is door de hoge aardgasprijzen aanzienlijk korter geworden.

Tijdens de stop van lijn 2 is een deel van het rookgaskanaal vervangen. De nieuwe constructie is een stalen kanaal inclusief een speciale coating die bestand is tegen snel opwarmen. In het ontwerp is rekening gehouden met een eventuele grotere Dagavo (warmtewisselaar) in verband met verdere verlaging aardgasverbruik in lijn 2.



Beschikbaarheid

De beschikbaarheid (aandeel van de tijd dat de installatie kon produceren) en de doorzet (aantal tonnen per uur) van de afvalenergiecentrale waren 2022 als volgt:

		2022	2021	2020
Beschikbaarheid verbrandingslijnen (in percentage)	Lijn 1	91,97%	99,58%	93,90%
	Lijn 2	90,65%	87,60%	97,60%
Doorzet verbrandingslijnen (in tonnen per uur)	Lijn 1	11,4	11,7	11,1
	Lijn 2	22,7	22,9	23,3

2022 kende twee onderhoudsstops, zowel voor lijn 1 als lijn 2.

Productie van elektriciteit

Bij het verbranden van niet-herbruikbaar afval komt energie vrij. Deze energie wordt onder andere gebruikt voor de productie van 'groene' stroom. Groen, omdat 'energie uit afval' een schonere manier van energieopwekking is dan productie van elektriciteit in energiecentrales, waarin veelal fossiele brandstoffen worden gebruikt. Een deel van de elektriciteitsproductie is bestemd voor eigen gebruik; het overgrote deel wordt geleverd aan het openbare net. In 2022 is 184.010 MWh geproduceerd. Door de productie van elektriciteit uit afval is de emissie elders in 2022 in een omvang van ongeveer 73.000 ton CO₂ vermeden.

Productie van warmte

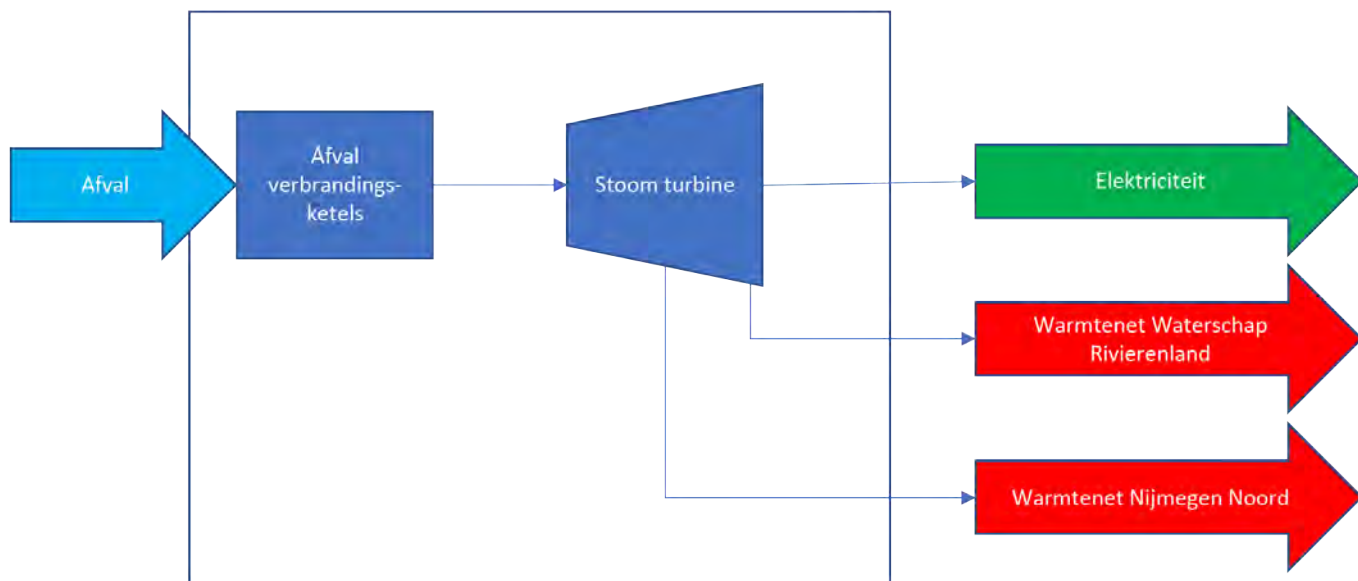
Vrijkomende warmte wordt deels intern gebruikt. Ook wordt een deel van de warmte geleverd aan de aangrenzende rioolwaterzuiveringsinstallatie van het Waterschap Rivierenland om hun bassins op constante temperatuur te houden. Hierdoor kan het afvalwater op een effectievere wijze worden gezuiverd.

Sinds 1 januari 2015 wordt een deel van de bij ARN geproduceerde (rest)warmte ook gebruikt voor regionale stadsverwarming en warm tapwater voor de Nijmeegse woonwijken Waalsprong en Waalfront, via een daartoe aangelegd ondergronds warmtenet.

De verbranding van afval is een continu proces. Om die reden wordt het gehele jaar door warmte en elektriciteit opgewekt. De benutting van de beschikbare warmte wordt door het jaar heen wel op verschillende manier gebruikt. In de wintermaanden is de levering van warmte aan het warmtenet Waalsprong/Waalfront hoger dan in de zomermaanden.

Het voeden van een (stads)warmtenet levert milieuwinst op. De revenuen van de stadsverwarming bedroegen ultimo 2022 ca. 8.515 ton CO₂.





Het afval dat ARN verbrandt is geen homogene stroom van één bepaald materiaal. De massa die verbrand wordt bestaat uit niet-herbruikbare afvalstoffen. In deze afvalstroom zit ook een biogeen deel. Dit biogene deel is geheel vermengd met het andere afval. Dat materiaal is niet geschikt om bijvoorbeeld biogas te produceren. Van het separaat opgehaalde biogene afval, zoals gft-afval, wordt bij ARN biogas geproduceerd.

R1-status voor energieproductie

In de Kaderrichtlijn afvalstoffen (Richtlijn 2008/98/EG, gewijzigd bij Richtlijn (EU) 2018/851) staat een rangorde gegeven van afvalverwerkingstechnieken. De Kaderrichtlijn scheidt de mogelijkheid om een verbrandingsinstallatie de R1-status (recovery) toe te kennen indien de energie-efficiëntie ten minste een daarvoor vastgesteld niveau heeft: 65 op een schaal van 0 tot 100 (waarbij 100 een volledige benutting van energie weergeeft). De Nederlandse afvalverbrandingsinstallaties kwalificeren zich alle als R1; dat is zeker niet in alle EU-landen het geval. Jaarlijks controleert de rijksoverheid welke installaties voldoen aan de criteria voor de R1-status.

De meest recente score van ARN op eerdergenoemde schaal is '93'.

Bodemas

Na verbranding resteert AVI-bodemas. Deze bodemas wordt opgewerkt tot bouwstof. Tevens worden de metalen uit de bodemas teruggewonnen. De verkregen bouwstof kan bijvoorbeeld worden ingezet in infrastructurele werken. De AVI-bodemas ondergaat een zodanige bewerking, dat de daaruit gegenereerde producten in zijn geheel aan de milieuwetgeving en de bouwstoffeneisen voldoen. De afgezonderde verontreinigingen (maximaal 15% residu-stroom) worden mogelijk gestort.

Reststoffenverwerkingsinstallatie

In de rookgasreinigingsinstallatie worden de milieubelastende componenten uit die rookgassen zodanig gebonden dat deze niet emitteren naar de lucht. De reststoffen van de rookgasreiniging, vlieg-as en sproeidroogzouten, zorgen voor die binding. Deze residu-stromen worden op milieuverantwoordelijke wijze afgevoerd.



| Stortplaats

De stortplaats wordt benut voor het milieuhygiënisch verantwoord bergen van residuen van afvalstoffen die vooralsnog niet op een andere wijze kunnen worden verwerkt. Als recyclen niet mogelijk is en verbranden niet kan, blijft storten de enige optie. ARN is zuinig op de resterende capaciteit op de stortplaats die vooralsnog tot 2050 in exploitatie zal zijn. Dit is geborgd in het nieuwe nazorgplan.

Vliegassen worden niet meer gestort op de eigen stortplaats. De stortruimte wordt ingenomen door nieuwe stromen, afkomstig van de recycling (bodemasverwerking en auto-recycling).

Aan de stortplaats wordt actief stortgas (methaan, kooldioxide en stikstof) onttrokken. Dit stortgas wordt in een verwarmingsketel verbrand en omgezet in warmte ten behoeve van het warmtenet. De energiehoeveelheid die in 2022 middels stortgas aan het interne warmtenet is geleverd bedraagt 18,6 Tj.

Door het benutten van het stortgas als bron voor warmte-opwekking werd de emissie van nog eens 172 ton CO₂ vermeden.

| Overig

Situatie corona

Het inzamelen, vervoeren, recyclen en verwerken van afval werd tijdens de lockdowns als vitaal aangemerkt door de rijksoverheid. De rijksmaatregelen werden in de loop van het jaar versoepeld. ARN heeft dit spoor gevolgd, en de maatregelen langzaam afgeschaald. Enkele maatregelen bleven in stand, zoals de algemene afstandsregels en de hygiëne-maatregelen. Met corona had het op afstand vergaderen zijn intrede gedaan. Dit heeft ook om andere redenen de voorkeur (reistijd en reiskosten).

Een nieuwe grondstof, gemaakt uit afval



Rens van de Ven, operator LRI

Uit babylui- en incontinentiemateriaal winnen wij kunststof korrels, die bij gespecialiseerde bedrijven kunnen worden gebruikt voor o.a. auto-onderdelen, zoals een dashboard.



MARN-wethouders bezoeken REMONDIS in Lünen

Stakeholders

De belangrijkste stakeholders van ARN zijn:

- Aandeelhouders
- Afnemers ARN-grondstoffen
- Afvalaanbieders
- ARN-medewerkers
- Banken/ kredietverstrekkers
- Brancheverenigingen
- Collegabedrijven
- Dienstverleners (adviseurs)
- Milieugroeperingen
- Omwonenden
- Overheidsinstanties
- Raad van Commissarissen
- Toeleveranciers (contractors)
- Verzekeraars

Dialogo

Wij besteden veel aandacht aan het voeren van een continue dialoog met onze belangrijkste stakeholders. Zo houden wij voeling met wat er leeft bij de regio's en de bedrijven die bij ons bedrijf afval ter verwerking aanbieden, en de gemeenten en bedrijven die onze energie of grondstoffen afnemen. Dit is van belang voor het kunnen verbeteren van onze dienstverlening en de prestaties. Dit is een essentieel en continu proces, omdat (ook) wij ons bestaansrecht ontleen aan het voorzien in de wensen van onze stakeholders. De dialoog met onze stakeholders bepaalt in hoge mate onze prioriteitstelling en de wijze waarop wij inspelen op veranderende marktomstandigheden.

Werkbezoeken

ARN mocht zich verheugen in de belangstelling van volksvertegenwoordigers van alle lagen: een werkbezoek van Tweede Kamerlid Erik Haverkort (VVD), een delegatie van de Provinciale Staten van Gelderland en lokale bestuurders van de gemeenten in de regio.



Erik Haverkort bezoekt de LRI

De luierreyclinginstallatie stond daarbij in het bijzonder in de belangstelling. Dat toont aan dat ARN het niet alleen bij woorden laat als het gaat om het in de praktijk brengen van initiatieven in het kader van de circulaire economie. De techniek die in de LRI wordt toegepast heeft meer potentie, ook voor andere afvalstromen. ARN ziet haar sterkte in het uitbouwen van de synergie van de bestaande processen.

Het bezoek van leden van de Provinciale Staten in november was een kennismaking met MBG, Milieubedrijf Gelderland. Dit is een samenwerkingsverband van stortplaatsexploitanten in onze provincie. Storten van afvalstoffen is een noodzakelijk 'kwaad', voor afvalstoffen die (nog) niet kunnen of mogen worden gerecycled, maar ook niet verbrand. Een voorbeeld hiervan is asbest, maar ook

afvalstoffen met zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) hebben vooralsnog geen andere verwerkingsmogelijkheid. Voor de aanwezige leden van de Provinciale Staten was niet alleen MBG nieuw, maar ook wat de functie van storten is in het kader van de circulaire economie.

Na de verkiezingen waren er veel nieuwe gezichten onder de lokale bestuurders binnen de MARN. Een aanleiding om alle colleges van Burgemeester en Wethouders van de MARN-gemeenten eens uit te nodigen om de eigen vergadering op locatie van ARN te houden en tegelijk 'hun' ARN te bezoeken. Verschillende colleges hebben deze kans aangegrepen. Voor gemeenten in de regio is de variëteit aan verwerkings- en recycle mogelijkheden een eye opener. Minstens zo belangrijk is de mogelijkheid om op de warmte van ARN aangesloten te worden of op een andere manier profijt te hebben van de energie van ARN. Op basis van de Regionale Energiestrategie (RES) voor de provincie Gelderland heeft ARN een belangrijke plaats in de Warmtestrategie. Gemeenten zijn 'in' voor een passende oplossing van een deel van de lokale opgaven die de energietransitie hen stelt.

| Raad van Commissarissen

Over trends in bredere zin (bijv. macro-economisch of politiek) die van invloed zijn op de organisatie en op duurzaamheidsprioriteiten, over belangrijke gebeurtenissen, successen en over zaken die nog voor verbetering vatbaar zijn, wordt met de Raad van Commissarissen (RvC) periodiek overleg gevoerd. Dit geschiedt in het licht van de discussie over strategie en analyse. In samenspraak met de RvC is geconstateerd, dat de eerder ingezette strategie tot meer hergebruik van afvalstoffen en de bijdrage die wij leveren aan de noodzakelijke energietransitie in positieve zin heeft bijgedragen aan de financiële resultaten en daarmee ook heeft geleid tot meer draagvlak voor ons bedrijf en onze activiteiten.

| Inkoop en uitbesteden

Uitgangspunten van het inkoopbeleid zijn:

- bij voorkeur lokaal inkopen;
- maatschappelijk verantwoord inkopen;
- inkoop bij voorkeur op basis van een langdurige en duurzame relatie.



Monique Flederus, Inkoop

ARN heeft de volgende kernwaarden hoog in het vaandel staan:

- **Rechtmatig:**
We handelen in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving en verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.
- **Doelmatig:**
We gaan zorgvuldig en zo efficiënt mogelijk om met de beschikbare middelen.
- **Integer:**
We hebben respect voor de positie en belangen van marktpartijen en willen optreden als een betrouwbare opdrachtgever die zich houdt aan zijn afspraken. Wij verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.

ARN geeft jaarlijks circa € 30.000.000 uit aan inkoop en uitbesteden.



Circulair

Op het symposium ter gelegenheid van het afscheid van president-commissaris van ARN, Theo Camps, betrok ARN op 18 mei 2022 naast gemeentes, gebruikers, inzamelaars, recyclers en verwerkers nu ook de producenten bij de luierrcyclingketen. ARN had een aansprekend aanbod lezingen voor de bezoekers. Uit de verschillende schakels van de recyclingketens deelden experts hun visie en ervaringen.



ARN daagde niet alleen de ketenpartners uit. Wij vroegen studenten van Radboud Universiteit, ROC Nijmegen en Hogeschool Arnhem en Nijmegen, om deze complexe luierrcyclingketen, met al zijn verschillende stakeholders en belangen, met een frisse blik te bekijken en te ontdekken waar zij nog kansen zagen. In een challenge werkten drie studententeams hun plannen en adviezen uit en pitchten deze.

Participatie in bedrijven- en brancheverenigingen en netwerken

ARN is actief lid van verschillende bedrijven en brancheverenigingen:

- de overkoepelende werkgeversorganisaties als VNO/NCW, NCD en AWWN;
- de brancheverenigingen Vereniging Afvalbedrijven (VA) en de Branche Vereniging Organische Reststoffen (BVOR);
- de lokale bedrijvenvereniging TPN-West;
- de regionaal opererende Stichting Milieubedrijf Gelderland (MBG)
- de Industriële Kring Nijmegen
- de Circulaire Raad Rijk van Nijmegen.

In al deze organisaties leveren medewerkers van ARN actieve inbreng en/of maken ze deel uit van het bestuur.

MVO en Omgeving

Rondleidingen

Onder het motto 'jong geleerd is oud gedaan' organiseert ARN al decennia voor basisschoolleerlingen in groep 7 en 8 het project "Energie uit afval, een schone zaak". In dit project leren de kinderen wat afval is, het belang van afval scheiden, hoe het afval wordt ingezameld en verwerkt. Onze rondleiders geven een gastles op de school en na ongeveer een week worden ze door ons opgehaald om een rondleiding over het ARN-terrein te krijgen.

Daarnaast organiseren wij op aanvraag ook rondleidingen voor middelbare scholen, gemeenten en andere geïnteresseerden. In het verslagjaar mochten we zelfs een minister uit Bangladesh met zijn delegatie ontvangen! De gasten krijgen eerst een presentatie in onze bezoekersruimte, waarna ze per bus de route van het afval over ons terrein volgen.

Na een voorzichtige start begin 2022 hebben wij in totaal 80 rondleidingen georganiseerd voor zo'n 750 schoolkinderen en ruim 200 andere belangstellenden. Ook hebben we meegedaan aan de open dag van TPN West op 14 mei, waarbij geïnteresseerden op verschillende momenten de mogelijkheid kregen om met een rondleider een rondrit over het ARN-terrein te maken.



Externe communicatie

Het magazine AfvalStroom verschijnt 4 maal per jaar. Dit magazine met informatie over ons bedrijf en de wereld waarin ons bedrijf zich beweegt, wordt toegezonden aan onze stakeholders (overheden, gemeenten, milieuorganisaties, omwonenden) en aan de belangstellende die zich hiervoor opgeeft. Toezending geschiedt zowel fysiek (per post) als digitaal (door middel van een e-mail met een link naar onze website), naar keuze van de ontvanger.

Op de website van ARN is terug te vinden wat ARN doet en waar wij voor staan. In het onderdeel 'Nieuws' worden actualiteiten opgenomen.

Omwonendenavond

Eens in het jaar houdt ARN een omwonendenavond. Sinds het begin van zijn bestaan nodigt ARN zijn burens ieder jaar uit om te praten over alles wat er het voorbije jaar is gepasseerd en wat de plannen zijn voor de nabije toekomst.

Veel aandacht was er voor de hinder die de activiteiten van ARN kunnen veroorzaken. Hiervoor organiseert ARN dagelijkse controlerondes op geur en andere hinder. De afvalstoffencontroleurs zijn herkenbaar en aanspreekbaar. Daar hoort het direct inspelen op een klacht ook bij.



Klankbordgroep stortplaats

Uit de kring van omwonenden is een klankbordgroep gevormd voor de toekomstige afwerking en inrichting van de stortplaats. In de klankbordgroep zijn ook milieugroepering Natuur en Milieu Gelderland, de gemeente Beuningen en ARN vertegenwoordigd. De eerste aandacht ging uit naar de planvorming van de taludafwerking. In het verleden hebben de omwonenden een voorkeur uitgesproken voor het eindmodel 'Landschap', een natuurvariant met recreatieve medegebruiksfuncties. De mogelijkheid van een energietuin voor een deel van de stortplaats stond ook op het wensenlijstje. Daarom is een uitstapje gemaakt naar een energietuin

en een gesloten stortplaats.

De taludafwerking zal in 2023 zijn beslag krijgen. Het doel is om de kwaliteit van de leefomgeving te verhogen en ideeën en wensen aan te dragen. De klankbordgroep houdt hierover contact met de omgeving.

Omgevingsfonds

Kinderdorp Neerbosch is een klein gebied met een historische achtergrond. Lang geleden werden weeskinderen opgevangen in deze inrichting in een afgelegen stukje Nijmegen. Op het terrein van het Kinderdorp en om het complex heen is bewoning. De bewoners hebben soms nog een band met het Kinderdorp.

In de loop van de jaren hebben de rust en de weidsheid die het afgelegen gebied kende, plaats gemaakt voor activiteiten van de moderne samenleving: een snelweg, een industrieterrein. Ook de bedrijfsactiviteiten van ARN leiden soms tot ervaren hinder. Naar aanleiding van de contacten met het bestuur van de bewonersvereniging is het plan opgevat een omgevingsfonds in te richten waarbij bewoners van het Kinderdorp, maar ook burens aan de andere kant van het ARN-terrein ideeën kunnen aandragen voor het realiseren van een project dat de onderlinge band versterkt en de hinder enigszins kan compenseren.

Valkenier

Bij ARN komt regelmatig een valkenier die met zijn eigen tamme roofvogels voor ARN en de directe omgeving een nuttige betekenis heeft. De valkenier zorgt met zijn roofvogels dat de kraaien en kauwen rondom de stortplaats en de nabije omgeving worden verjaagd, met name in het seizoen dat het fruit aan de bomen hangt.

De valkenier en zijn roofvogels vormen ook een bijzondere attractie bij rondleidingen.





| Compostdag

Jaarlijks wordt de Landelijke Compostdag georganiseerd. ARN doet hier al jaren aan mee door op een zaterdagochtend in maart de poorten open te zetten voor inwoners uit de omliggende gemeenten Beuningen, Berg en Dal, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen die gratis losse compost mogen afhalen. Hiermee bedankt ARN hen voor het gescheiden aanbieden van gft-afval.

Tijdens de Compostdag van 2022 hebben redacteuren van het televisieprogramma EenVandaag bij een viertal producenten van gft-compost (waaronder ARN) monsters genomen en deze vervolgens laten analyseren. Later in het jaar werd in een uitzending aandacht besteed aan de verontreinigen in compost. De residuen van bestrijdingsmiddelen tegen schimmels zouden leiden tot resistente schimmels en azolen in compost, met mogelijk schadelijke effecten voor de volksgezondheid.

Composteren gebeurt onder een hoge temperatuur waarbij de bacteriën het gft-afval omzetten in compost. Door de temperatuur, de verblijftijd in de composttunnels en de rijping is de kwaliteit van de compost zodanig, dat deze veilig is toe te passen in de landbouw en voor particulier gebruik.

Van alle onderzochte stoffen weten we, aan de hand van de analysegegevens, dat ze in (zeer) lage concentraties in compost kunnen voorkomen. Er is geen aanwijzing dat deze concentraties schadelijk zijn voor milieu of volksgezondheid. Compostproducenten moeten hun producten steeds monitoren om deze op de markt te mogen afzetten. Dat geldt ook voor de compost van ARN.

ARN zet zich maximaal in om een goed product te produceren. Als verwerker zijn we sterk afhankelijk van de kwaliteit van het materiaal zoals dit wordt aangeboden. Wat in compost zit, is een reflectie van de maatschappij. Goede oplossingen moeten worden gevonden in het begin van de keten. Daar moet duidelijk zijn welke stoffen worden toegestaan. In het kader van de circulaire economie dienen normen te worden ingevoerd voor producten, waarbij rekening wordt gehouden met het opnieuw kunnen invoeren van de gerecyclede grondstoffen in de keten. ARN zet zich blijvend in om uit afval goede grondstoffen te produceren, maar kan als afzonderlijk bedrijf aan het einde van de afvalketen deze beweging niet alleen op gang brengen.

| Imker

Sinds enige jaren staat op de stortplaats een abri met een aantal bijenkasten. Deze worden verzorgd door een lokale imker. Dit is een bijdrage aan biodiversiteit: de bijen maken dankbaar gebruik van de vegetatie op de stortplaats om honing te produceren.

| Sponsoring

Het sponsorbeleid van ARN heeft als criteria dat het gesponsorde doel regionaal verankerd moet zijn en dat het bij voorkeur een relatie heeft met de core business van ARN.

Arbo en milieu

Arbo-beleid

Onze uitgangspunten voor veilig en gezond werken zijn:

- Wij streven continu en compromisloos naar nul schade aan mensen, middelen en milieu.
- Alle letsels, beroepsziekten en veiligheidsincidenten kunnen worden voorkomen.
- Wij verlangen dat elke medewerker de verantwoordelijkheid neemt voor zijn gedrag, beslissingen en handelingen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu.
- Gezondheid en veiligheid gaan boven kosten en planning.

Alle door ARN ontplooidde activiteiten voldoen aan wet- en regelgeving op het gebied van arbeidsomstandigheden. De aanpak is gericht op:

- maatregelen bij de bron
- collectieve maatregelen (organisatorisch/technisch)
- individuele maatregelen (organisatorisch/technisch)
- via persoonlijke beschermingsmiddelen overeenkomstig de arbeidshygiënische strategie uit de Arbowet.

Wij tonen leiderschap.

- Arbo is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Leidinggevend zijn zich bewust van hun proactieve rol en zijn dus het voorbeeld voor de organisatie als het gaat om veilig en gezond werken. Alle leidinggevend hebben de plicht om zorg te dragen voor goede arbeidsomstandigheden voor de medewerkers die onder hun verantwoordelijkheid aan het werk zijn.
- Het management toont zichtbare en persoonlijke betrokkenheid.
- Binnen ARN is een voortdurende en effectieve uitwisseling van kennis en ervaring. We wisselen de beste werkwijzen en ervaringen uit om continu te blijven leren.
- Wij bieden adequate voorlichting en scholing voor alle medewerkers (aantoonbaar via het HR-systeem).
- Veiligheid en gezondheid is een structureel terugkerend onderwerp in verschillende overleggen. Wij waarborgen open communicatie, voorlichting en scholing over veiligheid en gezondheid voor alle medewerkers.

Structureel vindt overleg plaats tussen Ondernemingsraad, Directie en de afdeling Quality, Health, Safety & Environment (QHSE) om de situatie rondom de arbeidsomstandigheden te reflecteren.



Inkoop en uitbesteding in relatie tot arbo

Onze uitgangspunten ten aanzien van veiligheid en gezondheid worden doorvertaald naar de producten en diensten die wij inkopen en de houding en handelswijze die wij verwachten van leveranciers. ARN heeft vakbekwame en deskundige medewerkers die nauwkeurig en zorgvuldig werken. Veiligheid staat daarbij centraal.

Medewerkers die om veiligheidsredenen ingrijpen in het werkproces kunnen daarbij altijd rekenen op de waardering en steun van hun leidinggevenden.

ARN laat zich daar waar nodig bij complexere onderwerpen ondersteunen door externe deskundigen.

Samen verantwoordelijk

- Veilig en gezond werken is een gezamenlijke uitdaging. Hoewel de eindverantwoordelijkheid bij de directie ligt, is iedereen op zijn niveau verantwoordelijk voor gedrag, beslissingen en handelingen op het vlak van gezondheid en veiligheid van en voor iedereen.
- Iedereen die bij ARN werkt, dient op de hoogte te zijn van deze beleidsverklaring en actief mee te werken aan de uitvoering ervan. Zo dragen we gezamenlijk bij aan het realiseren van ARN's doelstellingen op het gebied van veilig en gezond werken.

Veiligheidscultuur

Net als in 2018 is in 2022 een meting uitgevoerd om te kijken waar we staan op de veiligheidscultuurladder. De veiligheidsladder is een instrument om veiligheidsbewustzijn, houding en gedrag in bedrijven te meten. Hierbij wordt de nadruk op de veiligheidscultuur gelegd. Hoe hoger het veiligheidsbewustzijn is in een organisatie, hoe hoger de toegekende laddertrede.

In 2018 hebben we een gemiddelde score van 2,8 (op een schaal van 1 tot 5) behaald op de veiligheidsladder.

Hierna zijn, via uit de eigen organisatie samengestelde werkgroepen, actiepunten uitgewerkt om de veiligheidscultuur te verbeteren.

De nieuwe meting van 2022 laat zien dat we op deze ladder zijn geklommen naar een gemiddelde van 3,2. Hoewel een groei van 0,4 beperkt lijkt, landen we hiermee op de wezenlijke derde trede.

De resultaten zijn besproken met het MT en de individuele afdelingen. Belangrijkste verbeteringen van de afgelopen jaren zijn: verbeterde communicatie over veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu (VGWM), geoptimaliseerde procedure HSE-meldingen en update en uitvoering van de opleidingenmatrix. De belangrijkste actiepunten voor de komende twee jaar zijn (job)planning, borgen van proces van veiligstellen en het belonen van VGWM-resultaten.

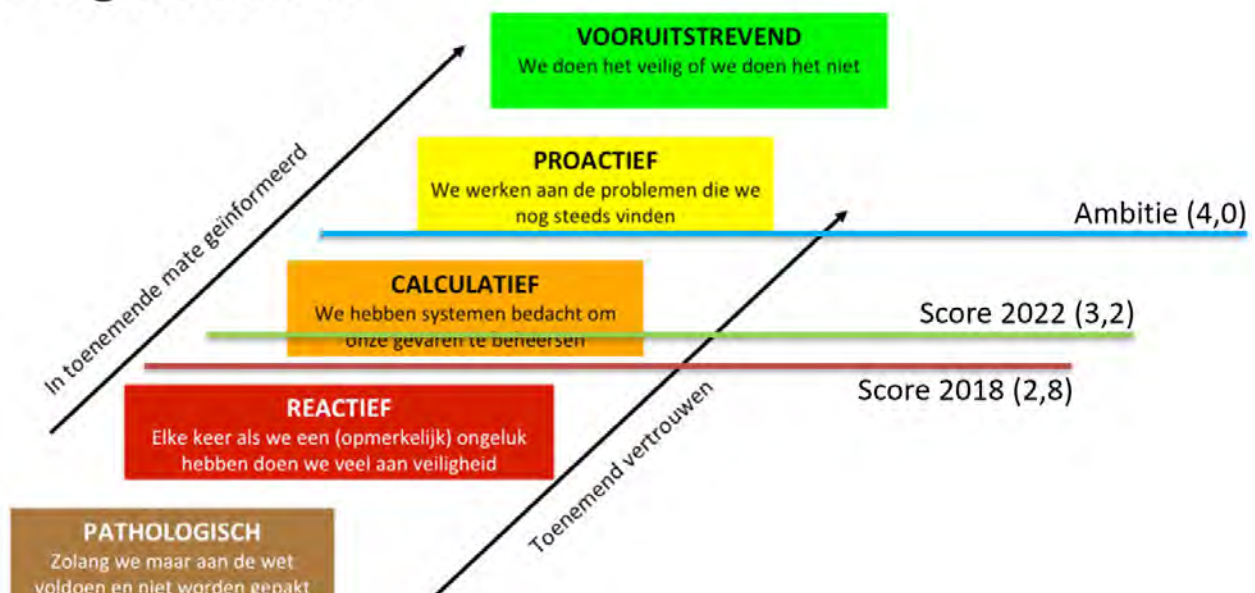
Per individuele afdeling zijn gedetailleerde verbeteringen vastgesteld. In 2024 zal de meting herhaald worden.

Milieubeleid

Het milieubeleid van ARN kent de volgende uitgangspunten:

- Als minimumstandaard geldt dat wij voldoen aan alle wettelijke verplichtingen en vergunnings- c.q. veiligheidsvoorschriften.
- Wij brengen regelmatig de milieuaspecten van ons handelen in beeld en volgen de ontwikkelingen op het gebied van afvalbeleid en milieuwet- en regelgeving.
- Wij bepalen de milieu-impact van de beheersbare en beïnvloedbare bedrijfsactiviteiten, producten en diensten aan de hand van reguliere metingen en monitoring.
- Ons streven naar vermindering van de milieu-impact van ons handelen gaat gepaard met het ontwikkelen, implementeren en onderhouden van een effectief milieu-management- en compliance systeem.

Veiligheidscultuur




- Wij streven naar voortdurende verbetering van de bescherming van het milieu, onder meer door het toepassen van de best beschikbare technieken, interne audits, rapportages en evaluaties van het zorgsysteem. Eventuele klachten worden schriftelijk vastgelegd, zorgvuldig onderzocht en beantwoord en worden waar nodig aangegrepen voor het doorvoeren van verbeteringen.
- Wij evalueren aan de hand van onze bevindingen in hoeverre het systeem bijdraagt aan de realisatie van het beleid en aan het halen van onze doelstellingen.
- Waar nodig vertalen wij deze in corrigerende en preventieve maatregelen.
- Mogelijke milieu-incidenten worden gemeld, direct opgelost en geëvalueerd in de HSE-meldingsprocedure.
- Wij streven naar een minimale productie van eigen afvalstoffen.
- Wij stimuleren een actieve rol van de medewerkers door hen voortdurend te motiveren door het stellen en evalueren van concrete (op functieniveau meetbare) doelen, taken en beschikbare middelen. Wij doen dit door voorlichting en opleiding, door het geven van duidelijke werkinstructies en – waar nodig – door het toepassen van corrigerende maatregelen.
- Voor bij ons werkzame medewerkers van externe bedrijven en dienstverleners gelden dezelfde normen en waarden als voor onze eigen medewerkers.
- Onze normen en waarden zijn meetbaar en controleerbaar door toepassing van een integraal (milieu) managementsysteem.

ISO 14001 certificaat

Voor de uitvoering van al onze activiteiten geldt het Milieu Management Systeem als stabiele basis en dagelijks hulpmiddel voor onze medewerkers. Aan de hand van procedures en instructies verrichten onze medewerkers, maar ook die van onze contractors, hun werkzaamheden binnen ons bedrijf. Jaarlijks beoordelen externe auditors of wij op alle aspecten van het Milieu Management Systeem voldoen aan de maatstaven van ISO 14001 en worden de milieu- en veiligheidsprogramma's geëvalueerd, waar nodig geactualiseerd en wordt gestreefd naar continue verbetering. In 2022 heeft bureau Veritas de jaarlijkse audit uitgevoerd. Alle bedrijfsactiviteiten van ARN vallend onder de scope van het certificaat zijn daarbij uitvoerig gecontroleerd. Het ISO 14001-certificaat is succesvol geprolonged.



A man wearing a red safety helmet and a high-visibility yellow and black jacket is shown in profile, looking down at a handheld sound level meter. The meter's screen displays the number '70.0'. He is holding a black microphone attached to the device. In the background, there is a large yellow construction vehicle, possibly a loader, and two tall industrial chimneys under a cloudy sky.

Meten is weten

Jos Reijs, hoofd QHSE (Quality, Health, Safety & Environment)

Door regelmatig controleren houden we in de gaten dat we geen geluidsoverlast veroorzaken, voor onszelf of voor omwonenden.

HSE-meldingen

Wat betreft de Health, Safety & Environment-meldingen zien we een vergelijkbaar beeld als voorgaande jaren.

In vergelijking met vorige jaren valt uit deze rapportage af te leiden dat bij het personeel een hoge(re) bereidheid bestaat tot het melden van onveilige situaties. In het veiligheidsbeleid van ARN wordt dit dan ook aangemoedigd. Dit is de verklaring voor de toename aan meldingen in onveilige situaties. Bij de ongevallen betreft het voornamelijk voorvallen zonder ernstig letsel of langdurig verzuim. Er hebben twee ongevallen met verzuim plaatsgevonden.

In 2022 is de procedure voor het afhandelen van HSE-meldingen aangepast met als doel een snellere afhandeling, een groter eigenaarschap op de juiste plaats, betrokkenheid van alle medewerkers door het verbeteren van de interne communicatie en het sneller opstarten van preventieve maatregelen door frequente reflecties van de meldingen met de eigenaars, QHSE en directie.



Klachten

In 2022 hebben de milieugerelateerde klachten zich beperkt tot geur en geluid. In totaal zijn in dit jaar 27 klachten geregistreerd tegenover 17 in het jaar 2021. Met name over geluid zijn in 2022 meer klachten ontvangen dan in het voorgaande jaar.

- Tijdens het onderzoek van de geluidsklachten bleek dat we niet vast konden stellen of deze klachten allemaal aan ARN toe te wijzen waren. Zowel de Omgevingsdienst als door ARN ingehuurd bedrijven hebben geluidsmetingen in de omgeving uitgevoerd om de oorzaak van de overlast te achterhalen. Hoewel is vastgesteld dat ARN haar geluidsnormen niet overschrijdt, is een onderzoek opgestart of er effectieve geluidsreducerende maatregelen genomen kunnen worden om hinder te beperken.
- Na eigen onderzoek is vastgesteld dat voor 15 geurklachten een ARN-oorzaak aan te wijzen is. Met name bij noordenwind werd geklaagd over geur.
- Verschillende maatregelen zijn doorgevoerd zoals het plaatsen van snelsluitdeuren, het installeren van een geurkanon, optimalisatie van bestaande stof en geurbestrijdingsinstallatie, het dichten van luchtlekkages en het aanpassen van werkwijzen.

Mede met het oog op onze omgeving en onze omwonenden is het van belang om geuroverlast zoveel mogelijk te voorkomen. Omdat steeds meer gemeenten ervoor kiezen om de frequentie van inzameling van restafval en gft-afval drastisch te verlagen, neemt de geurbelasting van het aangevoerde afval aantoonbaar toe en de kwaliteit verder af. De aangevoerde afvalstoffen worden bij ARN zoveel mogelijk gelost en op- en overgeslagen in gesloten ruimten, om zo ongewenste geur- en stofuittreding te voorkomen. Ook bij andere werkprocessen wordt scherp gelet op het zoveel mogelijk voorkomen van geuroverlast. Om overlast in een zo vroeg mogelijk stadium te ontdekken, houden onze afvalstoffencontroleurs frequent geurrondes langs ten minste twaalf waarnemingspunten. Indien daar aanleiding toe is, worden ook extra controles uitgevoerd.

In 2022 zijn 211 geur-/geluidrondes gedaan.

Elke klacht die wordt gemeld, wordt zo snel als mogelijk onderzocht en de resultaten daarvan worden teruggemeld aan degene die de klacht heeft ingediend. Wij vinden het van belang dat eventuele klachten in een zo vroeg mogelijk stadium bij ons worden gemeld, zodat wij hier zo snel en adequaat mogelijk op kunnen reageren. Klachten worden intern gepubliceerd zodat er blijvend aandacht is op het voorkomen van overlast voor de omgeving en er blijvend op geacteerd kan worden tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering.

Ontwikkelingen

Aanpassingen Milieu Management Systeem in 2022

In het Milieu Management Systeem (MMS) is de wijze beschreven waarop ARN de zorg voor het milieu binnen de bedrijfsvoering heeft georganiseerd.

Milieumanagement heeft tot doel:

- inzicht te krijgen in de schadelijke effecten veroorzaakt door de bedrijfsvoering op het milieu (milieubelasting);
- deze milieubelasting te beheersen en waar mogelijk te verminderen.

Het MMS omvat een veelheid aan (milieu)informatie omtrent de huidige gang van zaken binnen ARN, waarbij een directe relatie is gelegd met de voorschriften in de vigerende milieuvergunningen en overige wet- en regelgeving. Door de modulaire opbouw van het systeem kan de gebruiker volstaan met het lezen van slechts die onderdelen (blokken dan wel activiteiten genoemd) die direct relevant zijn.

Door toepassing van dit systematische milieumanagement wordt:

- inzicht in de milieubelasting verkregen;
- de milieubelasting beheerst;
- het systematisch verminderen en/of voorkomen van de milieubelasting mogelijk gemaakt. Hierbij wordt rekening gehouden met het door ARN geformuleerde milieubeleid en doelen.

Het systeem is geïmplementeerd in de bedrijfsapplicatie 'Synergy' en is voor alle medewerkers toegankelijk via de bedrijfspagina. De *look & feel* wordt als uitermate functioneel ervaren.

In het kader van continue verbetering is in 2022 de focus gelegd op het onderdeel procedures uit het MMS en zijn diverse aanpassingen gedaan om de procedures nog beter aan te laten sluiten op de beheersing van de milieubelasting.

Compliance register

Voor een goed overzicht van wettelijke en overige verplichtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering heeft ARN in 2021 een aanvang gemaakt met het opstellen van een toegankelijk compliance register.

Na een uitgebreide inventarisatie welke items hiervan onderdeel uit moeten maken, is via een speciale module in een bestaande applicatie een systematisch overzicht samengesteld. Hierin wordt aangegeven welke verplichting het betreft, hoe geborgd is dat hieraan uitvoering wordt gegeven en wie verantwoordelijk is. Successievelijk wordt het systeem gevuld. Vergunningen en arbo-wettelijke voorschriften krijgen hierbij de voorrang. De exercitie geeft veel inzicht in de talrijke verplichtingen en borging daarvan bij de afzonderlijke afdelingen van ARN.



Ilse Thijssen (stafffunctionaris Q&E) en Arnaud Rozestraten (Technical Data Engineer) werken aan het compliance register

Audits

Bij audits wordt bij ARN onderscheid gemaakt tussen interne en externe audits.

- De externe audits betreffen het ISO 14001-milieu-certificaat en de (product) kwaliteitscertificaten NTA 8080 groen gas en CO₂, het ISCC-certificaat en het Keurcompostcertificaat. Bij de genoemde product-kwaliteitscertificaten is vastgesteld dat ARN bij voort-during blijft voldoen aan de normvoorschriften. Naast interne controle bij ARN worden in dit kader ook steek-proefsgewijs afvalaanleverende bedrijven bezocht.
- Interne audits worden volgens een vastgesteld schema uitgevoerd. Dit schema is gebaseerd op de te onderscheiden activiteiten van het Milieu Management Systeem. Op basis van wijzigingen in de ISO 14001 is in 2021 een auditprogramma gemaakt dat de mogelijkheid geeft om in de toekomst meer risicogericht te auditen. Uit de audits voorkomende acties of aandachtpunten worden door de afdeling QHSE structureel vastgelegd en bewaakt. Over de afhandeling van acties of bijzondere ontwikkelingen hierin wordt daarnaast structureel aan het management gerapporteerd.

Inspectie handhaving door bevoegd gezag

Voor haar bedrijfsactiviteiten beschikt ARN in het kader van wet- en regelgeving over een milieu- en watervergunning. Periodiek voeren de betreffende bevoegde gezagen (Provincie Gelderland en Waterschap Rivierenland) controles uit of aan de voorschriften wordt voldaan.

Uit de handavingsbezoeken die zijn uitgevoerd in 2022 zijn geen onrechtmatigheden naar voren gekomen.

Milieueffecten

Stikstof

De stikstofemissie van ARN is sinds 2017 via een vergunning in het kader van Wet natuurbescherming geregeld. Er is veel aandacht voor het reduceren en voorkomen van stikstofuitstoot in de operatie en bij het ontwikkelen van projecten.

Zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) & BREF

Sinds enige jaren streeft de overheid ernaar, dat productiebedrijven inzichtelijk maken welke ZZS in hun productieproces worden gebruikt. Evenzo worden afvalbedrijven benaderd om aan te geven welke ZZS in het door hen be- of verwerkte afval voorkomen en welke als gevolg van die be- of verwerking in het milieu terechtkomen. Brancheverenigingen bepleiten om deze zorgplicht niet bij de afvalverwerkers neer te leggen, maar aan de 'voorkant' van de keten, namelijk daar waar de productie plaatsvindt. ARN conformeert zich hierin aan de voor haar geldende wettelijke verplichtingen.

Voor wat betreft de emissieniveaus voldoet ARN op het niveau van de jaarvrachten al aan de BREF Afvalverbranding. De BREFs (waaronder de BREF Afvalverbranding) maken onderdeel uit van de Europese Richtlijn Industriële Emissies. Volgens deze Europese Richtlijn moet de Nederlandse overheid deze regelgeving in 2022/2023 geïmplementeerd hebben. Dan is het Nederlandse wetgeving en moet ook de vergunning worden aangepast aan de dan geldende wetgeving. Met de instemming van ARN op het verzoek van de provincie Gelderland om een revisievergunning aan te vragen, zal ook dit vraagstuk geregeld worden.

Certificering en toepassing van CO₂

Het bio-CO₂ is ISCC-gecertificeerd voor de mogelijke productie van biomethanol. ARN gaat nog een stap verder en wil zijn totale verwerkingsconcept nóg duurzamer maken dan het nu al is.

Milieuprestaties

Emissies naar de lucht

De Nederlandse overheid stelt terecht strenge eisen aan de maximaal toegestane emissies. De rookgassen die bij het verbranden van afval ontstaan, worden in onze uitgebreide rookgasreinigingsinstallaties intensief gereinigd om emissies van milieubelastende stoffen tot een minimum te beperken. De hierna opgenomen emissie-overzichten van beide verbrandingslijnen tonen duidelijk aan dat de concentraties van onze emissies onder de normen blijven. Dit is overigens al vele jaren het geval. Op lijn 1 loopt een duurproef voor het verminderen van aardgasverbruik en fossiele CO₂-uitstoot. Hiervoor is de SCR omgebouwd naar een uitgebreide SNCR-installatie. Tijdens de afbraak van NO_x vindt doorslag van ammonia plaats. Deze is licht gestegen.

Concentraties verbrandingslijn 1

Parameter Eenheid (mg/m ³)	Wk 11	Wk 23	Wk 35	Wk 46	Toets aan Activiteitenbesluit
Concentraties op basis van continumetingen³					
Stof	<1	1	<1	1,53	voldoet
NH ₃	<1	4,9	3	4,3	voldoet
HCl	2,1	<1	<1	<1	voldoet
HF	<0,1	<0,1	<0,1	0,45	voldoet
CO	112	23	5,3	14,7	voldoet
C _{totaal}	3	<2	<2		voldoet
SO _x	<2	2,7	<2	15,3	voldoet
NO _x	70	73	70	76	voldoet
Concentraties op basis van incidentele metingen					
Zware metalen	0,024	<0,02	<0,02	<0,02	voldoet
Cd + Tl	0,004	0,004	0,004	0,004	reeks: "<" voldoet
Hg	0,001	0,001	0,001	0,001	reeks: "<" voldoet
PCDD/PCDF TEQ ng/m ³	0,01	--	0,01	--	reeks: "<" voldoet

Concentraties verbrandingslijn 2

Parameter Eenheid (mg/m ³)	Wk 11	Wk 24	Wk 35	Wk 46	Toets aan Activiteitenbesluit
Concentraties op basis van continumetingen					
Stof	1	1	1	1	reeks: "<" voldoet
NH ₃	1,6	1,5	2,3	1,9	voldoet
HCl	1	1	1	1	reeks: "<" voldoet
HF	<0,1	<0,1	<0,1	0,45	voldoet
CO	71	8,8	4,6	11	voldoet
C _{totaal}	2	2	2		reeks: "<" voldoet
SO _x	2,9	<2	<2	4,6	voldoet
NO _x	80	71	73	73	voldoet
Concentraties op basis van incidentele metingen					
Zware metalen	0,02	0,02	0,02	0,02	reeks: "<" voldoet
Cd + Tl	0,004	0,004	0,004	0,004	reeks: "<" voldoet
Hg	0,001	0,001	0,001	0,001	reeks: "<" voldoet
PCDD/PCDF TEQ ng/m ³	0,01	--	0,01	--	reeks: "<" voldoet

³ARN meet de concentraties van deze parameters continu. Tijdens de aangegeven weken werden door een externe meetdienst controlemetingen uitgevoerd en werd geverifieerd of de ARN-meetresultaten overeenkomen met hun waarnemingen. Deze verificatie wees uit dat dit zo is. De calibratielij van NH₃ van lijn 1 is buiten het geldigheidsgebied gekomen vanwege de proefneming met SNCR. Na controle blijkt deze binnen de toelaatbare foutmarge te blijven.

Emissies op jaarvrachtniveau

Op grond van het European Pollutant Release Transfer Register (E-PRTR) zijn bepaalde typen industriële bedrijven verplicht om jaarlijks hun emissies op jaarvrachtniveau te rapporteren. Die rapportageplicht ontstaat indien sprake is van overschrijding van de voor die stof vastgestelde drempelwaarde. Verbrandingsinstallaties behoren tot de categorie bedrijven waarop E-PRTR van toepassing is.

Overzicht toetsing aan vrachtnormen

In het onderstaande overzicht 'Vrachtnormen' zijn de emissies naar de lucht gekwantificeerd weergegeven, waarvoor een jaarvrachtlimiet in de vergunning is opgenomen.

Emissies getoetst aan de vrachtnormen:

		Lijn 1			Lijn 2		
waarde		Jaar	Jaar	Norm	Jaar	Jaar	Norm
		2022	2021		2022	2021	
CO	kg/jaar	11.873	4.865	22.000	7.020	7.913	53.400
C _x H _y	kg/jaar	160	87	3.700	0	76	8.900
HCl	kg/jaar	0	0	3.700	0	0	8.900
NH ₃	kg/jaar	1.043	87	3.700	79	0	8.900
SO _x	kg/jaar	802	261	14.700	2.445	3.956	35.600
Stof	kg/jaar	0	0	1.500	0	0	3.600
Cd/Tl	kg/jaar	0	0	3	0	0	7
HF	kg/jaar	47	0	400	115	0	900
Hg	kg/jaar	0	0	1,5	0	0	3,5
PCDD/PCDF	mg/jaar	0	0	25	0	0	55
som ZM	kg/jaar	0	0	15	0	0	35

N.b. In de rekenmethodiek is opgenomen dat berekende waarden beneden een bepaald niveau op '0' mogen worden gesteld.

Wat betreft hogere jaarprestatienorm van CO lijn 1

De jaarprestatienorm gaat uit van de jaargemiddelde CO-concentratie. Met name bij op- en afstoken en dips in de verbranding zijn de gemiddelden hoger. In 2022 is lijn 1 meer op- en afgestookt en zijn meer dips opgetreden.

Wat betreft hogere jaarprestatienorm van NH₃ lijn 1

Door de duurproef SNCR is de gemiddelde ammoniacconcentratie gestegen, maar deze is onder de jaarprestatienorm gebleven.

A photograph of two men in business attire sitting at a wooden table. The man on the left, wearing glasses and a dark jacket over a white shirt, is gesturing with his hands. The man on the right, wearing a dark jacket over a blue shirt, is holding a small piece of yellowish material. On the table in front of them is a pile of similar material. In the background, there is a large green plant and a window showing trees outside.

Op zoek naar nieuwe grondstoffen

Jacob Vermeulen, manager Resources & Logistics, en **Rutger Jan Pessers**, directeur

Door innovatie is het mogelijk om meer grondstoffen terug te winnen.

Risicobeheersing

Risicomangement en bedrijfscontinuïteit

Als onderdeel van haar riskmanagement laat ARN, naast de periodieke inventarisaties, evaluaties en besprekingen in het managementteam, regelmatig een externe organisatie een organisatie-brede risico-inventarisatie uitvoeren. Dit leidt tot een impact-analyse waaruit actiepunten volgen die vertaald worden in beheersmaatregelen. Continuïteit in de bedrijfsvoering wordt geborgd door een palet aan maatregelen:

- bedrijfsvoering die in de uitvoering is gebaseerd op wettelijke en beleidsnormen van het bevoegd gezag;
- een goed preventief en correctief onderhoudsmeerjarenplan voor het borgen van bedrijfszekerheid;
- visie op de toekomst en positie van het bedrijf met een daarop afgestemd plan van projecten met synergie en aansluiting op de bestaande technieken en installaties;
- focus op (beleids-)veranderingen en appreciaties in beleid;
- strategische samenwerking met ketenpartners;
- duidelijke positionering in de regio;
- focus op levering aan de regio van diensten op het gebied van gezamenlijk nut of gedeeld voordeel (energielevering en duurzaamheid);
- een goede verhouding met de omgeving, met oog voor belangen van omwonenden;
- een continu ontwikkelproces van binden en verbinden van werknemers en medewerkers van contractors;
- een uitgebreide verzekeringsportefeuille met op maat toegesneden verzekeringen;
- een prudent investeringsklimaat met een lange horizon.

Als belangrijkste risico's voor ARN worden gezien:

Lange realisatietijd van projecten

De snelheid van externe veranderingen, die door een belangrijk deel worden veroorzaakt door veranderingen in de wet- en regelgeving, is groot. Het ontwikkelen en realiseren van strategische projecten en daarmee de reactie van ARN op deze externe veranderingen neemt de nodige doorlooptijd in beslag. Niet alleen de voorhanden zijnde milieuruimte is bepalend voor de mogelijkheid een project tijdig om te zetten in een investering, ook de doorlooptijd van vergunningstrajecten en de mate van zekerheid die moet worden geboden dat een project binnen de bestaande milieuruimte blijft, is in toenemende mate een rem op ontwikkelingen. Overige oorzaken van lange doorlooptijden zijn de beperkte beschikbaarheid van vakmensen en lange lever-tijden van onderdelen.

Strategische projecten worden daarom integraal benaderd, worden getoetst op strategische relevantie en vormen een structureel onderdeel van het overleg van de directie en het managementteam zodat de prioriteitstelling correct is. Projecten worden in een vroeg stadium met de relevante stakeholders besproken. Met de omgevingsdienst vindt reguliere afstemming over de projecten plaats. Tevens wordt een projectmethodiek toegepast.

Overcapaciteit van AEC's in Nederland en importheffing

Met een puur Nederlandse blik is overcapaciteit en importheffing een bedrijfseconomisch risico. Het leidt tot veel concurrentie en lagere tarieven. Vanuit milieuhygiënisch en Europees perspectief is het niet wenselijk. Om op korte en middellange termijn te kunnen blijven beschikken over voldoende afval om de installaties optimaal gevuld te houden, vinden regelmatig voortgangsoverleggen plaats met bestaande klanten in binnen- en buitenland. Mede dankzij de goede samenwerking met aandeelhouder REMONDIS is de vollast voor de komende jaren goed geregeld. Tevens is gestart met een team op het thema 'afval van de toekomst'. Met dit project willen we de positie van ARN in de markt verder versterken door gebruik te maken van onze unieke kenmerken zoals de uitgebreide rookgasreiniging, watergekoelde roosters, kalkhydraatdosering, mogelijkheden van drogen van afval.

CO₂-heffing

De in 2021 ingevoerde CO₂-heffing zal de komende jaren een belangrijke invloed krijgen op ARN. Nu produceert ARN nog onder het heffingsvrije plafond, maar dit plafond wordt jaarlijks gereduceerd en de CO₂-prijs wordt jaarlijks verhoogd. De aanpak om te komen tot een lagere CO₂-footprint behelst:

- voor lijn 1 is een duurproef SNCR gerealiseerd: de toepassing van SNCR in de rookgasstraat met als doel een goed beeld te krijgen van de haalbaarheid en de eventueel aanvullende maatregelen die nodig zijn om de ammoniakemissies acceptabel te houden;
- onderzoek naar de mogelijkheden van SNCR voor lijn 2;
- ontwikkeling en realisatie van CCS/CCU;
- minder fossiele CO₂ door ontwikkeling van projecten met betrekking tot kunststofrecycling;
- aandacht vragen in beleid voor erkenning van CO₂-reductie door het vermijden van CO₂ van fossiele aard, en van CO₂-reductie door luierrecycling en warmtelevering.

Borging

Naast de interne risicobeheersing kiest ARN ervoor om grotere risico's af te dekken door op maat gesneden verzekeringen voor brand- en bedrijfsschade, milieuaansprakelijkheid en risico's voor persoonlijk letsel van medewerkers of bezoekers. Jaarlijks vindt met de externe verzekeringsmakelaar Aon een check op de verzekeringsportefeuille plaats.

Onderhoud

In 2022 hebben volgens planning diverse revisies plaatsgevonden. In de planning van de onderhoudswerkzaamheden wordt de frequentie, de scope van de werkzaamheden en de begroting van de werkzaamheden op componentenniveau bijgehouden.



Iwan Snoep en Erik Rijkse, Asset engineers en projectleiders, bespreken het langcyclisch onderhoudsplan

Alle onderdelen van de installaties, inclusief appendages, hulpsystemen en meetapparatuur, zijn gedocumenteerd in een onderhoudsbeheersysteem. Asset Management legt in dit systeem vast welke onderhoudsstrategie en -regime per onderdeel wordt toegepast. Dit leidt tot keuzes zoals:

- aanpak: correctief, preventief of toestandsafhankelijk onderhoud
- servicecontracten met leveranciers;
- voorraad reservedelen;
- planning langcyclisch onderhoud.

De eigen onderhoudsdienst voert preventief en correctief onderhoud uit. Voor een deel wordt gebruik gemaakt van diverse gespecialiseerde onderhoudsbedrijven. Daarmee worden de installaties in een zo optimaal mogelijke staat gehouden, hetgeen leidt tot een hoge beschikbaarheid.

| Cybersecurity

In 2022 heeft ARN een cybersecurity-onderzoek laten uitvoeren. Het onderzoek richtte zich op:

- Inzicht verkrijgen in bestaande kwetsbaarheden in de OT/(IT)-infrastructuur en het OT/(IT)-systeem⁴;
- Aanzet geven om te komen tot het implementeren van de juiste beveiligingsmaatregelen om de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid te waarborgen. Deze beveiligingsmaatregelen dienen onbevoegde, opzettelijke of opzettelijke sabotage, wijziging en misbruik van de OT-infrastructuur te voorkomen.

Naar aanleiding van het onderzoek zijn acties gestart ter verhoging van de weerbaarheid tegen cyberaanvallen. Thema's zoals netwerksegmentatie, personeelstraining, beveiligingsbeleid, systeemverharding, toegangscontroles en actieve logging en monitoring kwamen aanbod. Een team van mensen van ICT en Meet-en-regel is direct gestart met de aanbevelingen, waardoor de aanbevelingen in de categorie Kritisch en Hoog reeds zijn opgelost. Precair detail is dat de onderzoekers (hackers), nadat zij toegang tot ons systeem hadden gekregen, in staat waren een groot deel van de wachtwoorden te kraken. Per 1 maart heeft iedere medewerker daarom zijn wachtwoord moeten wijzigen naar minimaal 12 karakters. Dankzij deskundig personeel en geïmplementeerde technologieën kan ARN binnen korte tijd volwassenheidsniveau 2 (zowel Beheerd als Gemiddeld beveiligingsrisico) bereiken.

| Integriteits-en frauderisico's

In 2022 hebben zich geen incidenten voorgedaan op het gebied van integriteit bij ARN. Ter voorkoming van fraude zijn verschillende organisatorische maatregelen van kracht:

Acceptatie en verwerking van afvalstoffen

ARN mag enkel afval accepteren en verwerken met inachtneming van wet- en regelgeving en haar vergunning. Om erop toe te zien dat afvalontdoeners geen afval aanleveren dat niet mag worden geaccepteerd of anderszins dient te worden verwerkt, heeft ARN een geschakeld acceptatiebeleid.

⁴ OT staat voor Operationele Technologie (procesautomatisering) en IT voor Informatie Technologie (kantooromgeving)

- Aanlevering van afvalstoffen geschiedt op basis van vergunde afvalstoffencodes (op de Europese afvalstoffenlijst), waarbij type afvalstoffen en verwerkingwijze worden getoetst en gecontroleerd. Registratie borgt de juiste handelwijze;
- Acceptatie gebeurt op basis van een door het bevoegd gezag goedgekeurd beleid van acceptatievoorwaarden en administratieve organisatie en interne controle;
- Feitelijke aanlevering gaat gepaard met correcte administratieve handling en visuele controle van de afvalstoffen en een afkeur- en weigeringsprocedure. Bij weigering wordt (een deel van) een vracht niet door ARN geaccepteerd en wordt dit gemeld aan het bevoegd gezag.

Een goede acceptatieprocedure, controle en registratie waarborgen een correcte, transparante en milieuhygiënisch verantwoorde bedrijfsvoering van het verwerken van afvalstoffen.

Beheersmaatregelen op financieel vlak

Met een tweehoofdige directie kent ARN bij het nemen van beslissingen het vier-ogen-principe, en een procuratieregeling bij vervanging. De vier-ogen-controle borgt eveneens betaaltransacties. Daarnaast is er een adequate functiescheiding bij de inkoopfunctie, en controle op het administreren en verwerken van inkooporders.

Toegangsregistratie

ARN kent een systeem van toegangsregistratie, dat mede dienstdoet in het kader van een onverhoopte calamiteit. Ook daadwerkelijke controle van personen en voertuigen bij binnenkomst of verlaten van het terrein behoort tot de maatregelen in het kader van risicobeheersing. Ook op ICT-vlak is toegangsregistratie en controle van belang voor het beheersen van risico's.

Financiële risico's

Valutarisico

ARN is o.a. uitsluitend actief in Nederland, Engeland en Duitsland en loopt geen valutarisico aangezien transacties in euro's worden gedaan.

Prijrisico

Effecten van prijrisico's worden zoveel mogelijk gemitigeerd door:

- het afsluiten van inkoopcontracten en deze tijdig evalueren en verlengen
- het tijdig (minimaal 1 jaar vooruit) vastzetten van prijzen voor energie. Na de ervaring van 2022 is besloten om de inkoop van energie ten minste bij het vaststellen van de begroting te hebben vastgelegd voor het begrote jaar.

Krediet- en liquiditeitsrisico

ARN kan gebruik maken van kredietfaciliteiten tot € 7.000.000 en beschikt over voldoende liquide middelen. De kredietrisico's zijn beperkt aangezien ARN nog geen gebruik heeft gemaakt van de geboden kredietfaciliteit. Het risico op oninbare vorderingen is beperkt omdat de debiteuren een solide betalingsgedrag vertonen.



Magazijnmedewerkers Hans Verweij en Kevin van Zuijlen

Jaarlijks vindt een toetsing plaats door de banken die aan ARN leningen verstrekt hebben.

Rente- en kasstroomrisico

ARN heeft geen materiële rentedragende vorderingen. ARN heeft op 31 december 2022 rentedragende schulden. ARN maakt geen gebruik van financiële instrumenten. Het overige renterisico is zeer beperkt en heeft alleen betrekking op de liquide middelen.

Ten aanzien van prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's bestaat bij ARN een lage risicobereidheid.

De hierboven genoemde risico's vormen de belangrijkste risico's van een uitgebreide lijst. Het voortdurende proces van bewust identificeren, beoordelen, beheersen en evalueren van risico's leidt tot het tijdig herkennen van belangrijke risico's, waarop adequate beheersmaatregelen kunnen worden ingezet. Het is de taak van de directie en het managementteam om de risico's te verminderen, dan wel weg te nemen (zie ook pagina 43).

De proactieve wijze waarop risicomanagement onderdeel uitmaakt van de bedrijfsprocessen en het handelen van het management heeft er onder andere toe geleid, dat ARN voor de allriskverzekering van haar installaties als enige in de branche in Nederland in 2021 de status van 'Significant Protected Risk' toegekend heeft gekregen.

Personeel en organisatie

Organisatie

 Net als in 2021 wordt de directie van ARN B.V. gevormd door de heren G. Terbeck en R.J. Pessers. De combinatie Terbeck/Pessers werkt volgens een procuratieregeling uitgaande van het vier-ogen-principe.

De rolverdeling is ongewijzigd gebleven en als volgt:

- G. Terbeck: Operations / Resources & Logistics
- R.J. Pessers: Asset Management / Legal / Finance & ICT / HR / QHSE

Personeel

Ultimo het verslagjaar 2022 waren bij ons bedrijf 118 medewerkers (110 fte) in dienst.

We hebben 10 nieuwe medewerkers mogen verwelkomen. Vijf medewerkers hebben ARN verlaten: drie hebben een andere uitdaging gevonden en twee zijn met pensioen gegaan.

Omdat het verloop binnen ARN laag is, hebben in 2022 drie medewerkers hun 25-jarig en twee medewerkers hun 12,5-jarig jubileum mogen vieren.

Als ARN hebben we het beleid dat we eerst kijken of voor een nieuwe vacature interne kandidaten zijn. We bieden daarmee onze medewerkers de kans om door te stromen en zich verder te ontwikkelen. In 2022 hebben we op die manier twee medewerkers een nieuwe uitdaging kunnen bieden.

Het afgelopen jaar stond in het teken van inflatie. Iedereen in Nederland heeft ermee te maken gehad, bijvoorbeeld door een hogere energierekening en duurder wordende boodschappen. Om onze medewerkers daarin tegemoet te komen, heeft ARN in 2022 tweemaal een bonusuitkering gedaan.

Organisatiewijzigingen

De organisatiewijziging bij bedrijfsvoering en onderhoud is op 1 oktober 2022 doorgevoerd. Dit houdt in dat de functie van Plant Manager AVI is komen te vervallen en dat de Manager Operations en de Manager Maintenance in het managementteam zijn opgenomen.

Ziekteverzuim

Hoewel ARN een beleid voert waarbij intensief wordt ingezet op terugdringing van ziekteverzuim, hebben we het afgelopen jaar niet kunnen voorkomen dat een aantal van onze medewerkers langdurig zijn uitgevallen (zowel in 2021 als in 2022). Dat is terug te zien in de hogere percentages langdurig verzuim.

In de gegevens van het ziekteverzuim van het verslagjaar zijn de effecten van de coronapandemie meegenomen: een hogere meldingsfrequentie en een groter percentage kortdurend verzuim zijn daar de bewijzen van.

	2022	2021	2020
Ziekteverzuimpercentage	6,32 %	5,87%	5,4%
▪ Langdurig > 42 dagen	3,98%	4,23%	3,75%
▪ Middellang 8 – 42 dagen	1,02%	1,06%	0,87%
▪ Kortdurend < 8 dagen	1,33%	0,58%	0,75%
Gemiddelde verzuimduur	21,4 dagen	12,5 dagen	17 dagen
Meldingsfrequentie	1,32	0,96	0,94

| Ondernemingsraad

De OR bestond per ultimo 2022 uit vijf personen. Evenals voorgaande jaren was het overleg tussen Ondernemingsraad en de directie informatief, constructief en coöperatief; een belangrijke factor in het goed functioneren van de onderneming en het personeel.

| Personeelsvereniging

De Personeelsvereniging volgde nauwgezet de versoepeling van de coronamaatregelen. Dit betekende dat in juni een sportieve buitenactiviteit kon worden georganiseerd en in oktober een groot personeelsfeest. Deze activiteiten dragen in belangrijke mate bij aan zowel een goede onderlinge sfeer als betrokkenheid bij de onderneming. De directie waardeert de creatieve inzet van de Personeelsvereniging om de onderlinge betrokkenheid vorm te geven.



| Opleidingen

Naast de verplichte veiligheidsopleidingen biedt ARN alle medewerkers de ruimte een studieverzoek in te dienen. Daar wordt tot nu toe altijd nog gehoor aan gegeven. In 2022 zijn twee medewerkers een BBL-opleiding gaan volgen. Ook hebben we voor één afdeling collectief een aangepaste VAPRO-opleiding georganiseerd. In het kader van de veiligheidsopleidingen hebben wij voor bijna al onze medewerkers BHV-trainingen georganiseerd. Vanwege corona konden deze in 2020 en 2021 geen doorgang vinden.

| PAGO

In de laatste 3 maanden van 2021 hebben de medewerkers weer de mogelijkheid gekregen een Periodiek Arbeidsgezondheidskundig Onderzoek (PAGO) te ondergaan. We begrepen van de arbodienst die het onderzoek voor ons heeft gedaan dat er (bovengemiddeld) veel medewerkers aan mee hebben gedaan. Met de adviezen uit het rapport gaan we in 2023 aan de slag.

| Ongewenst gedrag

Voorkomen van ongewenst gedrag vraagt de nodige aandacht, zowel van individuele medewerkers als van de organisatie. Dat doen we grofweg langs vier lijnen:

- Bewustwording, zodat collega's ongewenst gedrag herkennen en weten hoe ze daar mee kunnen omgaan;
- Duidelijke afspraken en kaders, zodat collega's weten wat de verwachtingen zijn;
- Een veilige weerbare werkomgeving, waarin risico's op schendingen en ongewenst gedrag worden beperkt;
- Zorgvuldig en serieus omgaan met signalen van ongewenst gedrag.

Het thema gedrag komt regelmatig voor in de onderlinge overleggen. Met name competenties rondom onderlinge samenwerking hebben veel aandacht in de diverse vergaderingen, 1-op-1 gesprekken en functioneringsgesprekken. Op de narrowcastingschermen krijgen gedrag en correcte omgangsvormen regelmatig aandacht in een 'jij en ik en ARN'-campagne.

In 2022 zijn bij ARN geen incidenten gemeld op het gebied van ongewenst gedrag.

| Vertrouwenspersoon

ARN beschikt over een extern vertrouwenspersoon. De gesprekken die de vertrouwenspersoon voert met collega's zijn vertrouwelijk. We registreren alleen het aantal gesprekken dat de vertrouwenspersonen voert. In 2022 zijn geen gesprekken gevoerd.

Projecten

Het ontwikkelen en realiseren van projecten is een belangrijke manier om invulling te geven aan onze strategie. ARN past een projectontwikkelaanpak toe die de volgende fasen kent:

- **Kans/Idee** - voorlopig aanspreekpunt
- **Initiatiefase** - nader onderzoek idee/haalbaarheid van het voorlopig aanspreekpunt
- **Ontwerpfase** - uitwerking ontwerp van het voorlopig aanspreekpunt
- **Realisatiefase** - bouwen en in bedrijf nemen
- **Exploitatiefase** - in bedrijf/optimalisatie van het voorlopig aanspreekpunt

We lichten de belangrijkste projecten toe:

Onderzoek nieuwe stromen TDH-technologie (initiatiefase)

Het huidig proces voor het recyclen van luiers, Thermische Druk Hydrolyse (TDH), loopt stabiel. We hebben steeds meer kennis en ervaring opgedaan met dit proces. We zien een aantal unieke eigenschappen zoals:

- de mogelijkheid om kunststof te scheiden, ook als deze in een complexe verschijningsvorm voorkomt in het afval;
- hygiëniseren: aangetoond is bijvoorbeeld dat medicijnresten worden afgebroken (we zien deze behoefte bij ziekenhuizen en laboratoria);
- een combinatie van TDH en vergisten kan een mogelijkheid zijn om afvalstromen hoogwaardiger te verwerken (grondstoffen en energie).

ARN onderzoekt welke afvalstromen (naast luiers) nog meer geïdentificeerd zouden kunnen worden om te worden verwerkt met de TDH-technologie. ARN beschikt over een proefreactor die is ingezet bij de opstart van de luierecycling. Deze wordt nu ingezet om alternatieve stromen te testen. Een aantal stromen die in 2022 zijn getest, bleken ongeschikt voor dit proces, maar andere stromen waren wel succesvol. ARN gaat ook in 2023 door met testen. Aan de hand van de testresultaten kan besloten worden verder te gaan met de ontwikkeling van een nieuw TDH-project.

Kunststofscheiding (initiatiefase)

ARN werkt het concept uit om kunststof te scheiden uit afval. Doel van het project is om stapsgewijs te komen tot de afweging om te investeren in voorscheiding, met als doel:

- het realiseren van reductie op CO₂-heffing door CO₂-emitterende stromen vóór verbranding te sorteren ten behoeve van hergebruik;
- het aanbieden van scheidingsmogelijkheden aan (inzamelende) partijen die dit zelf niet kunnen realiseren om aan wettelijk kaders te voldoen.

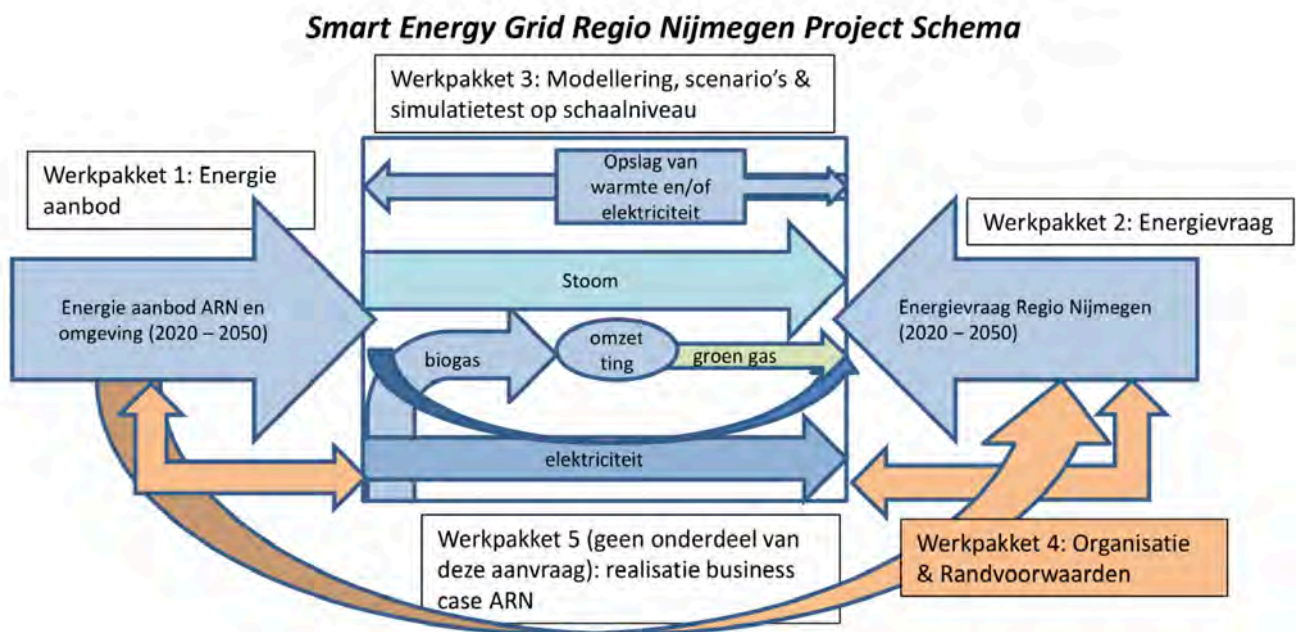
ARN kan investeren in een installatie waarmee kunststoffen uit afval worden gescheiden. Deze kunststoffen gaan dan niet de verbranding in, maar worden afgezet als grondstof. Kunststoffen verbranden veroorzaakt een fossiele CO₂-emissie en door dit te vermijden, wordt dus, naast het zinvol inzetten van grondstoffen, ook fossiele CO₂-uitstoot vermeden. Kunststofscheiding sluit aan bij de principes uit LAP3 (hoger op de afvalhiërarchie komen) en we zetten een belangrijke stap bij het vermijden van verbranden van recyclebare materialen.

Kortom: in plaats van het materiaal te verbranden, willen we voorkomen dat grondstoffen worden verbrand en willen we bewerkstelligen dat ze opnieuw de keten in gaan. Echter, in de huidige methodiek van het vaststellen van de jaarlijkse CO₂-vracht wordt verminderen van fossiele CO₂ in de afvalsamenstelling door recycling, niet als CO₂-reductie gewaardeerd. We zijn in overleg met het ministerie van I&W om de rekenwijze aan te passen.

Smart Grid Nijmegen (ontwerpfase)

De grote uitdaging als het gaat om de energietransitie en het benutten van duurzame energie is de onbalans tussen de vraag en het aanbod en de zogenaamde piekleveringen. Veel vormen van duurzame energie zijn beschikbaar, onafhankelijk van de energievraag, maar gestuurd door zon, wind en/of bijvoorbeeld het proces van het verwerken van gft- (voor groengasproductie) of brandbaar afval. Dit, terwijl de vraag naar energie bepaald wordt door menselijke patronen, seizoenen en, op de langere termijn, door ontwikkelingen in bijvoorbeeld het isoleren van huizen en het aardgasvrij maken van wijken. Als het niet lukt deze onbalans tussen vraag en aanbod op te heffen én daar flexibel op in te springen, is het niet mogelijk ons energiesysteem op basis van een groot aandeel duurzame energie stabiel te laten functioneren.

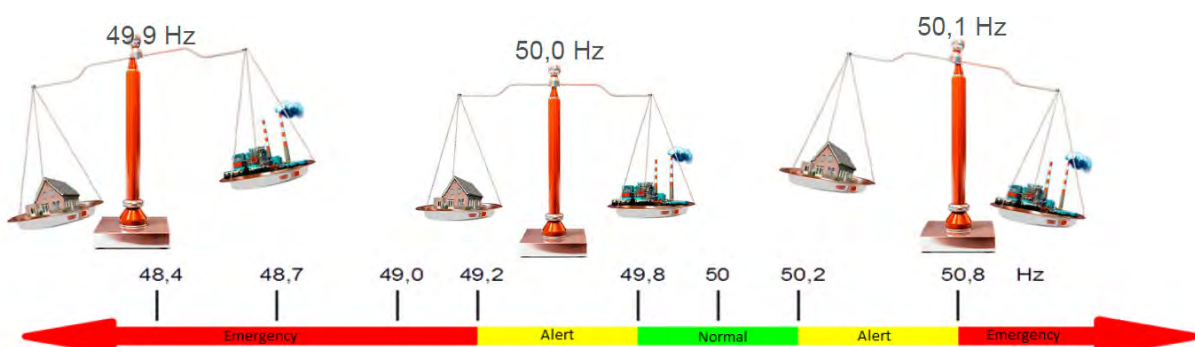
MKB-bedrijven hebben samen met de Universiteit Twente en ARN een idee ontwikkeld dat een oplossing kan bieden voor deze onbalans. De basis is dat een systeem (businessmodel) wordt ontwikkeld dat de energievraag koppelt aan het energieaanbod van diverse bronnen op dat moment door het maken van intelligente keuzes. Het systeem, een smart energy grid genoemd, geeft sturing aan het transport, de conversie en opslag van energie en is gericht op zowel elektriciteit als warmte en (bio)gas. Een dergelijk tribride smart grid is innovatief en nog nergens ter wereld gerealiseerd. Sturing van het energiesysteem vindt plaats op basis van diverse parameters zoals kosten, opbrengsten, leveringszekerheid en duurzaamheid van het energiepakket.



Het energiesysteem van ARN is gemodelleerd. De toekomstige vraagpatronen zijn in kaart gebracht en het project richt zich nu op het nader verkennen van de volgende tracks:

E-flex

Het netwerkbedrijf is verantwoordelijk voor het balanceren van het elektriciteitsnetwerk.



PROJECTEN

De aanpak is opgebouwd uit drie verschillende balancerdiensten:

Officiële naam	Afkorting	Oude naam
Frequency Containment Reserve	FCR	Primaire reserves
automatic Frequency Restoration Reserve	aFRR	Regelvermogen
manual Frequency Restoration Reserve	mFRRda	Noodvermogen

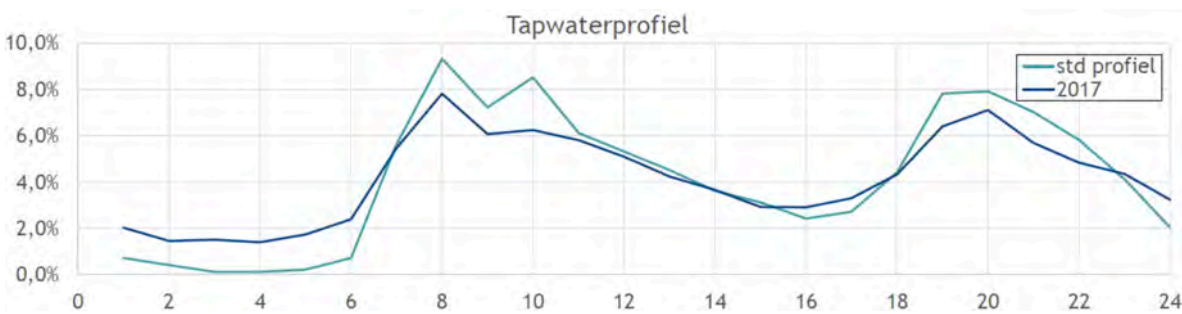
ARN levert reeds noodvermogen. In de toekomst wordt met de toename van het aandeel hernieuwbare energie in het net, dit soort diensten steeds belangrijker. Uit testen met regelvermogen blijkt ARN in staat te zijn om snel af te regelen en het signaal van Tennet met voldoende nauwkeurigheid te volgen. We streven naar een situatie om zowel noodvermogen als afregelvermogen te leveren. Balancerdiensten worden daarmee, naast energielevering, een energiedienst die in belang verder zal toenemen. Streven is om eerste helft 2023 operationeel te zijn.

Warmtebuffer

De tanks die in gebruik zijn genomen ten behoeve van heetwaterlevering voor het bestrijden van onkruid gaan in de winter dienstdoen als buffer in het warmtenet. Het vraagpatroon van het warmtenet is zodanig dat een buffer zal leiden tot extra capaciteit, zonder uitbreiding van de grootte van de warmtebron.

Overige energieconversiemogelijkheden

De haalbaarheid van waterstofproductie en CO₂-afvang wordt onderzocht: processen met een hoge energiebehoefte die kunnen worden ingezet op het moment van lage vraag.



Warmtelevering Dukenburg (ontwerpfase)

Het project houdt in dat de warmte, afkomstig van ARN, via een warmtetransportleiding (ca. 4 km lang) naar Dukenburg wordt getransporteerd. Het eindpunt van de leiding ligt in zuid-Zwanenveld. In de toekomst kan deze leiding verder naar het zuiden en oosten worden doorgetrokken. Met aftakkingen van de hoofdleiding worden naastliggende wijken van warmte voorzien.

ARN zet zich in voor dit project. Besloten is om de haalbaarheid van warmtelevering aan Dukenburg opnieuw te onderzoeken. Een projectteam werd samengesteld, bestaande uit ARN, Firan, Provincie, gemeente Nijmegen en woningcorporaties. Het team werkt het uitgangspunt uit: 4.000 woningen/ utiliteit aangesloten op het warmtenet in 2030. Doelstelling is de uitgangspunten per partij te bepalen en een set van afspraken vast te leggen in een intentieovereenkomst.

Zonnepanelen op daken ARN (ontwerpfase)

ARN heeft zijn daken technisch laten onderzoeken om duidelijk te krijgen of de dakconstructies geschikt zijn voor meer zonnepanelen. Een plan is gemaakt voor de verschillende daken van ARN. Besloten is om geplande dakrenovaties eerder uit te voeren, zodat de hiertoe aangewezen daken eerder beschikbaar zijn. Tevens worden voorzieningen aangebracht ten behoeve van valbeveiliging.

Stichting De Emmerik in Nijmegen zet de burgerparticipatie rondom dit project op. Op deze wijze kan ARN iets extra's voor omwonenden bieden. Insteek van dit project is dat burgers voor de financiering van dit project zorgen en meedelen in de opbrengst. Verschillende bijeenkomsten zijn georganiseerd met geïnteresseerde omwonenden en personeelsleden. Bij het ontwerp van de installatie wordt intensief samengewerkt met onze verzekering.

Kalkinjectie (ontwerpfase)

De vervuiling van de ketels lijkt de laatste jaren toe te nemen ten gevolge van de veranderende afvalsamenstelling. Afval wordt steeds meer gescheiden, waardoor het aandeel as relatief gezien steeds groter wordt. In 2020/2021 is gedurende 6 maanden met een gehuurde proefinstallatie een poeder met calciumhydraat en magnesiumhydraat in de ketel geïnjecteerd. Resultaat van de proef is dat vervuiling wordt vertraagd en dat de rookgasemissies verbeteren. Besloten is permanente voorzieningen aan te brengen voor de injectie van calciumhydraat en magnesiumhydraat. Het project is uitgewerkt en klaar om gerealiseerd te worden tijdens een revisie van de verbrandingslijn. Gezien het groot aantal projecten tijdens de revisie (SNCR en rookgaskanaal) is besloten de realisatie van dit project uit te stellen tot 2024.



Resultaat door teamwork



Het SNCR-team: (v.l.n.r.)
Antonie Klaassen, Bart van Haren, Danny Fleuren, Ton Theunissen, Bas Willemsen, Ton van Winden

Dit team heeft het SNCR-project bij ARN gerealiseerd, waardoor een grote
hoeveelheid gas wordt bespaard

Externe ontwikkelingen

Nuttige inzet verbrandingscapaciteit

⊙ Voor de gehele Nederlandse afvalenergiesector is een nuttige inzet van verbrandingscapaciteit de belangrijkste prioriteit. Dit houdt in dat afvalverwerking geschiedt met toepassing van de best beschikbare milieutechnieken en een hoog rendement oplevert voor zowel de verwerking van afvalstoffen als de productie en afzet van energie. Daarmee heeft de afvalenergiesector een maatschappelijke en milieuhygiënisch belangrijke functie in het kader van de circulaire economie en de energietransitie. Daarbij kijkt de sector niet enkel naar haar positie in Nederland, maar vervult zij ook een rol in Europa, omdat de verwerking van afvalstoffen in Noordwest-Europa volgens de hoogste standaarden wordt uitgevoerd.

In 2021 werd een motie in de Tweede Kamer aangenomen die de afvalverwerking in Nederland in dit bredere perspectief beschouwt. Het is aan de sector om binnen de kaders van de motie-Mulder invulling hieraan te geven.

'Enabler'

Een hardnekkig misverstand is dat afvalenergiecentrales niet passen in de ontwikkelingen van de circulaire economie en dat deze bovendien allemaal het afval op een zodanige temperatuur verwerken dat de emissies niet meer voldoen aan de eisen van de huidige tijd, laat staan van de toekomst. Omdat producten in de meeste gevallen nog niet zijn ontworpen met het oog op recycling, kunnen deze aan het einde van de levensduur maar deels worden hergebruikt. Vaak belandt het product bij het afval. Door nascheiden wil ARN in de toekomst vooral kunststoffen uit (met name) bedrijfsafval terugwinnen. Grondstoffen zijn schaars, dus terugwinnen is een 'must'.

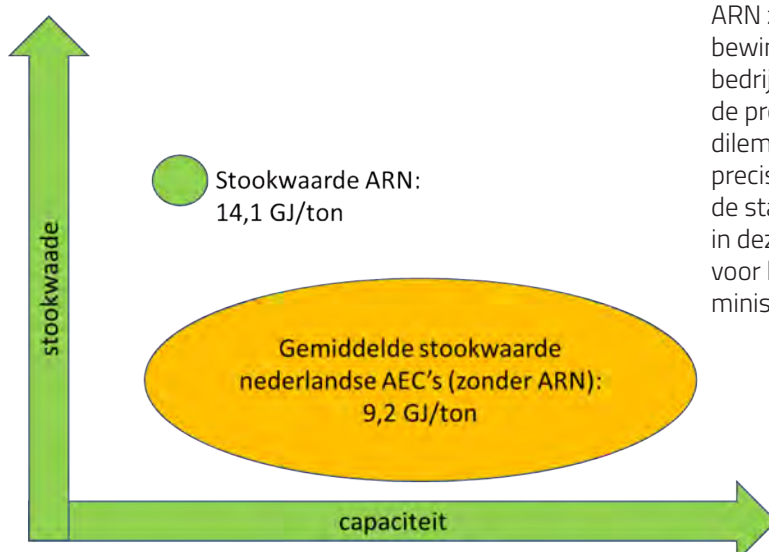
Bij een goed scheidingsresultaat blijven er toch residuen over die niet te recyclen zijn. Wanneer deze op hoge temperatuur verbrand worden en er een doeltreffende rookgasreiniging is, kunnen emissies 'binnen de perken' blijven. ARN verwerkt hoogcalorisch en is daarom in staat ook het afval dat zich in de toekomst voordoet te verwerken. De keuze van destijds om afvalstoffen hoogcalorisch te verbranden is een juiste gebleken. Daarbij (en daardoor) voldoen de emissies al aan de normen van de Richtlijn Industriële Emissies die eind 2023 in de Nederlandse wetgeving geïmplementeerd moet zijn. ARN blijft met haar rookgasreinigingsinstallatie bij beide lijnen ruim onder de gestelde emissiegrenswaarden. Daarmee is ARN een 'enabler' van recycling. Dat draagt de directie uit in presentaties.

CO₂-reductie

ARN zet op verschillende manieren in op CO₂-reductie: zowel het verminderen van uitstoot bij ARN als het verminderen van uitstoot elders als gevolg van energielevering door ARN. Daarnaast vindt ARN dat het niet meer verbranden van baby-luiers en incontinentiemateriaal ook CO₂-uitstoot bespaart.

ARN is van mening dat de CO₂-heffing, en met name het meetinstrument (monitoringstool), niet is toegesneden op de sector. ARN heeft een onderzoek laten uitvoeren naar het effect van het nascheiden en recyclen van kunststoffen. Naast terugwinning van grondstoffen wordt fossiele CO₂-uitstoot vermeden. Dit kan in een aanpassing of verbijzondering van de monitoringstool veel schelen. Hetzelfde geldt voor levering van warmte aan woningen of bedrijven die dan geheel of gedeeltelijk 'van het gas af' kunnen. Deze vermeden CO₂ wordt niet aan ARN toegekend.

ARN zet zich in dit onder de aandacht te brengen van bewindslieden, politici en beleidsmakers. Enkele collega-bedrijven doen hierin mee. In de gesprekken onderkent men de problematiek dat ketenemissies en dit type toerekeningsdilemma's in de wettelijke systematiek nadere aandacht en precisering behoeven. Hiervoor is ook aandacht gevraagd bij de staatssecretaris, mevrouw Heijnen. Zij uitte zich positief in deze richting en gaf aan dat afvalenergiecentrales meer voor hun reductie in de keten moeten worden beloond. Ook minister Jetten staat hiervoor open.





Bezoek van Circulus uit Apeldoorn

Discussie luchtkwaliteit Nijmegen en Weurt

In de loop van 2021 is in Nijmegen-West onrust ontstaan onder bewoners over luchtkwaliteit. Aanleiding is de constatering dat een bedrijf de emissiegrenzen kennelijk regelmatig overschreed. De ophef die dit bij de bewoners en in de media tot gevolg had, richtte zich op de gemeenten en op de omgevingsdienst. Onderzoeken hadden in het verleden uitgewezen dat de luchtkwaliteit vooral wordt beïnvloed door verkeer, binnenvaart, houtstook (bewoning) en op plaats 4 door de industrie. Door de emissies van bedoeld bedrijf is de focus op de industrie komen te liggen, in het bijzonder op het industrieterrein TPN-West. ARN is gelegen aan de westelijke grens van dit industriegebied.

De gemeente Nijmegen en de provincie Gelderland zagen in de onrust aanleiding om onderzoek te laten uitvoeren naar de luchtkwaliteit en specifiek naar de luchtemissies van de bedrijven op het bedrijventerrein. ARN valt onder het bevoegd gezag van de provincie Gelderland. Uiteindelijk wees het onderzoek bij ARN uit dat de luchtemissies voldoen aan de emissie-eisen die de vergunning stelt. Dit geldt voor het overgrote deel van de bedrijven die op dit industrieterrein zijn gevestigd.

Milieubedrijf Gelderland

De stortplaatsexploitanten in de provincie werken samen in stichting Milieubedrijf Gelderland (MBG). Doel van de samenwerking is om een gesprekspartner te zijn voor de provincie Gelderland. De Provincie is naast vergunningverlener en handhaver ook degene die zorgdraagt voor het beheer van de (financiële) bijdragen (heffingen) van de stortplaatsexploitanten in het zogeheten Nazorgfonds. Met de heffingen wordt het doelvermogen opgebouwd dat bij de sluiting van de stortplaats dient als financiële basis voor eeuwigdurende nazorg die de Provincie dan uitvoert.

In het verslagjaar is veel overlegd over het beleid met betrekking tot storten, maar ook ten aanzien van de wijze van financieel beheer van een provincie. In een onderzoek is gepleit voor een nazorgfonds op nationaal niveau. Dit wordt door MBG onderschreven. Een nationaal nazorgfonds egaliseert een aantal verschillen tussen provincies die zorgen voor ongelijke posities van stortplaatsexploitanten in de verschillende provincies, vooral in financiële zin. De in de provincie Gelderland in 2020 aangepaste rekenmethodiek heeft ertoe geleid dat voor ARN het op te bouwen doelvermogen met een factor drie is verhoogd.

Beperkte beschikbaarheid van aardgas

Na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne ontstond de zorg of Nederland in de winter nog wel over voldoende aardgas zou beschikken. Scenario's waren denkbaar dat de industrie 'uit' moest om de aardgastoevoer voor de bebouwde omgeving veilig te stellen. Op de lange termijn zal aardgas niet meer zo goed beschikbaar (en betaalbaar) zijn als dit in het verleden het geval was. Voor ARN houdt dit in dat we in de toekomst niet meer afhankelijk willen zijn van aardgas voor onze bedrijfsprocessen. In 2022 is een belangrijke stap gemaakt door lijn1 aardgas vrij te maken. Ook voor lijn 2 zullen we modificaties gaan doorvoeren, zodat ook daar geen aardgas meer nodig is. Naast het reduceren van de aardgas-footprint wordt gewerkt aan de vergroting van de capaciteit van de installatie voor het produceren van groen gas. Groen gas is een duurzaam alternatief voor aardgas.

Congestie

In 2022 meldde Liander congestie op het stroomnet in de regio Nijmegen. De netbeheerder start nieuwe congestie-onderzoeken. Het betreft:

- Bommel (verbruik en teruglevering)
- Nijmegen (verdeelstation Teersdijk, verbruik)
- Nijmegen (verdeelstation de Waalsprong, verbruik en teruglevering)

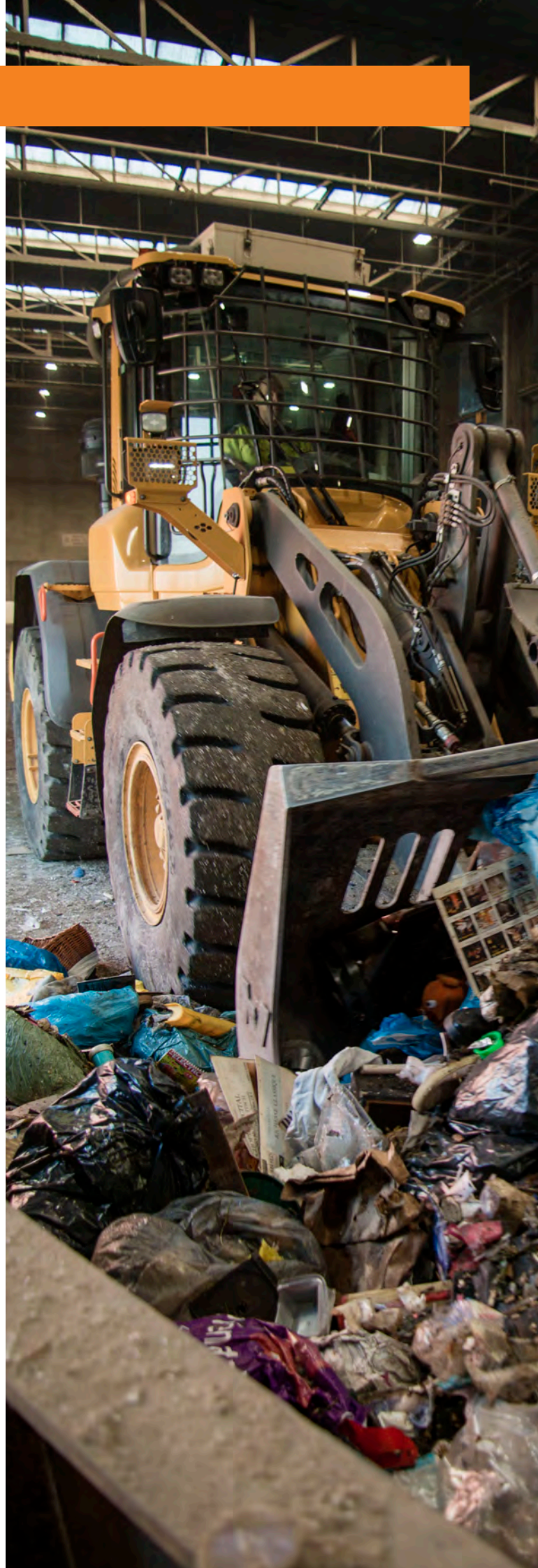
Congestie is een rem op de ontwikkeling van duurzame energiebronnen, de ontwikkeling van aardgasvrije toepassingen en de groei in de industrie. ARN kan een bijdrage leveren in het congestievraagstuk, zoals dit in het project Smart Grid wordt gedaan, door inzet van flexibele bronnen. Hierdoor kan extra ruimte in de vraag naar elektriciteit in Nijmegen-Noord worden gecreëerd.

Opkomst chemische recycling

De chemische recyclingindustrie staat op het punt een groeispurt door te maken. In 2022 was in de chemische recyclingindustrie sprake van een wereldwijde inputcapaciteit van 1,2 Mton, exclusief installaties die kunststoffen verwerken tot brandstoffen. Naar verwachting zal deze capaciteit sterk groeien in 2023. Zo hebben wereldwijd 22 bedrijven aangekondigd in 2023 en in het laatste kwartaal van 2022 commerciële demo-installaties en volledig commerciële chemische recyclinginstallaties op te starten, met name in Europa en Noord-Amerika. De capaciteitsopbouw van chemische recycling zal leiden tot een verhoogde vraag naar secundaire grondstoffen (lees kunststoffen). ARN speelt hierop in door te werken aan een kunststofscheidingsinstallatie.

Naar een Circulair Materialenplan

Het beleid voor veilige en hoogwaardige verwerking van afvalstoffen in Nederland is opgenomen in het LAP3. Maar een circulaire economie vraagt niet alleen om goed afvalbeheer aan het eind van de keten. De staatssecretaris wil met het Circulair Materialenplan de reikwijdte van het huidige LAP uitbreiden, met meer sturing op de hogere treden van de afvalhiërarchie die van belang zijn voor een circulaire economie, zoals hergebruik en preventie.





Hoge prijzen voor energie en groencertificaten

In 2021 was een grote stijging van energieprijzen aan de orde. Alhoewel dit kansen biedt voor een afvalenergiecentrale is voorzichtigheid ook van belang. We komen uit een relatief rustige energiemarkt waar grote fluctuaties niet aan de orde waren. ARN heeft derhalve zijn in- en verkoopbeleid aangepast als het gaat om elektriciteit, gas en warmte. Lange-termijnzekerheden en voorspelbaarheid prefereren boven kortetermijnkansen. De risico's verbonden aan een langdurige niet-beschikbaarheid ten tijde van hoge energieprijzen hebben in 2022 veel aandacht gehad en zijn gemitigeerd aan de hand van contractafspraken, technische maatregelen en een aanpassing in de verzekeringspolis.

Klimaatadaptatie

De hete en droge zomer van 2022 maakte duidelijk dat ook dit thema bij ARN actueel is. In de zomer was het aanbod van gft-afval laag en was er weinig koelwater beschikbaar voor de condensoren. In de media volgen we de discussie om water aan het milieu te onttrekken. ARN werkt aan het verhogen van de weerbaarheid tegen de effecten van klimaatveranderingen, bijvoorbeeld door de inzet van effluent van Waterschap Rivierenland te verhogen. Een goed voorbeeld van een synergie tussen twee verschillende bedrijven.

Overige externe ontwikkelingen

- Importheffing in Nederland en exportbeperkingen van omliggende landen bevorderen de goede milieu-hygiënische verwerking niet; overheidsmaatregelen grijpen in bij bestaande recyclings- en verwerkingsketens.
- Verbod op verbranden van recyclebaar afval: een door de Tweede Kamer eerder aanvaarde motie dat recyclebaar afval niet meer mag worden verbrand, vraagt om een ketenverantwoordelijkheid en -aanpak. Hieraan werkt ARN mee, maar duidelijk moet nog worden welke processtappen in welke fase thuishoren. Het is in ieder geval geen end-of-pipe-verantwoordelijkheid voor de afvalenergiecentrale.
- Een stap daarnaartoe is het opstellen van leveranciersverplichtingen op luiers en andere producten: op deze manier zullen producten worden gemaakt met het oog op recycling en dus duurzamer.
- Nu met kunststof verpakkingen afkomstig uit huishoudens bijna 10 jaar ervaring is opgebouwd, komt Nedvang met een verruiming van haar scope en regie naar het opzetten van een keten voor recycling van kunststof verpakkingen uit bedrijfsafval, een goede ontwikkeling.

Energiebesparing door overgang naar LED



Stan Vos, electrical engineer, vervangt TL-buizen door led-lampen

Door slimme energiebesparing is ARN in staat meer energie te leveren aan zijn klanten.



Karlsruherweg

Vooruitblik

Verwachtingen exploitatie 2023

Het doen van voorspellingen is niet eenvoudig. Dit heeft de dynamiek van 2022 ons wel weer geleerd. Daarom is het belangrijk dat organisaties zich permanent bewust zijn van de veranderingen in de wereld en hier flexibel op in blijven spelen. Een relatief klein en veelzijdig bedrijf als ARN is in staat om snel te reageren. We hebben immers veel zelf in huis, we hebben slagvaardige aandeelhouders die onderling complementair aan elkaar zijn en de interne lijnen zijn kort.

Ook in 2023 zal veel aandacht uitgaan naar de leefbaarheid rondom ARN. In eerste instantie door het beperken van de overlast naar onze omgeving. Daar waar dit zin heeft, worden aanvullende maatregelen genomen tegen geur en geluid. ARN gaat zich nog actiever inzetten voor projecten die de leefbaarheid in de omgeving van het bedrijf verder verhogen. De dialoog met de omwonenden is hierbij essentieel. Een belangrijk deel van de stortplaats zal worden voorzien van de eindafwerking. Daarbij zal, op basis van de aanwijzingen vanuit de klankbordgroep, een start gemaakt worden met een uitkijkpunt waar bewoners een mooie wandeling naar toe kunnen maken door de ontstane natuur en van het fantastische uitzicht genieten over Weurt, Beuningen en Nijmegen.

ARN zal in 2023 de beschikbaarheid voor zijn klanten verder verhogen door de aanschaf van een verpakkingsmachine, zodat ook bij stilstand afval kan worden geaccepteerd.

Blijvend is de aandacht voor mogelijkheden die zich in de nichemarkten voordoen. Daarbij moet worden gedacht aan afvalstromen die vanwege hun chemische samenstelling of hun calorische waarde juist voor verwerking bij ARN geschikt zijn. Dit houdt in dat gezocht zal worden naar afvalstromen die op een betere manier kunnen worden verwerkt, lees: hoger in de afvalhiërarchie, door samenwerking met klanten en het uitwerken van technische aanpassingen.

De rol als energiebedrijf zal verder worden versterkt. Het project Smart Grid wordt afgerond. Onderdelen van dit project – zoals het vergroten van de ondersteuning van de netstabiliteit en buffering van warmte in het warmtenet – zullen in de praktijk worden gedemonstreerd. Samen met de omliggende gemeenten en de nabijgelegen industrie worden de schouders gezet onder de uitbreiding van warmtenetten, zodat de rol van ARN hier in de toekomst wordt vergroot. In 2023 zal de basis gelegd worden om de productie van groen gas te vergroten.

Het terugdringen van CO₂ blijft een belangrijk thema. Technische maatregelen om lijn 2 aardgasvrij te maken zullen worden uitgewerkt. Het ontwerp van een installatie om kunststof uit afval te halen zal worden gemaakt. Tevens zal duidelijk moeten worden of ARN zal overgaan om CO₂ te gaan afvangen. ARN zal een actieve rol spelen in de dialoog naar de landelijke politiek om de huidige belemmeringen in de transitie naar circulariteit weg te nemen.

Tenslotte

De directie verklaart zich verantwoordelijk voor de inhoud van dit verslag en acht het verslaggevingsbeleid van de organisatie en de gehanteerde criteria toereikend. Voorts is de directie van oordeel dat alle informatie die naar haar mening van materieel belang is, voor de lezers in het verslag is opgenomen.

Weurt, 17 mei 2023
Rutger Jan Pessers, directeur
Gerd Terbeck, directeur

Over dit verslag

Dit verslag betreft de activiteiten van ARN B.V. op haar locatie aan de Nieuwe Pieckelaan 1, 6551 DX te Weurt. Postadres: Postbus 7006, 6503 GM Nijmegen. Het terrein is in eigendom van ARN B.V. De onderneming is bereikbaar onder telefoonnummer (024) 371 71 71 en per e-mail via info@arnbv.nl. Internet: www.arnbv.nl.

Het bedrijf is onder meer langs deze weg benaderbaar voor nadere informatie naar aanleiding van de inhoud van dit verslag. Gedurende het verslagjaar hebben zich geen veranderingen of correcties voorgedaan die aanleiding geven om informatie over eerdere verslagjaren te wijzigen of te herroepen.

Duurzaamheids(jaar)verslag

Een duurzaamheidsverslag (ook wel maatschappelijk verslag genoemd) is een verslag waarin niet alleen wordt gerapporteerd over de financiële prestaties, maar ook over de prestaties op het gebied van duurzaamheid en/of maatschappelijk verantwoord ondernemen. Daarbij worden de onderscheiden prestaties in hun onderlinge samenhang beoordeeld.

Participaties en dochterondernemingen

ARN Consulting B.V.

ARN B.V. heeft een volle dochter (ARN Consulting B.V.) die in 2022 een sluimerend bestaan heeft geleid. Over ARN Consulting B.V. wordt in dit verslag dan ook niet gerapporteerd.


GRAN B.V.

In 2012 heeft de oprichting plaatsgevonden van GRAN B.V. (Groen Recycling Arnhem Nijmegen). ARN bezit 25% van de aandelen in deze vennootschap. De overige aandeelhouders zijn de gerenommeerde 'groenbedrijven' RETERRA B.V., Van Iersel in Ravenstein en Den Ouden in Schijndel.

GRAN is opgericht om een hoogwaardige en duurzame verwerking van groenafval uit gemeenten in de Stadsregio Arnhem-Nijmegen in gezamenlijkheid mogelijk te maken. Naast haar activiteiten voor deze regiogemeenten is GRAN ook werkzaam voor andere groenafval-producenten. Ook over GRAN B.V. wordt in dit verslag niet afzonderlijk gerapporteerd.



Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering

 Hierbij bieden wij u het verslag en ter vaststelling de jaarrekening over 2022 aan. Deze documenten zijn door ons geaccordeerd na overleg met de directie en de accountant. De jaarrekening is gecontroleerd en is voorzien van een goedkeurende verklaring van Mazars Accountants N.V.

Het boekjaar 2022 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat (vóór belastingen) van € 3.938.985 tegen € 3.316.777 positief in 2021. Wij adviseren de Algemene Vergadering om de jaarrekening 2022 vast te stellen met decharge van de statutaire directie voor het gevoerde bestuur en van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

In het boekjaar 2022 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal vergaderd. Belangrijke vaste punten van bespreking waren: de periodieke rapportages over de financiële en operationele ontwikkelingen, de aanlevering en verwerking van afvalstoffen, de bestaande en de toekomstige relatie met de deelnemende regio, het verdiept in beeld brengen van de belangrijkste risico's van de onderneming, de jaarstukken 2021 en begroting 2023.

Tijdens de op 18 mei 2022 gehouden Algemene Vergadering besloten de aandeelhouders om een deel van de winst over het boekjaar 2021 toe te voegen aan de algemene reserve van de onderneming en een deel uit te keren. In september 2022 hebben de aandeelhouders schriftelijk ingestemd met de benoeming van twee commissarissen per 31 oktober 2022.

Tot slot spreken wij graag onze waardering uit voor de inzet van directie en personeel gedurende het boekjaar 2022. In de nog steeds aan vele veranderingen onderhevige afval- en energiemarkt, alsmede de zorg voor continuïteit van de bedrijfsactiviteiten tijdens de coronapandemie slagen zij er steeds weer in om het bedrijf goed 'bij de tijd' te houden, kansen voor het bedrijf op te pakken en uit te werken vanuit een gezond financieel perspectief.

Voorts danken wij al onze relaties en samenwerkingspartners voor de goede samenwerking en het vertrouwen in onze onderneming.

Weurt, 17 mei 2023

A.J. Visser, president-commissaris ARN B.V.



JAARREKENING 2022

Balans per 31 december 2022

(vóór verwerken voorstel resultaatbestemming, alle bedragen zijn in euro's)

ACTIVA

	2022	2021
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa: (1)</i>		
Terrein	12.487.329	12.487.329
Bedrijfsgebouwen / inrichting terreinen	11.598.635	12.068.561
Machines en installaties	22.423.259	24.484.027
Inrichting stortplaats	20.130	22.658
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.582.415	1.339.770
Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen	4.080.129	550.463
	52.191.897	50.952.808
Financiële vaste activa:		
<i>Deelnemingen (2)</i>		
ARN Consulting BV	58.210	58.308
GRAN BV	24.598	24.238
	82.808	82.546
Overige financiële activa		
Latente vennootschapsbelasting (3)	0	149.429
	0	149.429
Vlottende activa:		
Vorraden (4)	1.494.914	1.281.080
Debiteuren (5.1)	3.321.922	3.260.857
Vordering op verbonden partijen (5.2)	2.899.857	2.798.568
Kortlopende vorderingen en overlopende activa (6)	2.785.217	2.573.758
Liquide middelen (7)	15.066.438	15.435.229
	25.568.348	25.349.492
	77.843.053	76.534.275

PASSIVA

	2022	2021
Eigen vermogen:		
Gestort kapitaal (8)	3.338.262	3.338.262
Algemene reserve (9)	18.485.387	17.443.229
Resultaat lopend boekjaar (10)	2.652.244	2.042.158
	24.475.893	22.823.649
Voorzieningen: (11)		
Voorziening eindafwerking en nazorg	22.539.702	21.480.404
Voorziening groot onderhoud	7.497.954	6.735.275
Voorzieningen (overig)	2.026.185	1.297.032
	32.063.841	29.512.711
Langlopende schulden: (12)	8.241.660	12.500.691
Kortlopende schulden en overlopende passiva:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (13)	1.709.031	2.893.773
Belastingen en sociale lasten (14)	980.789	2.101.381
Crediteuren	5.815.042	2.689.865
Schulden aan verbonden partijen	142.991	239.389
Overige schulden en overlopende passiva (15)	4.413.806	3.772.816
	13.061.659	11.697.224
	77.843.053	76.534.275



Winst- en verliesrekening over 2022

(alle bedragen zijn in euro's)

	2022	2021
Bruto-omzet	50.430.044	43.155.687
Inkoopkosten uitrui en inkoop afval	510.922	590.176
Netto-omzet (15)	49.919.122	42.565.511
Lonen en salarissen	7.436.201	6.950.949
Sociale lasten en pensioenlasten (16)	3.035.533	2.624.096
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.082.169	4.727.729
Overige bedrijfskosten (17)	29.426.234	24.945.960
Som der bedrijfskosten	45.980.137	39.248.734
Bedrijfsresultaat	3.938.985	3.316.777
Rente- en financieringskosten en -baten (18)	-356.182	-804.743
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	3.582.803	2.512.034
Vennootschapsbelasting (19)	- 930.821	-469.867
Aandeel in resultaat deelnemingen	262	-9
Resultaat na belastingen	2.652.244	2.042.158

Door het beschikken over compensabele verliezen (€ 2.041.000) verwacht ARN over 2022 geen vennootschapsbelasting te hoeven afdragen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode (alle bedragen zijn in euro's).

	2022	2021
Bedrijfsresultaat	3.938.985	3.316.777
<i>Aanpassing voor:</i>		
Afschrijvingen	6.082.169	4.727.729
(Afname) / Dotatie voorzieningen incl. stelselwijziging	1.769.738	2.673.891
<i>Verandering in het werkkapitaal:</i>		
Toe-(Afname) voorraden	-213.834	-117.263
Toe-(Afname) debiteuren	-162.354	-1.348.160
Toe-(Afname) vorderingen en overlopende activa	-211.459	-314.395
<i>Toe-(Afname) kortlopende schulden</i>		
Overige schulden	1.560.629	204.854
	8.824.889	5.826.656
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	12.763.874	9.143.433
Rente- en financieringsuitgaven en -inkomsten	-367.634	-816.196
	-367.634	-816.196
Kasstroom uit operationele activiteiten	13.396.240	8.327.237
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-7.322.618	-3.259.227
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.360	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-7.321.258	-3.259.227
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Toe-(Afname) langlopende schulden	-5.443.773	-3.628.973
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-5.443.773	-3.628.973
Mutatie in liquide middelen	-368.791	1.439.038
Stand vorig boekjaar	15.435.227	13.996.190
Mutatie	-368.791	1.439.037
Stand lopend boekjaar	15.066.436	15.435.227

Algemeen

ARN B.V. is gevestigd aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt. ARN B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 10029188. ARN B.V. is actief op het gebied van afvalverwerking, energieopwekking en recycling.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW alsmede de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (R), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van ARN B.V. zich verschillende oordelen en maakt zij schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de vennootschap is. Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst- en-verliesrekening.

Schattingswijziging

Met ingang van 31 december 2022 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake de levensduur op bepaalde onderdelen van de luierrecyclingsinstallatie. De afschrijvingstermijnen zijn aangepast van 10 jaar naar 2 jaar. Als gevolg van de schattingswijziging is het resultaat over 2022 circa € 628.000 lager.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffingskosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Vanaf het moment van ingebruikneming wordt afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de voorzieningen aan de passiefzijde van de balans.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van ARN B.V. Dit betreft het 100% belang in ARN-Consulting B.V. te Nijmegen en een 25% belang in GRAN B.V. te Beuningen. Beide ondernemingen zijn gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Op grond van artikel 2:407 lid 1 sub a BW is consolidatie van deze vennootschap achterwege gebleven.

Latente vennootschapsbelasting

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingpost opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De waardering van latente belastingverplichtingen en vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Hiervoor wordt een voorziening voor incurantie gevormd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De vennootschap heeft tot en met 2017 ten behoeve van de pensioenvoorziening van haar medewerkers een middelloonregeling en beschikt verder over twee eindloonregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenverzekeraar, die vanaf 2018 zijn overgegaan in een beschikbare premieregeling.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja, welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen leiden tot lasten voor de vennootschap en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij de eindloonregelingen wordt een verplichting (voorziening) voor (coming) back-service opgenomen indien toekomstige salarisverhogingen op balansdatum reeds zijn toegezegd.

Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Naast de verschuldigde premie per balansdatum heeft ARN B.V. nog de volgende verplichtingen aan de pensioenuitvoerder:

- Backserviceverplichting als gevolg van eindloonregelingen;
- Toeslagverplichting voor de actieve deelnemers als gevolg van een indexatieverplichting.

Voor bovenstaande verplichtingen zijn per balansdatum voorzieningen gevormd. De indexatiepercentages bedragen per balansdatum 4% voor de actieve deelnemers.

Daarnaast heeft de vennootschap een voorziening voor overige langlopende personeelsbeloningen. Deze maken deel uit van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening personeelsbeloningen is gewaardeerd tegen contante waarde. Deze voorziening is contant gemaakt tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Voor 2022 is dat percentage vastgesteld op 2,913%.

Eindafwerking stortplaats

De Wet Milieubeheer stelt eisen aan de afdekking en eindafwerking van de stortplaats. Ter dekking van de daaraan verbonden kosten is een "Voorziening eindafwerking stortplaats" gevormd. De toevoeging aan deze voorziening geschiedt op basis van een bedrag per gestorte ton afval, welk bedrag is berekend aan de hand van de totaal verwachte kosten van eindafwerking en het aantal tonnen afval dat gedurende de totale gebruiksduur van de stortplaats naar verwachting gestort zal worden. Aan deze voorziening worden de kosten onttrokken voor de eindafwerkingen die gedurende de totale gebruiksduur van de stortplaats in fasen worden gerealiseerd. Een voorziening is gevormd voor de noodzakelijke kosten van nazorg en controle met het doel om ook op langere termijn (na sluiting van de stortplaats) ongewenste emissie van stoffen in het milieu te voorkomen. De toevoeging aan deze "Voorziening nazorg" geschiedde op basis van een bedrag per gestorte ton afval. In 1998 heeft het Rijk de verantwoordelijkheid voor de nazorg van stortplaatsen overgedragen aan de Provincie. De bekostiging van die nazorg vindt plaats uit heffingen opgelegd aan de exploitanten van de stortplaatsen. De vennootschap volgt daarbij het per 1 januari 2013 vastgestelde doelvermogen dat conform het vigerende nazorgplan met toepassing van de door de provincie Gelderland vastgestelde rekenrente is berekend.

Groot onderhoud

De bij een afvalverwerkingsproces niet uit te sluiten, maar in tijd onvoorspelbaar voorkomende grote reparaties alsmede de binnen een aantal jaren terugkerende revisiebeurten kunnen tot ernstige verstoringen in het kostenpatroon leiden. Voor deze (mogelijke) extra kosten uit dien hoofde wordt een voorziening "(Egalisatie) Groot Onderhoud" gevormd. De voorziening wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een periode van 15 jaar. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. Vanaf 2022 wordt deze voorziening berekend volgens de richtlijn RJ 212.451.

Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

| Grondslagen voor de resultatenbepaling

Netto-omzet

Netto-omzet betreft de aan derden in rekening gebrachte bedragen (onder aftrek van kortingen, afvalstoffenbelasting en exclusief omzetbelasting) uit hoofde van de in het verslagjaar aangevoerde hoeveelheid afval en geleverde producten en onder aftrek van de afgevoerde hoeveelheid afval. In de netto-omzet is niet begrepen de aangevoerde hoeveelheid afval die in de tussenopslag is geplaatst. De aan derden in rekening gebrachte bedragen hiervoor zijn verantwoord onder de post vooruit ontvangen bedragen onder de overige schulden en overlopende passiva.

Bedrijfskosten

Bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

Bedrijfsgebouwen, alsmede de daarbij behorende terreinaanleg, worden in 25 jaar afgeschreven. Machines en installaties worden afgeschreven in perioden, variërend van 5 tot 25 jaar. De inrichting van de stortplaats wordt afgeschreven in perioden, variërend van 10 tot 20 jaar, andere vaste bedrijfsmiddelen in perioden variërend van 3 tot 10 jaar.

Rentebaten en -lasten

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen rente uit hoofde van aan derden verstrekte leningen en uitstaande deposito's en banksaldi. Als rentelasten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen betaalde c.q. verschuldigde rente uit hoofde van leningen van derden.

Grondslag voor resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van de deelneming opgenomen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij ARN B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

| Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de eigen aandelen wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Nadere toelichting balansposten

Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt (bedragen in euro's):

	totaal	terreinen	bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen
Aanschafkosten stand 31-12-2021	298.021.379	12.487.329	66.913.712
Investerings 2022	7.322.618	0	833.058
Overboekingen 2022	0	0	118.299
Desinvesterings 2022	-854.283	0	0
Aanschafkosten stand 31-12-2022	304.489.714	12.487.329	67.865.069
Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2021	247.068.571	0	54.845.151
Afschrijvingen 2022	6.082.169	0	1.421.283
Desinvesterings 2022	-852.923	0	0
Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2022	252.297.817	0	56.266.434
Boekwaarde 31-12-2022	52.191.897	12.487.329	11.598.635

ARN heeft haar materiële vaste activa gewaardeerd tegen historische kostprijs. In verband met de verwerkte impairments in het verleden, is de huidige boekwaarde nagenoeg gelijk aan de actuele waarde ultimo 2022.

Afschrijvingspercentages bedrijfsgebouwen en daarbij behorende terreinaanleg 4%

Machines en installaties van 4% tot 20%

Inrichting stortplaats overwegend 10%

Andere vaste bedrijfsmiddelen variërend van 10% tot 33%

Op het terrein wordt niet afgeschreven.





machines en installaties	inrichting stortplaats	andere vaste bedrijfs- middelen	mva in uitvoering en vooruitbetalingen
191.636.064	14.974.802	11.459.009	550.463
2.059.958	0	604.701	3.824.901
148.300	0	28.636	-295.235
-728.278	0	-126.005	0
193.116.044	14.974.802	11.966.341	4.080.129
167.152.037	14.952.144	10.119.239	0
4.269.026	2.528	389.332	0
-728.278	0	-124.645	0
170.692.785	14.954.672	10.383.926	0
22.423.259	20.130	1.582.415	4.080.129



Financiële vaste activa

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2022	31-12-2021
Deelnemingen (2)		
ARN Consulting BV (100%)		
Boekwaarde vorig boekjaar	58.308	58.730
Resultaat boekjaar	-98	-422
Boekwaarde per 31 december	58.210	58.308
GRAN BV (25%)		
Boekwaarde vorig boekjaar	24.238	23.825
Aandeel in het resultaat boekjaar	360	413
Boekwaarde per 31 december	24.598	24.238
Latente vennootschapsbelasting (3)	0	619.296
Stand vorig boekjaar	0	-469.867
Mutatie	0	149.429

Stand lopend boekjaar

De post met betrekking tot vennootschapsbelasting onder de (latente) vorderingen betreft het saldo van de beschikbare voorwaartse verliescompensatie, de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiele vaste activa, de voorziening nazorg, de voorziening groot onderhoud en de voorziening voor pensioenverplichtingen.

De latente vordering is opgenomen tegen 25,8%.

Voor 2022 is de actieve latentie omgezet naar een passieve latentie. Deze wordt gerapporteerd onder de post voorzieningen.

| Vlottende activa

	31-12-2022	31-12-2021
Vorraden		
Vorraad	2.357.587	2.098.666
Voorziening incurantie	-862.673	-817.586
Vorraden (4)	1.494.914	1.281.080

Debiteuren (5.1) **3.321.922** **3.260.857**

Vordering op verbonden partijen (5.2) **2.899.857** **2.798.568**

Er is geen voorziening gevormd voor dubieuze debiteuren.

Op de vordering op verbonden partijen wordt geen rente geheven. Zekerheden zijn niet gesteld. Aflossingsschema is niet overeengekomen.

Kortlopende vorderingen en overlopende activa (6)

Vorderingen	1.574.698	1.419.333
Overlopende activa	1.210.519	1.154.425
Kortlopende vorderingen en overlopende activa	2.785.217	2.573.758

De overige posten genoemd onder de kortlopende vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Liquide middelen (7)

De liquide middelen zijn als volgt te specificeren:

Kas	2.641	13.389
Banken rekening-courant	8.584.528	12.335.389
Banken spaarrekening	6.479.269	3.086.451
Liquide middelen	15.066.438	15.435.229

De liquide middelen staan, met uitzondering van de afdekking van de afgegeven bankgaranties, geheel ter vrije beschikking. ARN B.V. kan tevens beschikken over een krediet in rekening-courant van € 7.000.000. De afgegeven bankgaranties bedragen € 200.000.



Eigen vermogen

(alle bedragen zijn in euro's)

Gestort kapitaal, stand per 31 december 2021 (8)

	aandelen	gestort	
Milieusamenwerking Afvalverwijdering			
Regio Nijmegen (GR MARN)	3.750	100%	1.702.500
REMONDIS Nederland B.V.	3.603	100%	1.635.762
	7.353		3.338.262

Gestort kapitaal (in euro's)

	2022	2021
Stand vorig boekjaar	3.338.262	3.338.262
Stand per 31 december	3.338.262	3.338.262

Algemene reserve (9)

	2022	2021
Stand vorig boekjaar	17.443.229	15.325.923
Uit te keren dividend	-1.000.000	0
Resultaat boekjaar	2.042.158	2.117.306
Stand per 31 december	18.485.387	17.443.229

Resultaat lopend boekjaar (10)

	2022	2021
Stand vorig boekjaar	2.042.158	2.117.306
Af: naar algemene reserve (uit resultaatbestemming)	-1.042.158	-2.117.306
Af: naar uitkering dividend	-1.000.000	0
Bij: toevoeging resultaat boekjaar na belasting	2.652.244	2.042.158
Resultaat lopend boekjaar na belastingen en vóór winstverdeling	2.652.244	2.042.158

Totaal eigen vermogen

24.475.893 **22.823.649**

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 18 mei 2022

De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De directie stelt met instemming van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering voor, uit het resultaat over het boekjaar 2022 een deel als dividend uit te keren aan de aandeelhouders en een deel toe te voegen aan de algemene reserve. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Voorzeningen (11)

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2022	31-12-2021
Voorziening eindafwerking en nazorg	22.539.702	21.480.404
Voorziening groot onderhoud	7.497.954	6.735.275
Voorziening pensioenverplichtingen	978.000	957.000
Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen	164.522	237.761
Voorziening latente belastingen	781.392	0
Overige voorzieningen	102.271	102.271
	32.063.841	29.512.711
Voorziening eindafwerking en nazorg		
Stand per 1 januari	21.480.404	20.147.004
Toevoeging ten laste van resultaat	1.059.298	1.189.812
	22.539.702	21.336.816
Af: onttrekking ten laste van voorziening	0	143.588
Stand per 31 december	22.539.702	21.480.404
Van de voorziening eindafwerking en nazorg is:		
Kortlopend deel	2.748.900	0
Langlopend deel	19.790.802	21.480.404
Totaal	22.539.702	21.480.404

Voor de verwachte kosten van de eindafwerking en de mogelijke aanvullende verplichtingen inzake de nazorg van de stortplaats is een voorziening gevormd. Dotaties vinden plaats op basis van gestorte tonnen alsmede op basis van begrote kosten per m².

De Provincie heeft de voorlopige aanslag Nazorgheffing stortplaatsen Gelderland 1999 middels de herziene voorlopige aanslag 2022 vastgesteld op € 43.268.550. De vervaldagen zijn verdeeld over jaarlijkse termijnen tot en met de geschatte sluiting van de stortplaats. Het door ARN ingediende nazorgplan is inmiddels goedgekeurd waarbij de nieuwe datum van overdracht is vastgesteld op 2050 (5 jaar na eindafwerking in 2045). Van de voorlopige aanslag staat per 1 januari 2021 reeds € 5.576.673 in het nazorgfonds. Op basis van een rekenrente van 3,1% bedraagt het bedrag per 1 januari 2050 € 13.516.880.

Met de Provincie is overeengekomen de voorlopige aanslag te verdelen in de historisch (tot en met 1999) gestorte tonnen, waarover volgens een vastgelegd schema tot en met 2045 jaarlijks afdracht zal plaatsvinden, en de tonnen die daarna zijn/worden gestort.

In het provinciale nazorgfonds wordt een reservering opgebouwd van het bedrag van de contante waarde van de ingeschatte nazorgkosten. De voorziening is gevormd op basis van de best mogelijke inschattingen op dit moment. Tot en met 2020 heeft de Provincie een rekenrente voor haar nazorgfonds gehanteerd van 4,6%. Met ingang van 2021 is de rekenrente verlaagd naar 3,1%. Dit leidt tot een stijging van de totale kosten voor de eindafwerking.

De extra kosten zal ARN kunnen verkrijgen uit opbrengsten van de tonnen die nog binnen de beschikbare vrije stortruimte kunnen worden gestort.

Bij de bepaling van de stand van de voorziening eindafwerking stortplaats is met deze risico's rekening gehouden.

Voorzeningen (vervolg)

(alle bedragen zijn in euro's)

	2022	2021
Voorziening groot onderhoud		
Stand per 1 januari	6.735.275	4.867.734
Toevoeging ten laste van resultaat	1.773.250	4.430.662
Inhaaldotatie	2.285.074	0
Vrijval ten gunste van het resultaat	0	-808.325
Af: Onttrekking ten laste van voorziening	-3.295.645	-2.563.121
Stand per 31 december	7.497.954	6.735.275

Van de voorziening groot onderhoud is:

Kortlopend deel	1.333.826	4.001.736
Langlopend deel	6.164.128	2.733.539
Totaal	7.497.954	6.735.275

Voorziening pensioenverplichtingen

Stand per 1 januari	957.000	1.271.000
Mutatie backservice	21.000	-314.000
Stand per 31 december	978.000	957.000

De voorziening pensioenverplichtingen is overwegend langlopend.

Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen

Stand per 1 januari	237.761	170.582
Mutatie ten laste van het resultaat	-73.239	67.179
Stand per 31 december	164.522	237.761

Van de voorziening overige langlopende personeelsbeloningen is:

Kortlopend deel	26.430	40.615
Langlopend deel	138.092	197.146
Totaal	164.522	237.761

Voorziening latente vennootschapsbelasting

Stand vorig boekjaar	0	0
Mutatie	781.392	0
Stand lopend boekjaar	781.392	0

Vanaf 2022 is er een voorziening voor passieve latente belastingen. In het voorgaand jaar was dit een actieve latentie en werd deze gepresenteerd onder de financiële vaste activa (3).

De post met betrekking tot vennootschapsbelasting onder de (latente) vorderingen betreft het saldo van de beschikbare voorwaartse verliescompensatie, de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiele vaste activa, de voorziening nazorg, de voorziening groot onderhoud en de voorziening voor pensioenverplichtingen.

De actieve latente vordering van 2021 is opgenomen tegen gemiddeld 25,8%. Deze is in 2021 gerapporteerd onder de post overige financiële activa.

Voor 2022 is de actieve latentie omgezet naar een passieve latentie en wordt gerapporteerd onder de post voorzieningen. Deze post heeft overwegend een looptijd van langer dan één jaar.

Overige voorzieningen

102.271

102.271

De opgenomen voorziening in 2022 heeft betrekking op de vervanging van het dak van Jonkerstraat 103.

De overige voorzieningen zijn kortlopend.

Langlopende schulden (12)

De langlopende schulden bestaan uit onderhandse leningen. Voor een bedrag van € 6.043.312 betreft het leningen met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De rentepercentages van de leningen liggen tussen 2,10% en 3,09%; de gemiddelde rentevoet bedraagt 2,97%.

	resterende looptijd in jaren	aflossing per jaar	31-12-2022
Bank Nederlandse Gemeenten (*)	14 jr	509.031	8.241.660
GR MARN	0,5 jr	1.200.000	0
Totaal langlopende schulden		1.709.031	8.241.660

	Rabobank	GR MARN	BNG	Totaal
Saldo begin boekjaar	3.750.000	9.244.464	2.400.000	15.394.464
Aflossing boekjaar 2022	3.750.000	493.773	1.200.000	5.443.773
Saldo langlopend 01-01-2022	0	8.750.691	1.200.000	9.950.691
Aflossing boekjaar 2023		509.031	1.200.000	1.709.031
Saldo langlopend 31-12-2022	0	8.241.660	0	8.241.660
Saldo leningen ultimo 2022 (lang- en kortlopend)	0	8.750.691	1.200.000	9.950.691
Looptijd in jaren	13	20	5	
Resterende looptijd 31-12-2022	2,75 jaar	14 jaar	0,5 jaar	
Verplichting langer dan 5 jaar		6.043.312	0	6.043.312

Het kortlopende deel (looptijd < 1 jaar) van de uitstaande leningen is opgenomen onder de post "Kortlopende schulden" en gespecificeerd onder punt 13 van de toelichting.

De aflossingsverplichting tussen 1 en 5 jaar beloopt een totaal van € 2.198.348.

Als zekerheden voor de langlopende leningen, gemarkeerd met (*), is door Bank Nederlandse Gemeenten en Rabobank hypotheek gevestigd op het bedrijfsonroerend goed en een 2e hypotheek op de overige gronden (stortplaats).

ARN B.V. heeft de vorderingen op derden, de voorraden en de bedrijfsinventaris aan beide banken verpand.

De marktwaarde van de leningen is niet bekend.

| Kortlopende schulden en overlopende passiva

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2022	31-12-2021
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (13)		
<i>De post aflossingsverplichtingen is als volgt te specificeren:</i>		
Bank Nederlandse Gemeenten	1.200.000	1.200.000
Rabobank	0	1.200.000
GR MARN	509.031	493.773
Totaal aflossingsverplichtingen komend boekjaar	1.709.031	2.893.773
Belasting en sociale lasten (14)		
<i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>		
Af te dragen loonheffing/premie volksverzekeringen	267.130	265.593
Btw	126.610	711.475
Afvalstoffenbelasting	579.422	1.116.425
Regulerende Energie Belasting	7.627	7.888
Totaal belasting en sociale lasten	980.789	2.101.381
Crediteuren	5.815.042	2.689.865
Schulden aan verbonden partijen	142.991	239.389
Overige schulden en overlopende passiva (15)		
<i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>		
Reservering rentelasten	11.453	22.905
Vakantietoeslag	338.683	320.848
Verplichting vakantiedagen	271.695	264.384
Diversen	3.791.975	3.164.679
Totaal overige schulden en overlopende passiva	4.418.806	3.772.816

De post "reservering rentelasten" bestaat uit lopende rente en heeft overwegend een looptijd van korter dan één jaar.
De post "diversen" bestaat uit transitoria en nog te verwerken voorraden en heeft overwegend een looptijd van korter van één jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Investerings

Ten behoeve van nieuwe investeringen zijn voor een bedrag van € 2.002.641 verplichtingen aangegaan.

Serviceverplichting

ARN B.V. is een serviceverplichting aangegaan voor een bedrag van € 18.104.

Bankgaranties

Tot zekerheid voor de nakoming van verplichtingen zijn door de bankiers van ARN B.V. voor een bedrag van € 200.000 bankgaranties afgegeven.

Nazorg stortplaats

Aan de milieuvergunning is de verplichting tot afwerking en nazorg van het stortterrein verbonden. ARN B.V. is als vergunninghouder verantwoordelijk voor het nakomen van deze verplichtingen. In dat kader wordt gewerkt aan de vorming van een doelvermogen voor de nazorg van € 43.468.550. Bij de provincie Gelderland is tot en met 2020 totaal € 5.576.673 aan voorziening opgebouwd voor de nazorgheffing stortplaatsen Gelderland 1999. Dit bedrag wordt door de provincie Gelderland voor rekening en risico van ARN B.V. belegd. Het ingediende nazorgplan is inmiddels goedgekeurd. Het beoogde jaar van aanvang is 2025. Voor de komende jaren wordt gerekend met een beleggingsrendement op de door ARN B.V. gestorte bedragen van 3,1%.

Zekerheden kredietinstellingen

Wederzijdse zekerhedenregeling Rabobank & BNG:

- Verpanding van alle huidige en toekomstige transportmiddelen
- Verpanding van alle huidige en toekomstige inventaris
- Verpanding van huidige en toekomstige vordering uit hoofde van beroep en bedrijf, en overige roerende activa.
- Verpanding van de spaargelden tot een maximum van € 500.000
- Hypothecaire inschrijving ad € 35.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt
- Hypothecaire inschrijving ad € 5.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt

Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening

(alle bedragen zijn in euro's)

Bruto-omzet	2022	2021
De bruto-omzet is als volgt samengesteld:		
Huishoudelijk afval gemeenten	6.311.789	6.868.743
Bedrijfsafval, contractafval, gft/takken/afvalhout	23.567.925	23.365.254
Aangevoerd afval	29.879.714	30.233.997
De omzet is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.		
Opbrengst energielevering	13.159.276	6.886.770
Opbrengst metalen	70.649	42.840
Subsidies	900.335	1.787.161
Overige opbrengsten	6.420.070	4.204.919
Geleverde producten	20.550.330	12.921.690
Totaal aangevoerd afval en geleverde producten	50.430.044	43.155.687
Inkoopkosten uitrui en inkoop afval	510.922	590.176
Netto-omzet (15)	49.919.122	42.565.511
Van de netto-omzet is € 48.171.196 in Nederland behaald (2021: € 40.419.565). De overige omzet, € 1.747.926 is behaald uit overige landen van de Europese Unie (2020: € 2.145.946).		
Lonen en salarissen	7.436.201	6.950.949
Sociale lasten en pensioenlasten (16)		
Sociale lasten	1.138.817	1.035.525
Pensioenlasten	1.896.716	1.588.571
Totaal sociale lasten en pensioenlasten	3.035.533	2.624.096
Personeelsbezetting		
Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis in 2022 was 114,1 (2020: 108,2).		
Afschrijvingen		
Bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen	1.421.283	1.376.982
Machines en installaties	4.269.026	2.865.978
Inrichting stortplaats	2.528	2.528
Andere vaste bedrijfsmiddelen	389.332	482.241
Materiële vaste activa	6.082.169	4.727.729

Overige bedrijfskosten (17)

(alle bedragen zijn in euro's)

	2022	2021
Overige personeelskosten	1.015.793	761.637
Ingehuurd personeel	1.112.125	866.956
Toevoeging aan voorziening eindafwerking en nazorg stortplaats	1.059.297	1.189.813
Toevoeging aan voorziening langcyclisch onderhoud	4.251.468	4.430.662
Materialen en chemicaliën	3.355.297	2.620.412
Energieverbruik	2.168.456	602.196
Kosten eigen materieel	256.826	293.020
Werk derden	7.339.380	5.651.720
Opwerkingskosten	843.857	1.246.653
Afvoerkosten bewerkte producten	2.203.218	1.867.518
Logistieke kosten	1.380.225	1.416.636
Verzekeringen	1.224.991	1.025.890
Belastingen	940.719	1.092.573
Public Relations	137.468	100.587
Advieskosten	1.098.077	934.285
Overige kosten	1.039.037	845.402
Totaal overige bedrijfskosten	29.426.234	24.945.960

De post belastingen is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.

Accountantskosten

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten voor de externe accountant en de accountantsorganisatie, genoemd in artikel 1, eerste lid, onder a en e, van de Wet toezicht accountantsorganisaties, zijnde Mazars N.V. zijn als volgt:

Totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening	54.570	50.250
Totale honoraria voor andere niet-controleopdrachten	1.000	2.570
	55.570	52.820

Rente- en financieringskosten en -baten (18)

Rentebaten	72.401	0
Rentelasten	-428.583	-804.743
Totaal rente- en financieringskosten en -baten	-356.182	-804.743

Vennootschapsbelasting (19)

25% van het belastbare bedrag	0	0
Mutatie voorziening voor latente belastingen	930.821	469.867
Belasting volgens de verlies- & winstrekening	930.821	469.867

De effectieve belastingdruk bedraagt	26%	18,7%
--------------------------------------	-----	-------

Het percentage effectieve belastingdruk wijkt af door verschillende factoren.

Dit bestaat uit permanente en tijdelijke verschillen.

- Permanente verschillen zijn o.a. investeringsaftrekposten die alleen een fiscaal effect hebben.
- Tijdelijke verschillen zijn o.a. verschillen in afschrijvingstermijnen tussen commercieel en fiscaal en verschillen in berekeningsmethode van de verschillende voorzieningen.

Het Vpb-percentage is voor de komende jaren vastgesteld op 25,8%.

De verschillen tussen commercieel en fiscaal hebben een overwegend langlopend karakter. In de berekeningen is voor zowel 2021 als 2022 uitgegaan van gemiddeld 25,8%. De effectieve belastingdruk komt dichterbij de normale belastingdruk.

Doordat in 2022 geen energie-investeringsaftrek en/of milieu-investeringsaftrek beschikbaar zijn, zijn er nagenoeg geen permanente verschillen meer in 2022. In 2021 en eerdere jaren was er altijd een behoorlijk bedrag aan beschikkingen.

Hieronder volgt een cijfermatige opstelling van de Vpb-last :

		2022
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		3.583.065
Tijdelijke verschillen als gevolg van commercieel-fiscale verschillen	Vpb %	
Voorziening Langcyclisch Onderhoud	25,8%	3.825.525
Voorziening Stortplaats	25,8%	-11.269.062
Voorziening personeel	25,8%	-51.303
Fiscale waardering deelneming	25,8%	-413
MVA	25,8%	1.718.487
Overige voorzieningen	25,8%	<u>123.271</u>
		-2.070.430
<i>Fiscale aftrekposten</i>		
Overige fiscale aftrekposten	25,8%	28.887
Belastbare winst 2022		<u>-2.041.543</u>
Compensabele verliezen		2.041.543
Belastbare winst 2022		0
Per saldo vordering latente belastingen begin boekjaar		0
Per saldo vordering latente belastingen eind boekjaar		<u>-781.392</u>
Mutatie per saldo vordering latente belastingen		781.392
Belastinglast 2022		781.392

Overige toelichtingen

Bezoldiging Directie en Commissarissen

De bezoldiging van commissarissen bedroeg in het verslagjaar € 35.014,--. De bezoldiging van de bestuurders bedroeg in het verslagjaar € 396.767,--.⁵

Weurt, 19 april 2023

Bestuur:

R.J. Pessers

G. Terbeck

Commissarissen ARN B.V.:

J.C. Everaert

A.J.F.M. Hirdes

J. Hoekstra

A. Krawczik

S.P.I. Lohf

J.G.M. Thijssen

A.J. Visser

S. Witjes

⁵ Toelichting bij bezoldiging bestuurders.

Onderdeel van deze bezoldiging is de totaalvergoeding aan REMONDIS. Deze totaalvergoeding bestaat voor een vergoeding van de loonkosten van geleverde directie en projectleider (deze loonkosten zijn niet separeerbaar) en voor diensten die de REMONDIS-organisatie ten gunste van ARN B.V. levert zoals verkoopactiviteiten.

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 43 staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

Artikel 43

1. De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee, tenzij de aandelen belast zijn met een vruchtgebruik. Bij de berekening van het winstbedrag dat op elk aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
4. De directie kan reeds voor de vaststelling van de jaarrekening, mits met goedkeuring van de algemene vergadering en met inachtneming van de wettelijke bepalingen, over enig boekjaar een of meer interim-uitkeringen op de aandelen doen.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
6. De vordering tot opeising van vastgesteld dividend verjaart vijf jaar na vaststelling.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van ARN B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van ARN B.V. te Beuningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ARN B.V. per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de winst-en-verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ARN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover.

Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's

Onze frauderisico-analyse

Wij verwijzen naar pagina 44 van het bestuursverslag, waarin de directie heeft beschreven welke maatregelen zijn genomen om fraude te voorkomen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. In algemene zin hebben wij de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen, het opstellen van de financiële overzichten en de procedures met betrekking tot de levering van diensten en producten en de verantwoording van de daaruit voortvloeiende opbrengsten. Daarnaast hebben wij de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen beoordeeld met betrekking tot de betalingsorganisatie.

We hebben de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

Doorbreking van de interne beheersing door de directie in het financiële verslaggevingsproces

Bij al onze controles besteden wij aandacht aan de risico's van het doorbreken van interne beheersing door de directie. Wij hebben bijzondere aandacht gehad voor dit risico bij het vastleggen van journaalboekingen en andere aanpassingen gedurende het jaar, alsmede bij het opstellen van de financiële overzichten en van belangrijke oordeelsvormingen waar onjuiste veronderstellingen bij het maken van schattingen tot een afwijking zouden kunnen leiden.

Onze specifieke controle-aanpak

Wij hebben data-analyse toegepast om hoog-risico journaalposten te identificeren en we hebben deze geselecteerd voor nadere inspectie. Daarnaast hebben wij de bij het proces van financiële verslaggeving betrokken personen van verschillende functieniveaus om inlichtingen verzocht met betrekking tot de verwerking van mogelijke ongebruikelijke journaalboekingen. Wij hebben een selectie gemaakt van journaalboekingen en andere aanpassingen die zijn aangebracht. Voor deze journaalboekingen en andere aanpassingen hebben wij steekproefsgewijs de onderliggende controle-documentatie beoordeeld.

Risico van onjuiste afgrenzing van opbrengsten in de jaarrekening

De grondslagen voor opbrengstverantwoording zijn benoemd op pagina 71 van de jaarrekening.

Opbrengsten worden door ARN B.V. verantwoord wanneer de klant geen risico meer loopt over de aangeleverde hoeveelheid afval. Feitelijk is dit het geval als de klant een weegbon overhandigd krijgt. Daarnaast worden opbrengsten uit leveringen van energie (o.a. elektriciteit en gas) als gerealiseerd beschouwd wanneer deze door ARN B.V. via bestaande netwerken aan de handelspartijen of eindgebruikers zijn geleverd. Ten aanzien van de diverse opbrengstgenererende transactiestromen worden door ARN B.V. diverse vaste prijsafspraken gehanteerd. Gezien de omvang van de verschillende stromen kan een beperkte afwijking in het moment van aanvaarding van afvalstromen of de levering van energie belangrijke gevolgen hebben voor de verantwoording van de daaruit voortvloeiende opbrengsten. Dit in combinatie met de mogelijke druk die kan bestaan om de begrote opbrengsten en resultaten te realiseren kan dit mogelijk leiden tot een afwijking van materiële omvang in de opbrengsten.

Op basis van bovenstaande overwegingen hebben we een frauderisico op onjuiste afgrenzing van de opbrengsten geïdentificeerd.

Onze specifieke controle-aanpak

Wij hebben kennis genomen van het beleid en de procedures met betrekking tot de acceptatie van afval door ARN B.V. aan de poort. Met behulp van data-analyse hebben we de afval- en energiestromen rond balansdatum in kaart gebracht voor het onderkennen van mogelijke stromen met een verhoogd risico op een onjuiste toerekening. De juiste toerekening van opbrengsten aan 2022 is beoordeeld op basis van enkele aanvoervrachten van afval vlak vóór en ná balansdatum, geijkte meetrapporten met betrekking tot energieleveringen en met gebruikmaking van daaraan ten grondslag liggende leveringsdocumentatie en contracten.

Wij hebben inzicht verkregen in de verbanden tussen de geld- en goederenstromen binnen ARN B.V. en hebben in dat kader detailcontroles op transactiestromen uitgevoerd die deel uitmaken van deze geld- en goederenstromen. Wij hebben voorts inlichtingen ingewonnen bij de directie en andere functionarissen of zich rond balansdatum bijzondere transacties hebben voorgedaan waarvan het vermoeden bestaat dat deze niet in de juiste periode zijn verantwoord.

Aanvullend daarop hebben wij de volgende algemene controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door ARN B.V. een hoger risico zouden kunnen vormen voor mogelijk frauduleuze financiële verslaggeving;
- Wij hebben een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd bij het kiezen van de aard, timing en omvang van de controlewerkzaamheden;
- Wij hebben de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude;
- Wij hebben kennis genomen van relevante informatie en wij hebben bij de directie en andere functionarissen binnen de organisatie om inlichtingen gevraagd.

Onze bevindingen

De hiervoor vermelde werkzaamheden zijn uitgevoerd in het kader van de controle van de jaarrekening. Ze zijn daarom niet gepland en uitgevoerd als een specifiek onderzoek gericht op fraude. Deze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen.

Controleaanpak continuïteit

Wij hebben werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren, in te schatten en om vast te kunnen stellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. De directie heeft een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van ARN B.V. om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor ten minste de komende twaalf maanden. Wij hebben deze beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd, met de vraag of ARN B.V. voldoende liquiditeit zal hebben om aan al haar verplichtingen te kunnen voldoen.

Wij onderschrijven de conclusie van de directie van ARN B.V. dat zij over voldoende liquiditeit beschikt om aan al haar verplichtingen te kunnen voldoen.

Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van deze controleverklaring.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de enkelvoudige jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag, bestaande uit
 - * de highlights 2022;
 - * strategie ARN;
 - * de kerncijfers;
 - * het directieverslag;
 - * het bericht van de raad van commissarissen aan de algemene vergadering; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Apeldoorn, 17 mei 2023

Mazars Accountants N.V.

w.g.

drs. F. Mazenier RA

Colofon

Jaarverslag 2022

ARN B.V.

Postadres:

Postbus 7006

6503 GM Nijmegen

Bezoekadres:

Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt

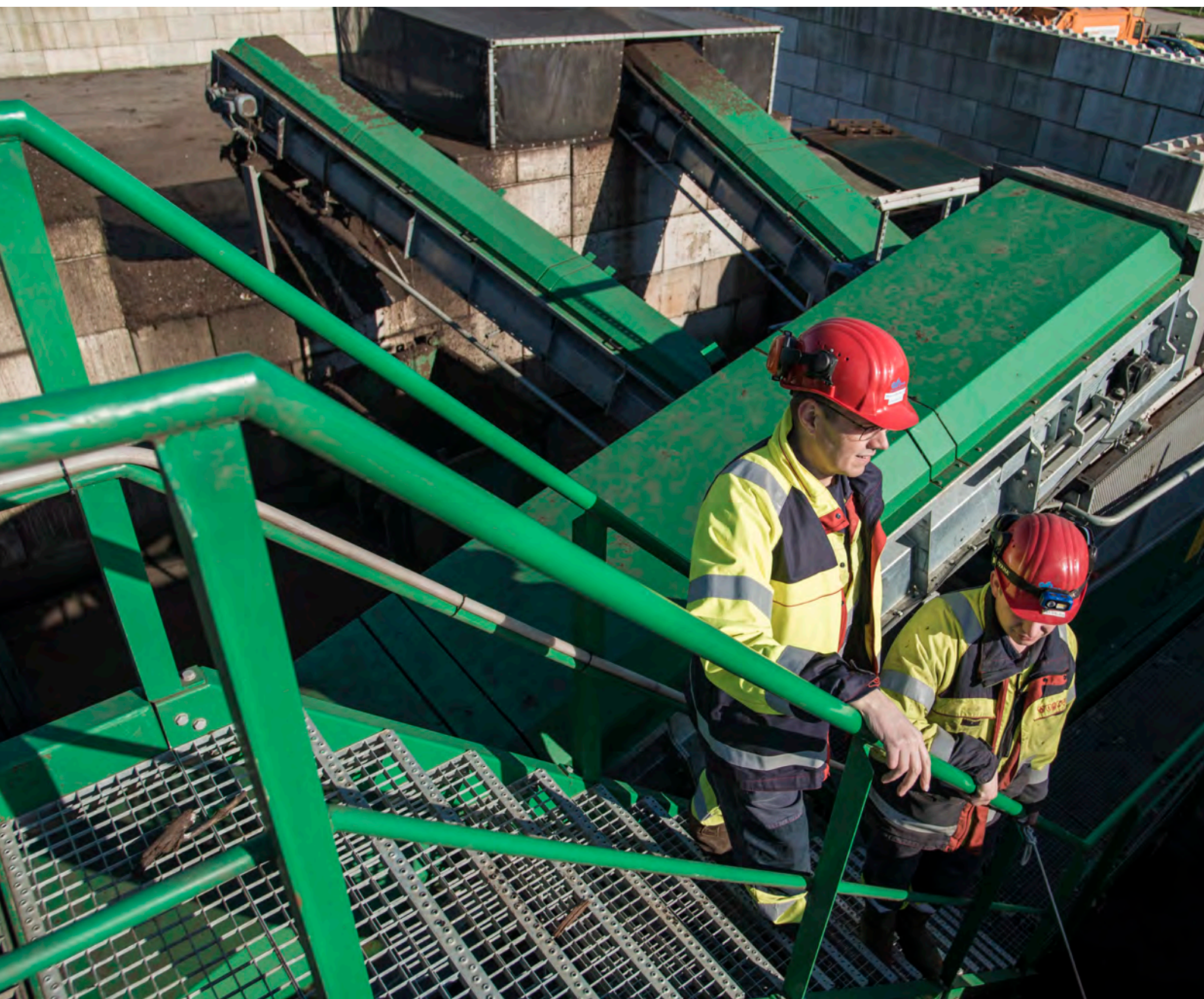
(024) 371 71 71

www.arnbv.nl

info@arnbv.nl

Vormgeving & drukwerk:

DHD Drukkerij, Groesbeek





ARN B.V.
Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt
Postbus 7006, 6503 GM Nijmegen
Telefoon (024) 371 71 71
www.arnbv.nl

