

Interne memo

Aan De auditcommissie
Van Monique Moedt
Datum donderdag 3 september 2020
Onderwerp Risicomanagement
Djuma-kenmerk

De gemeente West Betuwe wil haar beleidsdoelstellingen realiseren met een optimale inzet van middelen. Hierbij is het van belang om risico's, die de realisatie van doelen en taken kunnen verstoren, te beheersen. De complexiteit van projecten waar gemeenten aan deelnemen, de veranderende rol van gemeenten in de maatschappij en ingrijpende wijzigingen in wet- en regelgeving dwingen tot een groter risicobewustzijn. In dit kader is het van belang om zicht te hebben en te behouden op de risico's die zich manifesteren bij de uitvoering van gemeentelijke taken en om daarbij passende maatregelen te treffen.

Een organisatie is in control wanneer de bedrijfsvoering bijdraagt aan de realisatie van beleidsdoelstellingen, zodanig dat er geen grote onverwachte verrassingen zullen optreden. Risicomanagement is een van de instrumenten die de gemeente inzet voor control. Wij hebben een nota risicomanagement opgesteld waarin de uitgangspunten voor het risicomanagementbeleid, taken en verantwoordelijkheden, het risicomanagementproces en de kaders voor de weerstandscapaciteit en het weerstandsvermogen zijn opgenomen. De nota bevat ook een systematiek voor het waarderen en wegen van de risico's en geeft aan wat wel en niet meetelt in de bepaling van het weerstandsvermogen. De raad is verantwoordelijk voor het vaststellen van de kaders voor risicomanagement door het vaststellen van deze nota. Het college is verantwoordelijk voor de uitvoering van het risicomanagementbeleid en directie en management zorgen voor de randvoorwaarden om het risicomanagement goed te kunnen uitvoeren. Dat betekent dat wij in de organisatie vooral veel aandacht zullen besteden aan kennis van risicomanagement en van het risicomanagementproces. In het proces volgen we de PDCA-cirkel, dus leren en verbeteren is hier een vanzelfsprekend onderdeel van.

Voordat we de nota formeel in routing brengen voor de college- en raadsbesluitvorming, leggen we deze voor aan de auditcommissie. Deze commissie houdt, volgens het raadsvoorstel over de auditcommissie uit januari 2019, namelijk toezicht op het risicomanagement in brede zin. Dit omdat risicomanagement een belangrijke pijler is voor de sturing en de beheersing van de gemeente. Wij stellen de auditcommissie daarom in de gelegenheid om opmerkingen over de nota risicomanagement mee te geven voordat de bestuurlijke besluitvorming over de nota plaatsvindt.

Planning:

14 september memo en concept nota risicomanagement bespreken met de auditcommissie
22 september collegevoorstel nota risicomanagement in college

3 september 2020

Kenmerk

Pagina 2 van 2

November vaststelling nota door gemeenteraad

Bijlage: concept nota risicomanagement (nummer 82326)