

Beleidsplan 2025-2027



Stichting Publieke Omroep Buren, Culemborg, Vijfheerenlanden en West Betuwe (SRC)

**In samenwerking met
Stichting Publieke Omroep Tiel & Stichting Nova Media Producties**

1. INLEIDING

De Stichting Publieke Omroep Buren, Culemborg, Vijfheerenlanden en West Betuwe (SPO-BCVW) is per 1 januari 2019 de publieke streekomroep voor de gemeenten Buren, Culemborg, Vijfheerenlanden en West Betuwe. De uitzendnaam/stationcall is SRC.

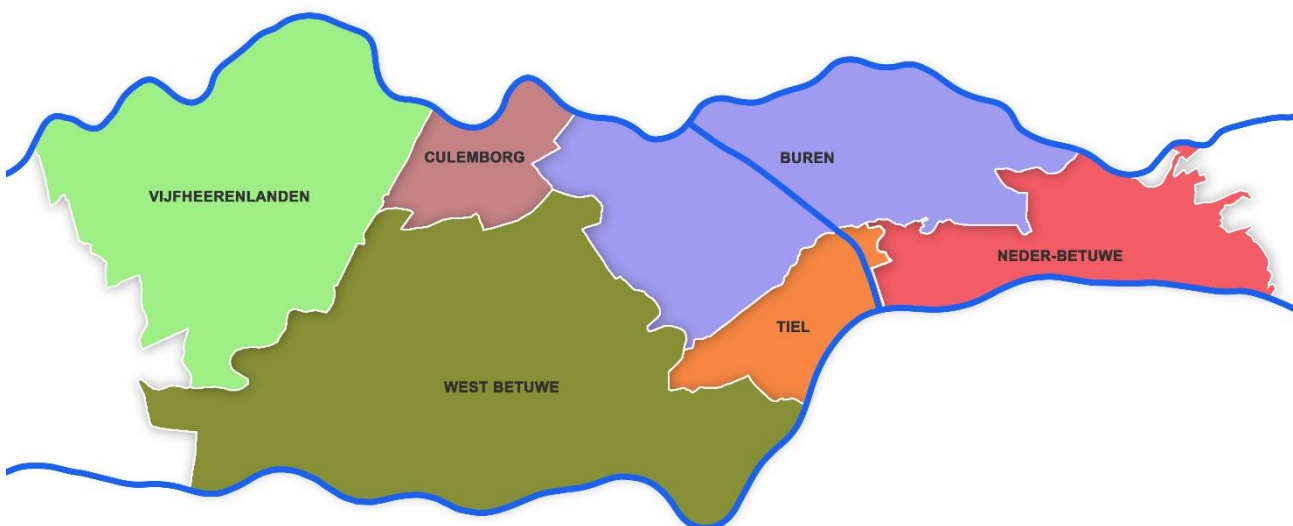
De omroep is in januari 2019 gestart en is gevormd na de fusie tussen de 'Stichting Stad Radio Culemborg en Vianen' en RTV Betuwe (Buren, Geldermalsen en Neerijnen).

Aanleiding van de fusie waren de plannen van de VNG, het ministerie van OCW en de NLPO om de lokale omroepen te reorganiseren van 352 lokale media-instellingen naar 80 zogenoemde streekomroepen. Het doel is de kwaliteit en professionaliteit van de lokale journalistiek verder te ontwikkelen. Schaalvergroting heeft als voordeel dat het afzetgebied wordt vergroot, de journalistieke kwaliteit versterkt en de financiële armslag verbeterd. Met een aanstaande wetwijziging in 2028 komt er een nieuw bestel voor lokale publieke omroepen. Vergunningen voor lokale omroepen voor één gemeenten worden niet meer uitgegeven, enkel voor streekomroepen.

De streek waarin SRC is ingedeeld, is streek 28: Vijfheerenlanden, Culemborg, West Betuwe, Buren, Tiel en Neder-Betuwe. Deze streek is vastgesteld door de NLPO in overleg met de VNG, het ministerie van OCW en de lokale stakeholders.

SRC heeft de streek 28 in 2024 compleet gemaakt en technisch verder ingericht. In 2023 is SRC de samenwerking met de Stichting Nova Media Producties (gemeente) Neder-Betuwe) gestart. En in 2024 is ook de samenwerking met de Stichting Publieke Omroep Tiel (SPO-Tiel) gerealiseerd.

SPO-BCVW, SPO-Tiel en Nova Media Producties verzorgen op basis van samenwerking het programma-aanbod op SRC. Op deze manier is een toekomstbestendige streekomroep ontstaan en is SRC goed voorbereid op de wetwijziging die in 2028 aanstaande is.



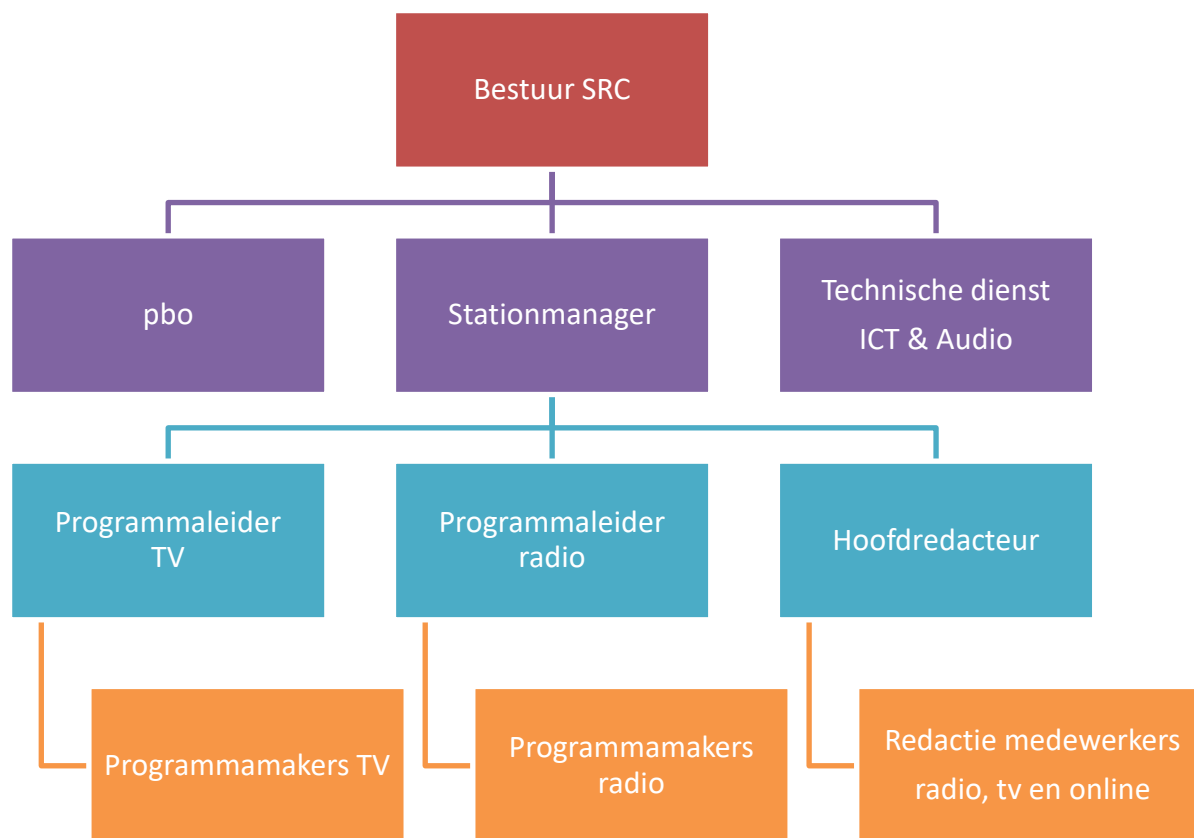
Figuur 1 – Streek 28, vastgesteld door de VNG, ministerie van OCW en de NLPO

Wij streven er naar, dat streekomroep SRC niet meer weg te denken is uit de samenleving.

Samengevat: wij zetten in op professionaliteit!



2. ORGANISATIE



Figuur 2 - Organogram SRC

2.1 Bestuur van Streekomroep SRC

Het bestuur bestaat uit minimaal 3 leden en is verantwoordelijk voor het functioneren van de omroep als geheel. Hieruit volgen taken op het gebied van de financiën, organisatie en medewerkers. Het bestuur is het orgaan dat rechtshandelingen namens de stichting mag verrichten. Middels het bestuur neemt de stichting deel aan het economische -en rechtsverkeer.

In veel situaties vertegenwoordigt het bestuur de stichting naar buiten toe. De statuten van de stichting geeft het bestuur de bevoegdheden om diens taken te verrichten. Het bestuur wordt ook geadviseerd door het PBO (Programmabeleid Bepalend Orgaan).





2.2 Tiel en Neder-Betuwe

SPO-Tiel en Stichting Nova Media zijn separate stichtingen met een eigen bestuur en KVK registratie. Daarnaast hebben zij als vergunninghouder een eigen PBO.

Op basis van samenwerking verzorgen de drie stichtingen onder de naam SRC het programma-aanbod voor de gemeenten Buren, Culemborg, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe en Vijfheerenlanden. Medio 2027 worden de drie stichtingen samengevoegd tot één stichting om na de wetswijziging één streekomroep te vormen.

2.3 Dagelijkse leiding

Het bestuur draagt de zorg voor zowel organisatie, als de faciliteiten, die het mogelijk moeten maken de doelstellingen van de streekomroep te realiseren.

De dagelijkse leiding van SRC berust bij de stationmanager, hoofdredacteur en programmaleiding. Deze zijn benoemd door het bestuur en verantwoordelijk voor alles wat betrekking heeft op de streekomroep. Ze organiseren de werkzaamheden van de nieuwsredactie en programmamakers. De redactie heeft drie werkterreinen: televisie, radio, en online (website en social media).

2.4 PBO's

De PBO's zijn afzonderlijk organen van de stichtingen en bestaan uit afgevaardigden van diverse maatschappelijke stromingen.

Statutair zijn dit:

- Onderwijs en Educatie
- Werknemers
- Cultuur en Kunst
- Kerkgenootschappen
- Maatschappelijke Zorg en Welzijn
- Werkgevers
- Sport en Recreatie
- Etnische en Culturele minderheden

De belangrijkste taken van het PBO zijn:

- Programmabeleid vaststellen
- Toezicht op de uitvoering van het programmabeleid
- Toezicht op de productie- / ICE-norm (Informatie Cultuur en Educatie)
- Het opstellen van een jaarlijkse rapportage aangaande het gevoerde en gerealiseerde programmabeleid
- Advisering aan het bestuur

Het PBO zal per stichting tenminste driemaal per jaar vergaderen.





2.5 Verzorgingsgebied

Het verzorgingsgebied van SRC richt zich op de gemeenten Buren, Culemborg, Neder-Betuwe, Tiel, Vijfheerenlanden en West Betuwe.

Wonen, werken en recreëren beperkt zich heden ten dage niet tot uitsluitend de gemeentegrenzen, mensen hebben een “natuurlijke habitat”, waarbinnen zij zich bewegen in het kader van wonen, werken en recreëren. SRC wil zowel een sterke verbinding houden met de lokaliteit, waarop het accent blijft liggen, als zich ook richten op een lokaal relevant media-aanbod uit naburige gemeenten of de regio.

3. DOELSTELLING

De hoofddoelstelling van SRC, als streekomroep, is het verzorgen van omroepprogramma's in de aangewezen gemeenten gericht op de wensen van de in de gemeente levende maatschappelijke, culturele, godsdienstige en geestelijke stromingen.

SRC richt zich daarbij op:

- Zowel op radio, televisie en online structureel een kwalitatief hoogwaardig programma-aanbod te verzorgen. SRC profileert zich als omroep die relevante informatie over lokale aangelegenheden en lokaal nieuws brengt. Daarbij tracht SRC een evenwichtig aanbod aan onderwerpen aan te bieden.
- Het bieden van de mogelijkheid aan particulieren, organisaties en instellingen om via de programma's van SRC informatie te verschaffen aan inwoners van de gemeenten.

4. UITVOERING

SRC tracht de doelstellingen te verwezenlijken, door:

- Met een groot aantal medewerkers radio, televisie en online content te verzorgen.
- Aan de hand van persberichten en toegestuurde informatie van particulieren, verenigingen, instellingen en gemeenten.
- Aanwezig te zijn bij belangrijke gebeurtenissen voor het maken van reportages.
- Journalistieke onafhankelijkheid te betrachten en het principe van hoor en wederhoor toe te passen.

5. Regeling: Professionalisering Lokale Publieke Omroepen

SPO-BCVW, SPO-Tiel en Stichting Nova Media Producties hebben in het najaar van 2024 een subsidie van € 250.000,- toegekend gekregen van het Stimuleringsfonds voor de Journalistiek (SvdJ) in het kader van de regeling Professionalisering Lokale Publieke Omroepen. Deze regeling is gericht op het bevorderen van de journalistieke kwaliteit en de organisatorische professionalisering van lokale publieke media-instellingen.

De toegekende subsidie stelt SRC in staat om tussen 1 januari en 31 december 2025 te investeren in loonkosten, bijbehorende kosten en journalistieke activiteiten. Het doel van deze middelen is om de redactie en organisatie verder te professionaliseren door beroepskrachten aan te stellen en de structuur van onze organisatie te versterken.

5. MEDEWERKERS

In 2025 staan vijf redacteuren/journalisten op de loonlijst, zij worden aangestuurd door een hoofdredacteur. Daarnaast maakt de hoofdredacteur ook gebruik van een aantal ZZP-ers om de continuïteit van de redactie te garanderen. Verder zijn er 35 vrijwilligers werkzaam bij SRC.





SRC heeft de ambitie om de huidige betaalde redactieleden de komende jaren uit te breiden. In 2025 moet de subsidie van het SvdJ opnieuw worden aangevraagd voor 2026 en 2027.

6. VERANTWOORDING

Het media-aanbod en de totstandkoming ervan moeten aan wettelijke voorschriften voldoen. Deze voorschriften zijn gericht op de verankering van de instelling in de gemeenten, non-commercialiteit en financiële integriteit.

Een belangrijk uitgangspunt voor de wetgever is dat de omroep in de programmering voldoende aandacht schenkt aan het eigen verzorgingsgebied. Daarvoor hanteert de wet de ICE-norm. Deze norm bepaalt dat ten minste vijftig procent van de toetsingstijd een informatief, cultureel of educatief karakter moet hebben, gericht op de eigen gemeenten.

Jaarlijks wordt de programmering getoetst door het Commissariaat voor de Media. En minimaal drie keer per jaar wordt in de vergadering van de PBO verslag gedaan van de voortgang en activiteiten.

7. FINANCIËLE MIDDELEN

7.1 Inkomsten

SPO-BCVW (SRC), SPO-Tiel en Nova Media zijn stichtingen en kennen geen leden. De drie stichtingen zijn, om de begrotingen sluitend te krijgen, mede afhankelijk van de bekostiging vanuit de overheid. Volgens de Mediawet moeten de gemeenten de lokale publieke media-instelling bekostigen. Die bekostiging moet zodanig zijn, dat op lokaal niveau in een toereikend media-aanbod kan worden voorzien; bovendien moet de continuïteit van de bekostiging gewaarborgd zijn. Als indicatie geldt een bedrag van 1,62 euro (VNG 2025) per huishouden.

Daarnaast vormen de reclameverkoop een belangrijke bron van inkomsten. SRC wil in 2025 25% van de omzet uit de markt halen. De ambitie is om de komende jaren door te groeien naar 33% in 2026. De overige kosten wordt via de bekostiging van het rijk gedekt. Deze bekostiging wordt via de VNG overgemaakt naar de gemeenten, die het bedrag, de lokale opslag, doorzetten naar de drie stichtingen.

Het SvdJ betaalt via geormerkt geld de kosten, die voortvloeien uit de ontstane redactie-vacatuers.

7.2 Beheer

De financiële transacties uit de drie stichtingen worden beheerd door de penningmeester van SRC. Jaarlijks wordt er per stichting van het gevoerde financiële beleid een verslag worden gemaakt en gecontroleerd. Deze controle wordt gedaan door het kantoor Cijferz Accountants en Fiscalisten uit Culemborg. Deze verplichte financiële rapportages worden via het jaarverslag gedeeld met de betrokken gemeenten en het Commissariaat voor de Media.





7.3 Besteding

De inkomsten worden vrijwel uitsluitend besteed voor de aanschaf en het onderhoud van benodigde apparatuur en het verzorgen van radio-, televisie- en onlinecontent. Onder deze laatste categorie vallen kosten voor huisvesting en de bijdragen en vergoedingen aan organisaties als BUMA, SENA, NLPO en RDI.

Het bestuur stelt jaarlijks in samenspraak met de accountant een begroting op en deelt deze met de betrokken gemeenten.

8. BELONINGSBELEID

8.1 Beloningen

SRC is een vrijwilligersorganisatie en heeft geen personeel in loondienst. Leden van het bestuur, programmamakers en andere medewerkers ontvangen geen loon, salaris of vakantiegelden. Enkel de nieuwsredacties en de ingehuurd ZZZ'ers en ontvangen een vergoeding/salaris voor hun werkzaamheden.

SRC valt op dit moment niet onder een CAO. De omroep streeft ernaar de CAO Publieke Omroep zoveel mogelijk te volgen.

8.2 Onkostenvergoeding

Leden van het bestuur, programmamakers en andere medewerkers kunnen vergoeding ontvangen van gemaakte onkosten zulks onder de volgende voorwaarden:

- De onkosten hebben rechtstreeks betrekking op activiteiten die door of in opdracht van het bestuur van SRC georganiseerd worden. De uitgaven dienen vooraf goedgekeurd te worden door het bestuur.
- De onkosten worden gedeclareerd tegen overlegging van bewijsstukken zoals facturen, nota's of kassabonnen. Deze dienen op naam van SRC gesteld te zijn, gedateerd en met een duidelijke omschrijving van het geleverde.

9. AMBITIES

9.1 Bestuurlijk

- Realisatie van de beoogde streekomroep zoals voorgeschreven door de NLPO, VNG en OCW. Om dit te bereiken moeten de drie stichtingen worden samengevoegd tot één streekomroep stichting.
- Het verkrijgen van het Keurmerk Nederlandse Streekomroepen. Het keurmerk is bedoeld om omroepen te helpen bij de (verdere) professionalisering en helpt om omroepen klaar te stomen voor de aankomende stelselwijziging.
- Uitbreiding regionale (onderzoeks) journalistiek.
- Blijvende financiële armslag creëren, zodat structureel meerdere journalisten en bureauredacteuren in loondienst kunnen komen en blijven of kunnen worden ingehuurd op ZZZ-basis.
- Eind 2026 weer een kijk- en luisteronderzoek laten uitvoeren door DVJ Insights. Het vorige onderzoek gebruiken we als nulmeting.





- Uitbreiding van het bestuur met een extra lid. Door het groeien van de organisatie en uitbreiding van het verzorgingsgebied merken we dat de belasting op de huidige bestuursleden is toegenomen. Ook het wijzigen van de mediawet in 2028 waarbij er een nieuw publiekstel ontstaat gaat extra werk opleveren om de omroep hier verder op voor te bereiden. In 2025 is het bestuur uitgebreid van drie naar vier personen. We zijn voornemens om verder uit te breiden naar vijf personen.

9.2 Radio

- De programmaleiding wil het aantal live-programma's uitbreiden. Hierbij wordt de mogelijkheid in te spelen op de actualiteit groter.
- Het aantal sportverslaggevers uitbreiden zodat bij meerdere sportverenigingen tegelijk langs het veld kunnen staan. De sportredactie gaat in gesprek met de diverse sportverenigingen in het verzorgingsgebied.
- In samenwerking met de drie PBO's de relatie met regionale, culturele en maatschappelijke instanties intensiveren.
- Medio 2025/2026 willen we van start gaan met het verzorgen van specifieke audio informatie doormiddel van podcasts.

9.3 TV

- Uitbreiding huidige programma-aanbod door meer nieuwsuitzendingen.
- Vervanging van CeReSys, de huidige playout, voor 1080dots broadcastplayout. CeReSys raakt End-Of-Live, doormiddel van 1080dots zijn er grafisch meer mogelijkheden op TV.

9.4 Techniek

- In samenspraak met Rijksinspectie Digitale Infrastructuur (RDI), SPO-Tiel en Nova Media Producties wordt medio 2025/2026 voor Nova Media in de gemeente Neder-Betuwe een nieuwe zendersite ingericht om de ontvangst op FM in deze gemeente te verbeteren.
- SRC beschikt over een vergunning om te gaan uitzenden via DAB+ en gaat gebruik maken van het aanbod van de NLPO die als centrale contractpartij fungeert voor de collectieve DAB+-dienstverlening (infrastructuur) aan de omroepen. SRC gaat samen met de andere publieke- en commerciële omroepen die voor allotment 39 een uitzendvergunning hebben ontvangen, uitzenden via DAB+. Medio de 2^e helft van 2025 gaat SRC starten met de uitzendingen via DAB+.
- Medio 2^e helft van 2025 wordt het CMS van SRC geüpdate. Doormiddel van een nieuwe versie van Redactie-Doc kan de redactie vanuit één systeem de content voor radio, televisie en website verzorgen. Nu zijn daar twee systemen voor nodig waardoor er veel extra werk moet worden verricht.

9.4 Website en Sociale media

- Begin 2024 is er een SRC app gelanceerd voor IOS en Android. In deze app zijn al onze nieuws- en agendaberichten en videocontent te zien. SRC wil de App verder laten ontwikkelen zodat ook pushberichten mogelijk zijn.
- Ontwikkelen van een online platform voor streekgebonden specifieke doelgroep programma's.
- Podcast platform verder uitbreiden.





10. EXTERNE PARTIJEN

10.1 NLPO

De NLPO (Nederlandse Lokale Publieke Omroepen) is het samenwerkings- en coördinatieorgaan voor lokale publieke omroepen in Nederland. Hun missie is om een onafhankelijke lokale publieke omroep te ondersteunen die de lokale democratie versterkt en mensen stimuleert om actief bij te dragen aan de gemeenschap.

De NLPO helpt lokale omroepen met:

- Professionalisering: Verbetering van de kwaliteit van producties en journalistiek.
- Financiering: Ondersteuning bij subsidieaanvragen en financiële regelingen.
- Technische infrastructuur: Ontwikkeling van platforms zoals DAB+ en MediaHub 2.0.
- Beleidsvorming: Advies en begeleiding bij concessiebeleidsplannen.
- Opleiding en training: Workshops en cursussen voor medewerkers van lokale omroepen.

SRC maakt regelmatig gebruik van de diensten van de NLPO.

10.2 Landelijke overheid en Commissariaat voor de Media (CvdM)

De landelijke overheid speelt als wetgevende partij een belangrijke rol voor de publieke lokale omroep aangezien in de Mediawet rechten en plichten staan. Er is dus een duidelijk onderscheid tussen de invloed van de landelijke en de lokale overheid.

Het CvdM is een regelgevende en controlerende instantie die in opdracht van de landelijke overheid opereert. Het CvdM is een zelfstandig bestuursorgaan. De belangrijkste taak van het CvdM met betrekking tot SPO-BCVW, SPO-Tiel en Nova Media is, behalve het toewijzen van zendtijd, het toezicht houden op de naleving van het programmavoorschrift.

10.3 Stimuleringsfonds voor de Journalistiek (SVDJ)

Het Stimuleringsfonds voor de Journalistiek stimuleert de kwaliteit, diversiteit en onafhankelijkheid van de journalistiek door met geld, kennis en onderzoek de vernieuwing van de journalistieke infrastructuur in Nederland te bevorderen. Dit gebeurt onder meer door subsidieregelingen, onderzoek en door het organiseren van evenementen op het gebied van innovatie, onderzoeksjournalistiek en regionale en lokale journalistiek.

10.3 Buma/Stemra en Sena

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn de auteursrechtenorganisaties van componisten, tekstdichters en muzikuitgevers. Buma beheert het zogenaamde "uitvoeringsrecht". Dit is het recht verschuldigd voor het "buiten de huiselijke kring" in het openbaar ten gehore brengen van muziek. Stemra houdt zich namens dezelfde rechthebbenden bezig met de exploitatie van het "mechanisch reproductierecht". Dit is het recht verschuldigd voor het vastleggen van muziekwerken op beeld en geluidsdragers, zoals cd's en commercials.

Aan beiden zal elk jaar een financiële bijdrage moeten worden betaald. Deze is afhankelijk van het aantal uitzendingen en het aantal inwoners van de gemeenten.

De Sena is de organisatie die de naburige rechten coördineert van artiesten en producenten. De NLPO onderhandelt met de Sena over de bijdrage die lokale omroepen moeten afdragen aan deze stichting.





10.4 Lokale overheden

De betrokken gemeenten spelen een cruciale rol bij Streekomroep SRC. Door gemeentenuws en andere relevante berichten via radio, televisie en online platformen te verspreiden, fungeert SRC als een onmisbaar communicatiemiddel tussen de lokale overheid en de inwoners. Hierdoor blijven burgers op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen binnen hun gemeente, wat de betrokkenheid en interactie versterkt.

Volgens art. 2.70a van de Mediawet dragen de gemeentebesturen zorg voor de bekostiging van het functioneren van lokale omroepen. Het betreft een vergoeding van de kosten die rechtstreeks verband houden met het verzorgen en uitzenden van radio- en televisie programma's en onlinecontent. De gemeenten hebben een zorgplicht ten aanzien van de publieke lokale media-instelling.

10.5 NS Stations

SRC huurt sinds 2014 van NS Stations de studioruimte. SRC wil graag met de NS in gesprek blijven over de verduurzaming van de studio. Het bestuur heeft aangegeven, graag de glazen pui (enkel glas) wil vervangen. Daarnaast wil het bestuur graag geïnformeerd blijven rond de plannen van de nieuwe stationsomgeving en de gevolgen hiervan voor de huisvesting.

Culemborg, 20 december 2024





11. MEERJARENBEGROTING

		2025	2026	2027
Personeelskosten				
4060	kantinekosten	€ 3.500,00	€ 3.750,00	€ 4.000,00
4075	reiskostenvergoeding	€ 2.400,00	€ 2.600,00	€ 2.800,00
		€ 5.900,00	€ 6.350,00	€ 6.800,00
Huisvestingkosten				
4100	huur NS incl energie	€ 21.000,00	€ 22.500,00	€ 24.000,00
4100	kosten zenderlocaties	€ 1.500,00	€ 1.750,00	€ 2.000,00
4150	energie	€ 1.500,00	€ 1.600,00	€ 1.700,00
4160	schoonmaken	€ 1.250,00	€ 1.350,00	€ 1.450,00
4190	overige kosten	€ 300,00	€ 350,00	€ 400,00
		€ 25.550,00	€ 27.550,00	€ 29.550,00
Kantoorkosten				
4300	kantoorbenodigheden	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00
4305	contributies/abonnementen	€ 3.000,00	€ 3.200,00	€ 3.400,00
4306	olon/buma	€ 17.500,00	€ 18.000,00	€ 18.500,00
4310	porti	€ 100,00	€ 110,00	€ 120,00
4320	computer/software	€ 1.500,00	€ 1.600,00	€ 1.700,00
4325	onderhoud	€ 4.000,00	€ 6.250,00	€ 6.500,00
4326	kleine aanschaffingen	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
4330	telefoonkosten	€ 1.500,00	€ 1.550,00	€ 1.600,00
4335	datakosten +DAB+	€ 8.800,00	€ 8.900,00	€ 9.000,00
		€ 42.650,00	€ 45.860,00	€ 47.070,00
verkoopkosten				
4500	reclamekosten	€ 500,00	€ 750,00	€ 1.000,00
4505	advertentiekosten	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
4326	representatiekosten	€ 5.000,00	€ 5.250,00	€ 5.500,00
4330	verkoopprovisie	€ 16.250,00	€ 17.000,00	€ 17.500,00
	reservering	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
		€ 58.250,00	€ 59.500,00	€ 60.500,00
Financieringskosten				
4610	bankkosten	€ 600,00	€ 700,00	€ 750,00
Algemene kosten				
4570	accountant	€ 6.000,00	€ 6.250,00	€ 6.500,00
4750	assurantie	€ 6.000,00	€ 6.250,00	€ 6.500,00
		€ 12.000,00	€ 12.500,00	€ 13.000,00





Kosten redactie							
7050	Radionieuws	€	10.000,00	€	11.000,00	€	12.000,00
7051	SRC TV	€	9.800,00	€	10.000,00	€	10.200,00
7051	Inkoop ZZP	€	16.500,00	€	18.000,00	€	19.500,00
7055	werk derden*	€	42.500,00	€	40.000,00	€	40.000,00
7056	Salaris redactie + kosten (SvdJ)	€	250.000,00	€	250.000,00	€	250.000,00
		€	328.800,00	€	329.000,00	€	331.700,00

* nieuw jinglepakket/luisteronderzoek/ uren voor Media Adviseurs Nederland

	2025	2026	2027
Inkomsten			
bekostiging per gemeente			
	huishoudens 2024	huishoudens 2025	huishoudens 2026
Buren	11200	11500	11700
Culemborg	13500	13700	13900
West Betuwe	21500	21600	21700
Vijfheerenlanden	25000	25200	25400
Tiel	18700	19000	19200
Neder-Betuwe	9600	9700	9800
	99500	100700	101700
tarief per huishouden	€ 1,62	€ 1,65	€ 1,68
	€ 161.190,00	€ 166.155,00	€ 170.856,00
Geoormerkte subsidie SvdJ	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00
Verkoop reclame	€ 65.000,00	€ 68.000,00	€ 70.000,00
	€ 476.190,00	€ 484.155,00	€ 490.856,00
recapitulatie kosten			
persoonskosten	€ 5.900,00	€ 6.350,00	€ 6.800,00
huisvestingskosten	€ 25.550,00	€ 27.550,00	€ 29.550,00
kantoorkosten	€ 42.650,00	€ 45.860,00	€ 47.070,00
verkoopkosten	€ 58.250,00	€ 59.500,00	€ 60.500,00
financieringskosten	€ 600,00	€ 700,00	€ 750,00
algemene kosten	€ 12.000,00	€ 12.500,00	€ 13.000,00
kosten redactie	€ 328.800,00	€ 329.000,00	€ 331.700,00
	€ 473.750,00	€ 481.460,00	€ 489.370,00
Resultaat	€ 2.440,00	€ 2.695,00	€ 1.486,00

