

# ONTWERP STRATEGISCH KOERSPLAN

Beeldvormende Raad  
Gemeente West Betuwe

4 december 2023

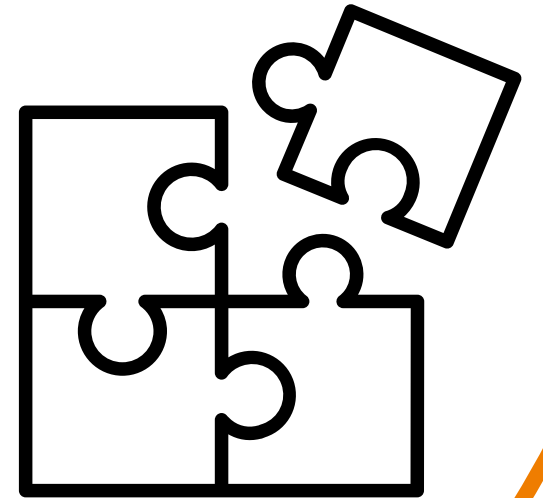


# AANLEIDING NIEUWE KOERS: DE OPGAVEN VOOR U EN ONS

De puzzel die gelegd moet worden voor de langere termijn:

- Duurzame circulaire maatschappij, versterking biodiversiteit
- Voldoen aan wettelijk (klimaat-) kader
- Toekomst van Avri als circulaire ketenpartner bestendigen
- Ontwikkeling van Avri als organisatie, in het hier & nu

We kunnen dit niet doorschuiven naar de volgende generatie.



# HOUTSKOOLSCHETS

► We staan voor gemeenschappelijke uitdagingen:

- ✓ Gezamenlijke ambities
- ✓ Maatschappelijke opgaven
- ✓ Besturing en handelingsruimte

► Deze zijn geland in ons nieuwe koersplan.



# HOUTSKOOLSCHEETS: NUANCES

- ▶ Onderzoek naar een de bestuursvorm – nog geen keuze
- ▶ Financieringssystematiek – beslissing na besluit over bestuursvorm
- ▶ Specialiseren op drie grondstofsoorten i.p.v. alleen textiel:
  - ✓ Gft – 40% van het totaal – regionale kansen
  - ✓ Pdb – in volume grote stroom – regionale kansen
- ▶ Rol van gemeente bij inkoop – faciliteren vanuit Avri

# ADDENDUM

- Houtskoolschets is besproken in een aantal raden.
- Dit heeft geleid tot:
  - addendum
  - memo vraag en antwoord.
- Aanvullende (onderzoeks-) vragen van de gemeenten.
- Avri neemt dit mee in de toekomstige acties.

# NAAR EEN CIRCULAIRE TOEKOMST

## EEN GREEP UIT OPGAVEN EN BELEIDSRUIMTE VAN GEMEENTEN

2008:

**Kaderrichtlijn afvalstoffen**  
basis voor EU-wetgeving over verminderen afval en vergroten hergebruik en recycling

2015:

**Sustainable Development Goals**  
bevordering van welvaart en planeet beschermen tegen klimaatverandering

2021:

**Uitvoeringsprogramma van ketens naar kringlopen**

2023:

**Circulair Materialen Plan**  
Nog meer focus op preventie en hergebruik

2030:

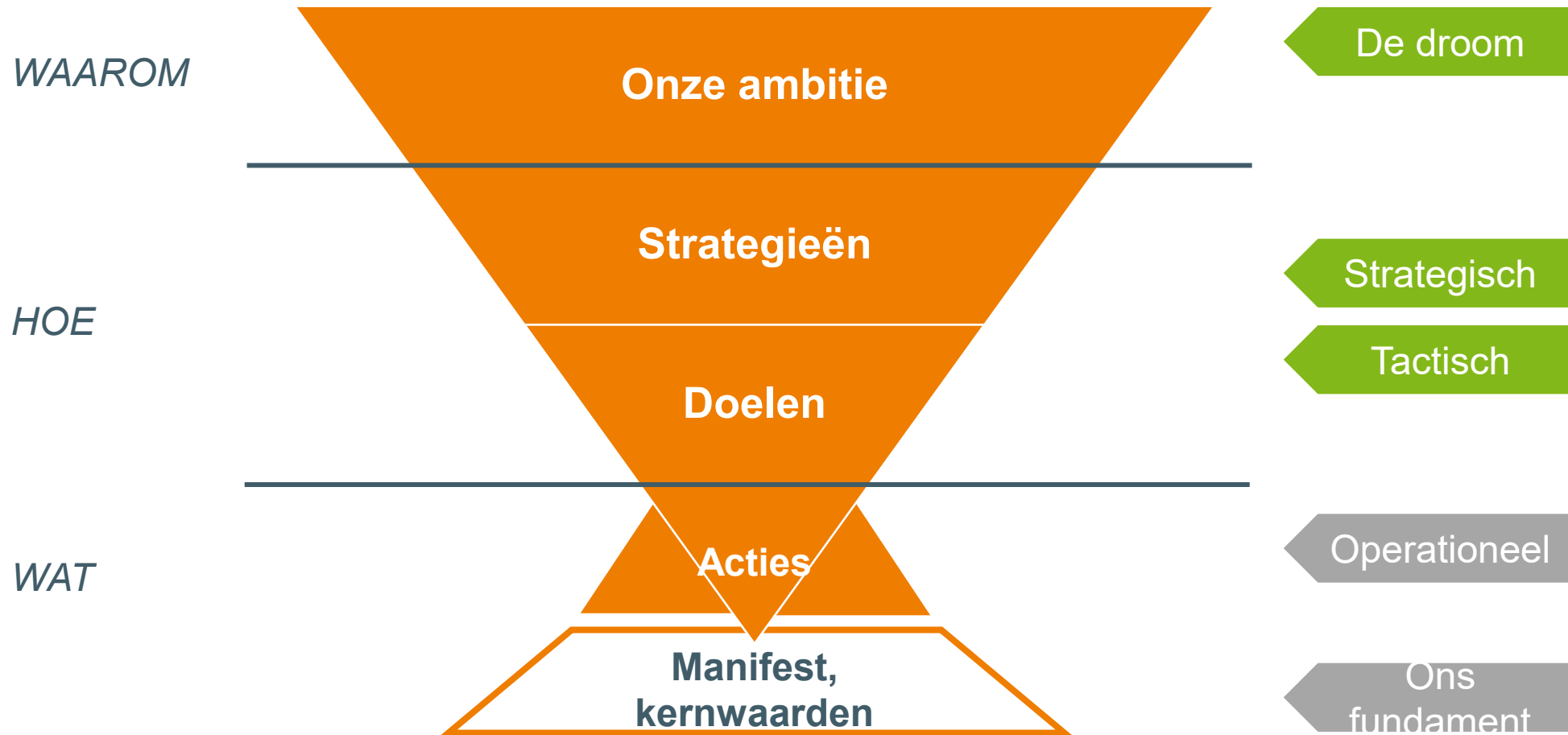
**Halvering van primaire grondstoffenverbruik**

2050:

**Europa en Nederland zijn klimaatneutraal en circulair**

# WAAR STAAN WE NU?

## VAN WAAROM, NAAR HOE, NAAR WAT



# HART VOOR RIVIERENLAND ONZE AMBITIE

## WAT WE TOT STAND WILLEN BRENGEN

**Avri maakt werk van een leefbare wereld waarin iedereen meedoet. Nu en morgen.**

Avri is meer dan een grondstofinzamelaar. We stellen een schone, duurzame en veilige leefomgeving centraal, waarin generaties van nu én de toekomst prettig leven en meedoen.

We maken als specialisten waardevolle impact in de circulaire keten door **'HART'** samen te werken met inwoners en partners.

Binnen Avri werken we continu aan onze eigen ontwikkeling en nieuwe manieren om een klimaatpositieve toekomst voor Rivierenland na te jagen.





# STRATEGIEËN

- ♥ Transitie van afval naar grondstof aanjagen
- ♥ Circulaire en maatschappelijke waarde creëren
- ♥ Samen een schone en veilige leefomgeving realiseren
- ♥ Aan klimaatadaptatie en biodiversiteit meewerken
- ♥ Onze bedrijfsvoering versterken

# TRANSITIE VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF AANJAGEN

- Aanpak schone grondstoffen
- Communicatie naar bewoners
- Beleidsplan van afval naar grondstof
- Huidige milieustraten moderniseren



# CIRCULAIRE EN MAATSCHAPPELIJKE WAARDE CREËREN

- Visie milieustraat van de toekomst
- Milieustraat van de toekomst (Medel)
- Meerwaarde creëren van gft
- Stimuleren circulair ondernemen – grondstoffen
- Evaluatie Cirtex
- Versnellen ambities met partners
- Actieplan aantrekkelijke werkgever voor social return



# SAMEN EEN SCHONE EN VEILIGE LEEFOMGEVING REALISEREN

- Onderzoek naar verder professionaliseren handhavingstaak
- Onderzoek naar toekomst beheer openbare ruimte
- Communicatie dienstverlening
- Inwonerspanel oprichten
- Inwonersonderzoek grondstoffscheiding en dienstverlening
- Samenwerking gemeenten versterken
- Doorontwikkeling afvalcoach



# MEEWERKEN AAN KLIMAATADAPTATIE EN BIODIVERSITEIT

- Onderzoek wet natuur en milieu
- Materieel verduurzamen
- Optimalisatie inzameling
- Verduurzamen kantoorpanden
- Samenwerkingsverbanden energietransitie
- Onderzoek vergroten biodiversiteit



# ONZE BEDRIJFSVOERING VERSTERKEN

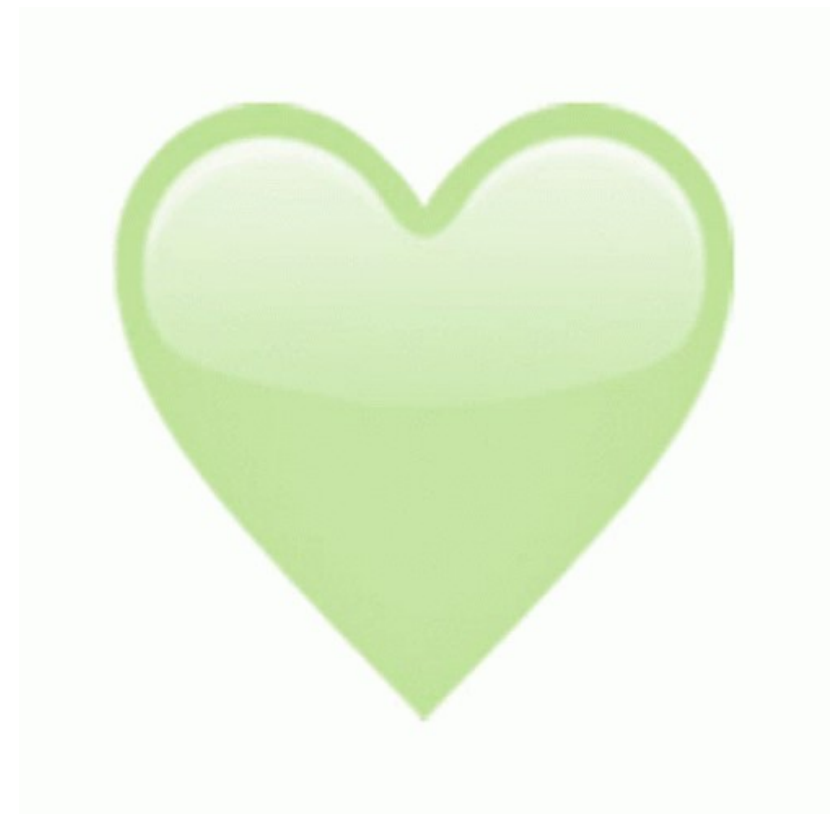
- ▶ Maatschappelijk besluiten nemen en verantwoorden
- ▶ Besturingsstructuur
- ▶ Gemeenteraden (ook) anders betrekken
- ▶ Overige onderwerpen op gebied van HRM, informatiemanagement, finance en control, facilitaire dienstverlening, locatieplan, interne communicatie en juridische onderwerpen



# HART VOOR RIVIERENLAND

## ONS MANIFEST & ONZE KERNWAARDEN

- ▶ Manifest is onze interne 'onderligger', intrinsieke motivatie, biedt herkenbaarheid.
- ▶ Helpt bij het positioneren van Avri als aantrekkelijk werkgever.
- ▶ Kernwaarden als ons onderliggend handelingskader, intern en extern.



# ONZE KERNWAARDEN

Vernieuwend

Nieuwsgierig

Samen

Enthousiast

Betrouwbaar



Benieuwd wat onze  
kernwaarden inhouden?  
Scan de QR-code.



# HET VERVOLG

## Ontwerp Strategisch Koersplan:

- 8 november - DB ontwerpversie vastgesteld
- 10 november - ontwerpversie naar de raden (gelijk met kadernota 2025)
- 15 november - platformbijeenkomst
- 14 december - AB (ter bespreking)

## Besluit over definitieve Strategisch Koersplan:

- 15 januari 2024 - platformbijeenkomst
- 1 februari 2024 - reactie gemeenten (gelijk met kadernota)
- 15 februari 2024 - AB (ter besluitvorming)

# VRAGEN?





**GEMEENTERAADSLEDEN  
DANK JULLIE WEL!**

