

ONDERWERP

Samenvatting beide DB voorstellen Avri en Werkzaak tbv CIRTEX - sorteercentrum Rivierenland

BESLISPUNTEN

1. Het bedrijfsplan en businesscase CIRTEX vast te stellen;
2. Een coöperatie CIRTEX U.A. (Uitgesloten Aansprakelijkheid) op te richten met een bestuurssamenstelling (Raad van Toezicht) uit de 3 oprichtende partijen (Avri, 2 Switch en Werkzaak Rivierenland), onder voorbehoud van instemming door het Algemeen Bestuur;
3. Het voorgenomen besluit van het DB tot oprichting van de coöperatie CIRTEX U.A. voor zienswijzen voor te leggen aan de gemeenteraden (conform artikel 31a lid 2 van de WGR);
4. Het AB Werkzaak voor te stellen het exploitatietekort CIRTEX tot een maximum van €350.000,- te dekken uit het innovatiebudget (€50.000,-) en voordeel Buig middelen (€300.000,-);
5. Het AB Avri voor te stellen een investeringskrediet van €350.000,- beschikbaar te stellen voor de inrichting van een sorteerinrichting.

Ondernemingsraad Werkzaak is geïnformeerd over dit voorstel

Cliëntenraad Werkzaak is geïnformeerd over dit voorstel

Inleiding

Het realiseren van een circulair textielsorteercentrum (CIRTEX) in Rivierenland, in de vorm van een vierjarige pilot (2022-2025) met de intentie van een langdurig bestaan, komt voort uit een aantal urgenties:

- Milieu: De textiel industrie is de meest vervuilende industrie, na de olie industrie. Verandering is nodig.
- Circulair: Het huidige economische systeem overvraagt de aarde qua grondstofwinning. Het is noodzaak te komen tot een circulaire economie waarbij grondstoffen, zoals ingezameld textiel, opnieuw worden gebruikt. Nederland wil toe naar een 100% circulaire economie, waarbij in 2025 belangrijke tussendoelstellingen (50% circulair) moeten zijn gerealiseerd. De provincie Gelderland wil de eerste afvalloze provincie zijn.
- Financiën: vanwege de fast fashion industrie waardoor het aanbod textielafval stijgt en de kwaliteit daalt, is de prijs op de markt voor resttextiel ingeklapt. Door optimale sortering in eigen beheer en samenwerking met partners in de regio, kunnen we meer prijsstabiliteit realiseren.
- Personeel: robotisering + toenemende vraag van werkgevers naar hoger opgeleid personeel zet de werkgelegenheid aan de onderkant van de arbeidsmarkt onder druk. Dit initiatief leidt tot nieuwe werkgelegenheid (30 betaalde werkplekken en 60 ontwikkelplekken per jaar) voor kwetsbare groepen.

Avri, 2Switch en Werkzaak Rivierenland willen samen met partners als Cls Tex en Htex, die vanuit textielafval nieuwe producten zoals bedrijfskleding en straatmeubilair produceren, het volgende doen:

- In de regio wordt 1.8 miljoen kilo textiel onder- en bovengronds ingezameld door de Avri.
- We bouwen een circulaire textielketen, om afval te herwaarden naar grondstof, waarbij gemeenten meer invloed hebben op de textielmarkt en een stabiel prijsbeleid.
- In een textielsorteercentrum sorteren werkzoekenden van Werkzaak het textiel.
- We doen dat in samenwerking met 2Switch en andere kringloopbedrijven in regio, die de nog bruikbare, gesorteerde kleding verkoopt via haar winkels.
- We gaan met de gemeenten onderzoeken of er kledingvouchers vanuit het minimabeleid kunnen worden verstrekt aan mensen met een minimaal inkomen.
- Verwerkende ketenpartners als CIS Tex en HTEX uit onze regio helpen de keten verder te sluiten.
- HTEX en CIS Tex kunnen als verwerkers van textielafval (katoen en polyester) grondstoffen maken voor nieuwe bedrijfskleding en (met combi textielafval en plastic) straatmeubilair maken voor de openbare ruimte.
- Toekomstige partners (bijv. creatief ateliers uit regio) kunnen aansluiten voor bijvoorbeeld het maken van design textiel producten.
- We verkopen nieuwe (textiel)producten, bijv. nieuwe bedrijfskleding en straatmeubilair voor openbare ruimte aan bedrijven en gemeenten in de regio en daarbuiten.

Zo zijn de drie organisaties, Avri, 2 Switch en Werkzaak Rivierenland op basis van hun corebusiness actief in CIRTEX. Avri levert de ingezamelde grondstof (textiel), 2 Switch levert de benodigde kennis m.b.t sortering en verkoopt de tweedehands kleding in haar winkels en Werkzaak Rivierenland zorgt voor de personele invulling.

De focus ligt in 2022 op het realiseren van een textielsorteercentrum. Daarna kan de vervolgstap (2023 – 2025) worden gemaakt naar een zo circulair mogelijk businessmodel waarbij opbrengsten uit verkoop van de circulaire producten in de businesscase kunnen worden ondergebracht. Voor het volledig sluiten van de circulaire textielketen in Rivierenland hebben we inmiddels op 15 december 2021, gezamenlijk met het MKB Rivierenland, een EFRO subsidie (Europees Fonds voor Regionale ontwikkeling) ingediend, waarvoor alle 8 gemeenten een intentieverklaring hebben ondertekend.

Tevens anticiperen we op de invoering van de uitgebreide producenten verantwoordelijkheid (UPV). Uit de kamerbrief blijkt dat de producent integraal verantwoordelijk wordt voor de gehele textielketen, meer hergebruik textiel en afzet van textiel in Nederland met gebruikmaking en behoud van de huidige infrastructuur van inzamelen, sorteren en verwerken.

Met het oprichten van CIRTEX hebben we deze infrastructuur in één hand en zijn we een goede gesprekspartner voor de textielproducenten, waarmee en waardoor we de businesscase verder kunnen versterken, werkgelegenheid kunnen creëren en milieuwinst kunnen behalen.

De businesscase is gebaseerd op aannames en voorzichtig geraamd. Deze zijn goed onderbouwd en marktconform, en resulteert in vier jaar (jaarschijf 2025) tot een exploitatieoverschot, zeker als de productverantwoordelijkheid (UPV) wordt ingevoerd, die een positief effect zal hebben op deze businesscase. In de praktijk zien we dat aannames als vervuiling en kringloop kwaliteit positiever zijn. In de businesscase gaan we uit van 18% en de praktijk is dit nu 4%.

We kiezen bewust voor opzet van een vierjarige pilot, gelijklopend met de bestuursperiode, zodat we de ontwikkelingen jaarlijks kunnen volgen en na 4 jaar kunnen evalueren, om tot een duurzaam textiel sorteercentrum in de regio te komen met de intentie om een langdurig sorteercentrum op te zetten. Mocht

onverhoopt blijken dat deze pilot niet succesvol is dan kunnen we tot ontmanteling overgaan en kunnen we de investering afdekken door verkoop van de aangeschafte inrichting.

Beoogd effect

Het bedrijfsplan, de businesscase en de juridische entiteit vormen de basis om CIRTEX ook daadwerkelijk te kunnen realiseren. Met CIRTEX nemen we samen de verantwoordelijkheid voor het textielafval in Rivierenland, waarbij we de volgende uitgangspunten hanteren:

- Preventie; we willen aankopen terugdringen en juiste inzameling stimuleren bij inwoners/bedrijven.
- Circulair; we willen optimaal hergebruik door de loop te sluiten. Hiervoor is samenwerking met ketenpartners nodig.
- Inclusief; we willen banen realiseren voor kwetsbare inwoners, zeker nu door de opmars van technologie en vraag naar hoger opgeleiden, deze banen onder druk staan. Sorteerkwerk is uitermate geschikt voor deze doelgroep.
- Financieel; we willen een (op termijn) circulair, inclusief en maatschappelijk verantwoord businessmodel waardoor we ook minder afhankelijk worden van de prijsveranderingen in de textielketen.
- Regionale partners en netwerk; we willen de regionale economie en brede welvaart versterken en regionale kennisontwikkeling en netwerkvorming stimuleren. Ook willen we onnodige CO2 uitstoot door transport voorkomen. We zoeken (inter)nationale samenwerking en kennisuitwisseling op waar het mogelijk is.

Argumenten

Het lokaal sorteren van textiel is een concrete invulling van het programma GRIP.

Avri heeft voor 2021 de opdracht om de focus te leggen op het realiseren van kostenbeheersing, prijsstabiliteit en het vergroten van toegevoegde waarde producten om daarmee de tariefontwikkeling van de afvalstoffenheffing om te buigen. Het initiatief past bij de strategieën uit GRIP: *Circulaire waardencreatie, Efficiënte operatie, Van de regio, voor de regio, Kwaliteit afvalstromen en Nieuwe Koers naar een toekomstgerichte organisatie.*

De samenwerkingsvorm beperkt de risico's.

Het bedrijfsplan bevat o.a. een advies over de juridische entiteit. Voor het textielsorteercentrum te organiseren is geadviseerd dit vanuit een gezamenlijk op te richten entiteit. Daarvoor is juridisch onderzoek uitgevoerd door Poelmann van den Broek advocaten. Zij hebben vastgesteld dat het partijen juridisch toegestaan is om gezamenlijk deel te nemen in een entiteit. Daarnaast adviseren zij tot de oprichting van een coöperatie CIRTEX met uitgesloten aansprakelijkheid. Door de keuze voor een pilotperiode van 4 jaar (2022 – 2025) bestaan er geen aanbestedingsrechtelijke, arbeidsrechtelijke en fiscale risico's omdat op termijn eventuele herstelmaatregelen getroffen kunnen worden.

De financiering van het oprichten van een sorteercentrum wordt door Avri en Werkzaak gezamenlijk gedragen.

Voor een sluitende exploitatie zal Werkzaak garant staan voor dekking van het exploitatietekort tot een maximum van €350.000,-. Avri zal een lening verstrekken van €350.000,- voor de investering van de inrichting.

Het treasurystatuut van Avri stelt dat leningen mogen worden verstrekt uit hoofde van de publieke taak waarbij vooraf advies wordt ingewonnen over de financiële positie en kredietwaardigheid van de

betreffende partij (artikel 3a). Verder wordt gesteld dat uitzettingen een prudent (risicomijdend) karakter moeten hebben (artikel 3b). Met het besluit van het AB om deze lening aan Cirtex te verstrekken verklaart het AB impliciet dat deze lening wordt verstrekt louter uit hoofde van de publieke taak en dat zij akkoord gaat met het wellicht wat hogere risicoprofiel (dan wordt voorgestaan in het treasury statuut) van deze lening om de uitvoering van dit innovatieve project ten behoeve van de publieke taak mogelijk te maken. In het treasury statuut van Werkzaak staat vermeld dat het uitzetten van gelden moet passen binnen de beleidsdoelstellingen (lees meerjarenbeleidsplan) van Werkzaak, en daar wordt aan voldaan.

Kanttekeningen

Er zijn verschillende onzekerheden bij het opzetten van een sorteercentrum.

Naast de financiële investering zijn ook het vinden van voldoende geschikt personeel een spannend onderdeel van het initiatief om te komen tot een textielsorteercentrum in de regio. Met de voorbereiding op dit voorstel en de uitvoering in de vorm van een pilot is de verwachting dat de risico's beperkt kunnen blijven.

Communicatie

Er is een communicatieplan CIRTEX opgesteld en budget beschikbaar in de businesscase voor personele inhuur en communicatiemiddelen.

Risicoparagraaf

Risicoanalyse Avri/Werkzaak - CIRTEX			
Risico	Analyse	Maatregelen	Hoog - middel - laag
Financieel risico	Vanuit deelnemersschap zal Avri een lening verstrekken van € 350.000,00 aan CIRTEX voor het investeren in eenmalige inrichtingskosten.	De lening (€ 350.000,-) wordt over 10 jaar terug betaald. De pilot duur is 4 jaar en dan is € 140.000,00 terug betaald. De intentie is om het sorteercentrum langdurig op te zetten. In de leningsovereenkomst zal geregeld worden dat de activa (inrichtingskosten) bij eventuele stopzetting van de activiteiten automatisch in eigendom komen van AVRI. AVRI kan deze activa vervolgens verkopen om het financieel verlies te beperken.	Middel

Financieel risico	Er bestaat een risico voor exploitatietekorten	Werkzaam staat garant voor het afdekken van het exploitatietekort tot een maximum van € 350.000. Daarnaast is er in de businesscase een voorzichtige inschatting gemaakt van de verwachte opbrengsten en worden er gedurende de pilot geen langjarige verplichtingen aangegaan. In de praktijk zien we dat aannames van vervuiling en eerste kwaliteit kleding conservatief waren begroot en leiden tot een positievere exploitatie.	Middel
Financieel risico UPV	De nieuwe regeling UVP maakt dat AVRI geen eigenaar meer is van de afvalstromen (huishoudelijk kleding). Hierdoor bestaat een risico dat AVRI 'buitenspel' kan worden gezet in de afvalketen.	Er is continu overleg met de ketenpartners. Hieruit blijkt dat de beweging die AVRI hiermee maakt naadloos aansluit op de ontwikkelingen, waarbij partijen aangeven graag gebruik te maken van de kennis en expertise van de AVRI. In de afspraken die gemaakt zijn met landelijke partners en in de businesscase UPV vastgelegd is dat producenten niet alleen verantwoordelijk kunnen zijn en dat andere ketenpartijen noodzakelijk zijn om de doelstelling te gaan halen. Ketenpartijen zijn inzamelaars, sorteers, recyclers en gemeenten. Producenten hebben de regie maar andere ketenpartijen hebben ook verantwoordelijkheid. Landelijke organisatie (NVRD, kringloop Nederland) zitten aan tafel en borgen deze afspraken. Producenten geven aan graag gebruik te willen blijven maken van bestaande logistieke structuren.	Middel
Entiteit	Hoe zorgen we ervoor dat moeder-organisaties niet hoofdelijk aansprakelijk gesteld worden.	We hebben een advocatenbureau laten adviseren hoe we onze organisatie vorm moeten geven. Ze hebben vastgesteld dat het toegestaan is om gezamenlijk deel te nemen. Daarnaast adviseren ze om een coöperatie op te richten. Coöperatie oprichten zodat moeder organisaties niet aansprakelijk gesteld kunnen worden. Tevens maakt deze vorm het gemakkelijker als bijvoorbeeld bij vereniging of stichting voor ketenpartners om in en uit CIRTEX te stappen zonder tussenkomst van een notaris.	Laag
Imago	Door deel te nemen in CIRTEX kan er imago schade ontstaan als sorteercentrum niet exploitabel blijkt of als politiek en inwoners vinden dat we dit niet moeten doen om verschillende redenen zoals geen kerntaak.	Communicatie over meerwaarde van een textiel sorteercentrum in de regio is essentieel en zal voor draagvlak zorgen. Daarin doel (circulaire economie), mogelijkheden en werkgelegenheid (inclusieve arbeidsmarkt) communiceren.	Laag

Medewerkers	Medewerkers vanuit Werkzaak gaan vanuit de uitkering naar een baan. Als in de pilot fase blijkt dat het sorteercentrum niet exploitabel is dan worden medewerkers begeleid van werk naar werk of komen de medewerkers weer terug in de uitkering.	Medewerkers worden bij het beëindigen van de coöperatie begeleid in trajecten van werk naar werk.	Laag
Gemeenten en raden	Het Rijk heeft circulaire doelstellingen. Maar gemeenten en regio sturen nog nauwelijks op een circulaire economie in Rivierenland. Uitvoeringsorganisatie Avri heeft hier mee te maken. Dit kennisgat op gemeentelijk en regionaal niveau kan ertoe leiden dat er weinig draagvlak is voor initiatieven als CIRTEX. De urgentie wordt niet begrepen om hier actie op te zetten.	Bij besturen Avri en Werkzaak continue blijven agenderen van de duurzaamheidsopgave. Ook in regionale netwerken van economisch adviseurs en regionale beleidsmakers dit blijven agenderen. In gesprek blijven met besturen hoe raden hier zo goed mogelijk in mee te nemen en welke wij voor de gemeenten daarin kunnen betekenen.	Middel

Financiën

Tabel 1 vat de businesscase van CIRTEX samen. Op termijn is er sprake van een positieve businesscase (jaarschijf 2025). In de eerste jaren houden we rekening met een negatief exploitatietekort. In 2022 en 2023 hebben we voornamelijk te maken met aanloopverliezen op de omzet en hogere personeelskosten. Wij verwachten dit tekort in 4 jaar stapsgewijs af te bouwen door een hogere omzet te realiseren en dalende personeelskosten als gevolg van steeds efficiënter werken.

Tabel 1. Meerjarenbegroting CIRTEX – 12 soorten systeem – 1,8 ton/jaar

	2022	2023	2024	2025
Omzet	€ 854.043	€ 868.680	€ 915.186	€ 971.783
Inzamelkosten	€ 252.000	€ 252.000	€ 257.040	€ 262.181
Kosten voorraad	€ 30.275	€ 30.275	€ 30.275	€ 30.275
Verkoopkosten	€ 25.896	€ 25.896	€ 25.896	€ 25.896
Personeelskosten	€ 532.703	€ 517.703	€ 512.457	€ 507.406
Huisvestingskosten	€ 93.500	€ 93.500	€ 93.500	€ 93.500
Overige kosten	€ 86.266	€ 15.000	€ 10.000	€ 10.000
Rente en afschrijving krediet inrichting (10 jr)	€ 35.890	€ 35.890	€ 35.890	€ 35.890
Resultaat	-€ 202.487	-€ 101.584	-€ 49.872	€ 6.636*

* De Europese Commissie wil het sorteren, hergebruiken en recyclen van textiel stimuleren door regelgevingsmaatregelen zoals UPV (uitgebreide producentenverantwoordelijkheid) in te voeren. UPV betekent dat de producent (degene die het product op de Nederlandse markt brengt) verantwoordelijk wordt gemaakt voor zijn product gedurende de hele levenscyclus van het product, inclusief de afdankfase. Als UPV wordt ingevoerd, dan leidt dit een positievere businesscase vanwege vooral inzamelkosten (de verantwoordelijkheid daarvoor ligt dan bij de producent) niet naar CIRTEX gaan maar rechtstreeks naar de inzamelaar (Avri) en daarmee verdwijnt deze uitgave op de exploitatie.

Tabel 2 bevat de raming van de lening Avri voor de inrichtingskosten, á € 350.000.

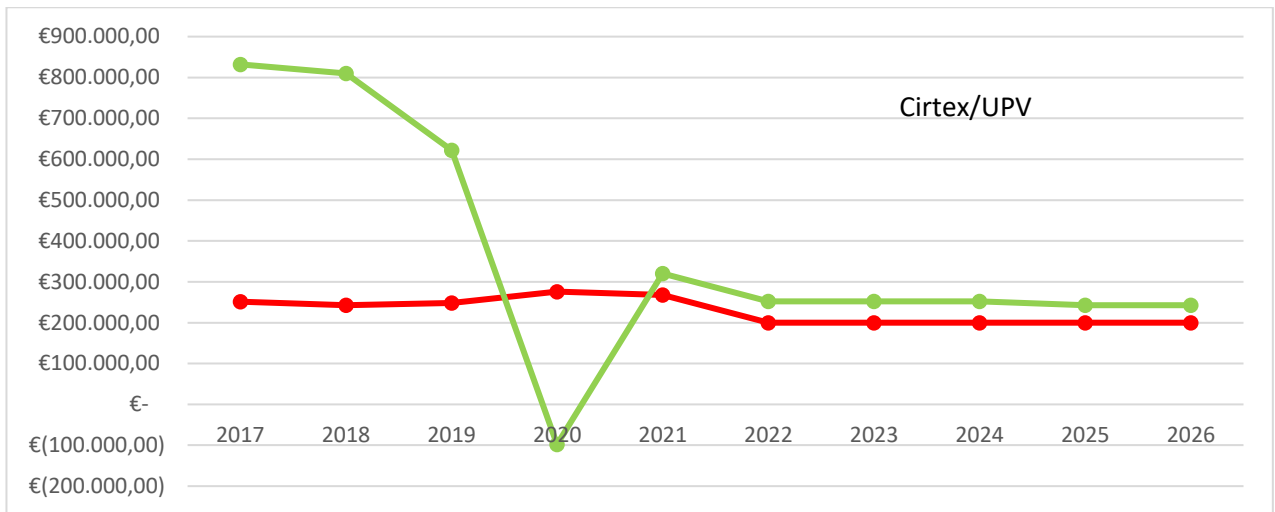
Tabel 2. Begroting eenmalige inrichtingskosten CIRTEX

			Bedrag
Sorteren (lopende band, tafels en sorteerbak)			€ 200.000
Persen			€ 25.000
Op- en overslag (hopper/heftruck etc)			€ 120.000
Onvoorzien			€ 5.000
Totaal			€ 350.000

Gelet op het voorziene exploitatietekort van afgerond € 350.000,- in tabel 1 en het noodzakelijke investeringsbedrag van € 350.000,- in tabel 2 wordt het volgende voorgesteld:

1. Het AB Werkzaak voor te stellen het exploitatietekort CIRTEX tot een maximum van €350.000,- te dekken uit het innovatiebudget (€50.000,-) en voordeel Buig middelen (€300.000,-).
2. Het AB Avri voor te stellen een investeringskrediet van €350.000,- beschikbaar te stellen voor de inrichting van een sorteerinrichting.
3. Avri verstrekt hiervoor een lening aan CIRTEX en zij betaald deze binnen 10 jaar, inclusief rente, terug. De intentie is om langjarig het sorteercentrum te exploiteren. Mocht er besloten worden om niet door te gaan met het sorteercentrum, dan wordt de inboedel verkocht om daarmee de leningen zoveel mogelijk af te lossen. In de pilot periode van 4 jaar is daar € 140.000,00 van terug betaald.

Voor Avri gaat er een voordeel ontstaan op de transportkosten van € 60.000,00 nu het rechtstreeks naar het sorteercentrum wordt gebracht. Daarnaast zal er prijsstabiliteit ontstaan doordat de opbrengst voor 4 jaar is vastgesteld in de businesscase. Deze vergoeding is gelijkwaardig aan de vergoeding van de businesscase UPV die in het verlengde van de 4 jaar zal gelden en is bovengemiddeld aan de marktprijs op dit moment. De opbrengsten voor textiel zullen daarmee de kosten dekken voor inzameling en afschrijving containers.



Rood = kosten Avri transport en afschrijving containers
Groen = opbrengsten textiel 2017 - 2026

Resumerend effect op begroting Avri.

- Pijsstabiliteit en gegarandeerde opbrengst van 0,14 ct per kg, bij 1800 ton € 252.000,00 voor de komende 4 jaar. Aansluitend UPV die gelijkwaardig is.
- Minder transport kosten en daarmee een voordeel op basispakket van € 60.000,00. Daarmee zijn de achterblijvende kosten € 200.000,00 voor inzameling textiel (kosten personeel en materieel) lager dan de opbrengsten voor textiel.
- Dit leidt tot een potentieel (afhankelijk van gerealiseerde tonnages) voordeel ten opzichte van de huidige begroting 2022 van ongeveer € 100.000,-.
- De lening van € 350.000,00 met afschrijving van 10 jaar levert een verwaarloosbaar voordeel op ten aanzien van de begroting bestaande uit de rente opbrengst van deze lening.

We onderzoeken momenteel mogelijkheden m.b.t. aanvullende externe financiering, waaronder de EFRO subsidie. Ook wordt mogelijk het Regiodeal budget onderbenut. Vooral nog is hier geen sprake van. Maar mocht deze onderbenutting wel ontstaan, dan zullen we voor het exploitatietekort bij de regio een verzoek indienen voor aanvullende subsidiëring vanuit de Regiodeal.

Avri heeft voor het opstellen van een businesscase een subsidiebijdrage uit de Regiodeal ontvangen.

Uitvoering

Bestuurlijke route

AB leden Avri en Werkzaam informeren tussen 14 juli t/m 30 augustus 2021

AB leden meenemen in het bedrijfsplan en businesscase CIRTEX en bijeenkomsten organiseren.

DB Werkzaam 14-11-2021 en DB Avri 10-11-2021 het onderstaande besluit laten nemen.

- Het bedrijfsplan en businesscase CIRTEX vast te stellen;

2. Een coöperatie CIRTEX U.A. (Uitgesloten Aansprakelijkheid) op te richten met een bestuursamenstelling (Raad van Toezicht) uit de 3 oprichtende partijen (Avri, 2 Switch en Werkzaak Rivierenland), onder voorbehoud van instemming door het Algemeen Bestuur;
3. Het voorgenomen besluit van het DB tot oprichting van de coöperatie CIRTEX U.A. voor zienswijzen voor te leggen aan de gemeenteraden (conform artikel 31a lid 2 van de WGR);
4. Het AB Werkzaak voor te stellen het exploitatietekort CIRTEX tot een maximum van €350.000,- te dekken uit het innovatiebudget (€50.000,-) en voordeel Buig middelen (€300.000,-).
5. Het AB Avri voor te stellen een investeringskrediet van €350.000,- beschikbaar te stellen voor de inrichting van een sorteerinrichting.

Raadsinformatiebijeenkomst gemeenten 18-11-2021 (dit is een al geplande bijeenkomst in de regio)

6. Raadsleden van Avri en Werkzaak informeren op de voorgenomen plannen CIRTEX en aankondiging van de zienswijzen op de inrichting van de coöperatie CIRTEX U.A.

Gemeenteraden (periode 20 november 2021 t/m 31 januari 2022)

7. Afgeven van een zienswijze op het voorgenomen besluit tot oprichting van de coöperatie CIRTEX U.A.

AB Werkzaak en AB Avri 10 februari 2022 het onderstaande besluit laten nemen:

8. Kennisnemen van het vastgestelde bedrijfsplan, businesscase CIRTEX en de zienswijzen van de raden;
9. Instemmen met de dekking van het exploitatietekort door AB Werkzaak en de financiering van éénmalige inrichtingskosten door AB Avri;
10. Besluit tot oprichting van de coöperatie CIRTEX U.A. op basis van bijgesloten akte van oprichting.

Op basis van deze bestuurlijke route kunnen, na het AB besluit op 10 februari 2022, verplichtingen worden aan gegaan voor huur van een pand en aankoop van materieel om CIRTEX op te starten. Dan zal ook de coöperatie CIRTEX U.A. statutair moeten zijn opgericht om het investeringskrediet te kunnen verstrekken. De governance is onderdeel van het AB besluit van 10 februari 2022.

Personeel en Organisatie

De werkgroep Personele invulling CIRTEX heeft een plan opgesteld om tot werving en selectie van kandidaten voor CIRTEX te komen.

Juridische zaken

M.b.t. de juridische entiteit is de Coöperatie CIRTEX U.A. (Uitgesloten Aansprakelijkheid) de juiste rechtsvorm. Het is in deze entiteit gemakkelijker om toe- en uit te treden en winst uitkering is mogelijk aan de moeder organisaties. Dit zijn aspecten die bij stichting of vereniging niet kunnen of complexer zijn. Tevens komt uit het juridisch advies van Poelmann naar voren dat een besluit tot deelneming aan een rechtspersoon dient te worden genomen door het Algemeen Bestuur van Avri en Werkzaak. Verder dient, voordat tot deelname kan worden besloten, een ontwerp van dat besluit aan de raden van de deelnemende gemeenten te worden gezonden, zodat deze eventuele wensen en bedenkingen (voorhang of zienswijze procedure) daarover kunnen uiten (artikel 31a, lid 2 WGR).



De bestuurlijke route en de bestuurlijke vaststelling van het bedrijfsplan en businesscase is gericht op een feitelijke start van het textielsorteercentrum vanaf 1 juni 2022.

Met het toetreden in de coöperatie zal CIRTEX een verbonden partij worden in de P&C cyclus van Avri en Werkzaak.

Evaluatie & Borging

Binnen projectorganisatie CIRTEX. Jaarlijks tussentijds evalueren en slot evaluatie in jaar 4.

Het bestuur wordt over de uitkomsten geïnformeerd.

Bijlagen

- Flyer CIRTEX
- Bedrijfsplan CIRTEX
- Presentatie CIRTEX platformbijeenkomst raadsleden