

## Informatienota

Datum raadsvergadering	:	28 mei 2024
Registratienummer	:	GZDGWB1384173/1406844
Informatienummer	:	IN050
Portefeuillehouder	:	Piet Jan den Dikken
Bijlage(n)	:	
Onderwerp	:	Voortgang subsidiecoördinatie

## Onderwerp

Inrichting van subsidiecoördinatie binnen de organisatie.

## Kennisnemen van

Deze informatienota heeft als doel de Raad te informeren over de voortgang van het proces 'inrichting subsidiecoördinatie'. Hierbij gaat het om coördinatie van het verwerven en verantwoorden van inkomende subsidies.

## Inleiding

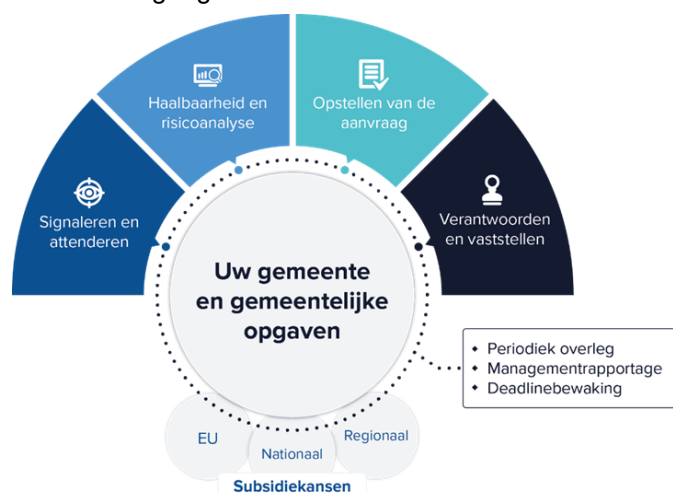
Subsidies worden een steeds belangrijkere inkomstenbron voor gemeentes. Gemeente West Betuwe is al enkele jaren bezig haar prestaties op het gebied van subsidievererving te verbeteren. In het coalitieakkoord is de afspraak opgenomen om subsidiologen (vanaf nu: subsidiecoördinator) in te zetten die gespecialiseerd zijn in het verwerven van subsidies bij de EU, het Rijk en de Provincie.

In juli 2023 is gestart met kwartiermaken van een subsidiecoördinatorrol binnen de organisatie. Voor deze kwartiermakersrol is subsidieadviesbureau Hezelburcht tijdelijk ingehuurd om voortvarend van start te gaan. Met deze tijdelijke invulling hebben we gedegen kunnen uitvinden in welke rol en met welk profiel een interne subsidiecoördinator de meeste toegevoegde waarde heeft voor onze organisatie. Tegelijkertijd is in deze fase al actief ingezet op het daadwerkelijk doelmatig verwerven van subsidies en het verhogen van het subsidiebewustzijn. De kwartiermakerfase is inmiddels bijna afgerond en de selectieprocedure voor een vaste (interne) subsidiecoördinator loopt op dit moment. In deze nota brengen we u op de hoogte van de geboekte voortgang.

## Kernboodschap

In de zomer van 2023 is gestart met het verbeterproces van de interne subsidiecoördinatie. Doel van dit proces is meervoudig:

- Het verhogen van het subsidiebewustzijn binnen de organisatie;
- Inrichten van de subsidiecoördinatiefunctie (en het opstellen van een passend profiel voor de interne coördinator);
- In kaart brengen van lopende subsidies en verantwoordingseisen;
- Ondersteuning bieden door het signaleren van subsidiekansen, schrijven van subsidieaanvragen en verantwoorden van beschikte subsidies.



Figuur 1 Taken subsidiecoördinator

De kwartiermakerfase heeft al verschillende concrete resultaten opgeleverd:

- Verschillende subsidiekansen zijn gesignaleerd en benut (zie 'Financiën');
- Hoger subsidiebewustzijn onder de medewerkers;
- De subsidiecoördinator bood ondersteuning bij het schrijven en indienen van meerdere subsidieaanvragen, waardoor projectleiders ontzorgd worden;
- Het proces 'inkomende subsidies' via de LEAN methodiek uitgewerkt;
- Er is centraal overzicht van lopende subsidies en bijbehorende verplichtingen, waarmee risico's worden geminimaliseerd.

De belangrijkste thema's waarop de subsidiecoördinator betrokken is, zijn: ruimtelijke ontwikkeling, duurzaamheid, kerngericht werken en sociaal domein.

### *Taakstelling*

De afspraak in het coalitieakkoord om in te zetten op een subsidiecoördinator gaat samen met een taakstelling in de Programmabegrotingen tot en met 2026. Gemeente West Betuwe heeft in 2023 een aantal grote subsidies binnengehaald. Subsidies zijn vaak een middel om een gat in de begroting van projecten te dichten. Hierdoor is het afkomen van subsidiegelden ten behoeve van de taakstelling vaak niet mogelijk. De subsidie is immers nodig voor een sluitende projectbegroting (naast de middelen die de gemeente al beschikbaar heeft). Het college werkt momenteel aan een handelingskader dat aansluit bij de dynamiek van subsidieverwerving en tegelijkertijd recht doet aan de opgelegde taakstelling.

### **Consequenties**

Enkele positieve consequenties van subsidiecoördinatie voor de gemeente:

- Er ontstaat steeds meer overzicht in lopende subsidies. Zo is nu in beeld dat binnen de gemeente in ieder geval 12,6 miljoen euro aan lopende subsidies zijn.
- Door de doorlopen kwartiermakersfase kan nu op doelmatige wijze worden gezocht naar een interne subsidiecoördinator met een passend profiel. Door een interne subsidiecoördinator aan te stellen wordt kennis en kwaliteit van subsidieverwerving intern gewaarborgd.
- Grip op de subsidieverwerving zorgt voor een adequate invulling van de taakstelling.
- Er is een afwegingskader subsidieverwerving opgesteld.
- Subsidiekansen die zich voordoen worden actief gesignaleerd en bij het indienen van aanvragen wordt een gedegen afweging gemaakt.
- Een interne subsidiecoördinator zit dicht op het vuur en kan daardoor goed de connectie leggen tussen de subsidiekansen en lopende projecten.
- Projectleiders worden actief ondersteund bij het aanvragen en verantwoorden van subsidies, waardoor zij zich meer kunnen focussen op hun primaire taken.

### **Financiën**

Subsidies worden steeds belangrijker voor gemeenten. We zien een trend waarbij het Rijk op steeds meer fronten minder structurele middelen toebedeeld via de algemene uitkering (Gemeentefonds) en steeds meer incidenteel wegzet in Specifieke Uitkeringen (SPUK's). Gemeenten moeten deze subsidies zelf actief aanvragen, waarbij de intensiteit van het aanvraagproces sterk verschilt, maar de verantwoording ervan meeloopt in de jaarrekening (SiSa). Gemeentes hebben hierdoor minder uitgavenvrijheid. Daarnaast blijft met name de provincie Gelderland een belangrijke subsidieverstrekker voor de gemeente.

Momenteel is 12,6 miljoen euro aan lopende subsidies in beeld gebracht. Daarvan komt grofweg de driekwart van de Rijksoverheid en Ministeries, en een kwart van Provincie Gelderland. Dit totaalbedrag komt tot stand door subsidies die op de volgende wijze door de gemeente verworven

worden:

Grofweg is een verdeling te maken in het type subsidies waar de gemeente aanspraak op maakt:

- Vooraf vastgestelde uitkeringen per gemeente voor specifieke opgaven zoals het Nationaal Isolatieprogramma, de SPUK GALA voor het sociaal domein en uitbreiding van capaciteit voor de klimaat- en energietransitie (CDOKE). Het aanvragen ervan is relatief eenvoudig. De gemeente wordt actief door het Rijk op de hoogte gebracht van de aanvraagmogelijkheid.
- Subsidieregelingen waarop een gemeente proactief zelf moet aanvragen. Hierbij geldt het principe: wie het eerst komt, het eerst maalt of een tenderprincipe. Alleen bij een match tussen een project en de voorwaarden van een subsidierегeling kan een aanvraag worden ingediend. Deze subsidieregelingen vragen om een actievere rol vanuit de gemeente in het identificeren en benutten van de subsidiekans. Een voorbeeld is de Woningbouwimpuls, waar gemeente West Betuwe in 2023 voor de Plantage 3,1 miljoen euro heeft ontvangen. Deze subsidiebijdrage levert een grote maatschappelijke meerwaarde doordat een groter aantal betaalbare woningen kan worden gerealiseerd. Bij het meerjarige verantwoordingsproces is de inzet en betrokkenheid van de subsidiecoördinator belangrijk.
- Door incidentele subsidies vanuit de provincie. Hierbij moet een match gemaakt worden tussen de voorwaarden van een specifieke subsidierегeling en een gemeentelijk project.

Het identificeren en benutten van subsidiekansen vraagt altijd om een actieve rol vanuit de gemeente. Subsidiekansen moeten worden gekoppeld aan projecten (buiten-binnen) en andersom; bij projecten moet worden gekeken naar subsidiekansen (binnen-buiten). Dit vraagt om 'subsidiebewustzijn' bij projectleiders.

Het subsidieoverzicht voor 2023 is hiernaast weergegeven. Belangrijk daarbij te vermelden is dat subsidies in sommige gevallen meerjarig zijn. De ontvangen subsidiegelden in 2023 kunnen dan ook in die gevallen ingezet worden over meerdere jaren.

Totaal subsidieoverzicht Gemeente West-Betuwe 2023		
Ontvangen	€	9.329.428,00
Aangevraagd (in afwachting van reactie)	€	175.413,00
Niet-gehonoreerd	€	789.133,00
	totaal	€ 10.293.974,00

Figuur 2 Subsidieoverzicht West Betuwe 2023

De 789.133 euro die niet is gehonoreerd betreft een drietal DUMAVA-aanvragen à 452.133 euro die is uitgeloot en een aanvraag Startbouwimpuls van 337.000 euro in een tenderregeling. In juni 2024 worden de DUMAVA-aanvragen opnieuw ingediend in een nieuwe aanvraagronde.

De subsidiecoördinator is doorlopend bezig met het identificeren en (helpen) benutten van subsidiekansen. Hij speelt vervolgens in meer of mindere mate een rol in het opstellen van aanvraagstukken en indienen van de aanvraag. Enkele voorbeelden van concrete resultaten die op deze wijze tot stand zijn gekomen:

- Realiseren Sociale Huurwoningen – Provincie Gelderland. Voor het project Leijenburgplein is een aanvraag ingediend van 225.000 euro.
- Invasieve exoten – Provincie Gelderland. Voor het opstellen van een plan van aanpak voor invasieve exoten in de gemeente is 10.000 euro aangevraagd en beschikt.
- SPUK Huisvesting Grote Gezinnen Vergunningshouders – RVO. Voor het verbouwen van een woning is ruim 8.000 euro aangevraagd en beschikt.
- Startbouwimpuls – RVO. Voor het project Raadhuisplein 3 in Asperen is een aanvraag van 337.000 euro ingediend waarbij de gemeente als aanvrager optrad. De subsidiecoördinator heeft ontwikkelaar GWA Investments ondersteund bij het opstellen van de aanvraag. Dit is een tenderregeling, waar het project helaas niet is uitgekozen.
- SPUK Innovatiebudget Digitale Overheid – Ministerie van BZK. Voor het Bloei!-project is een aanvraag ingediend van 180.000 euro voor de ontwikkeling van een digitale tool.

23 april 2024

Kenmerk GZDGWB1384173/1406844

---

Hiernaast zijn ook grote andere subsidies ontvangen, zoals 31 projecten (bijv. Waterbeschikbaarheid, FruitTech Campus, Rivierbeleving, Klimaatadaptatie Gemeente) in de Regiodeal. Via de regionale samenwerking Rivierenland worden meer subsidies binnengehaald voor klimaatadaptatie en duurzaamheid.

Naast deze voorbeelden heeft de subsidiecoördinator in meer of mindere mate een rol gespeeld in tal van andere subsidietrajecten. Er lopen momenteel verschillende voorbereidingen voor subsidieaanvragen, zoals Vitaal Openbaar Bestuur en Soortenmanagementplan bij de Provincie, en de SPUK Niet Beoogde Kosten Jeugdzorg bij RVO. De te werven subsidiecoördinator zal deze aanjagende en coördinerende rol blijven vervullen.

### **Communicatie**

In deze fase van het traject ligt de focus met name op de interne subsidieverwerving en het proces daaromheen. Maatschappelijke partners (bedrijven, stichtingen, verenigingen, platforms kernen) worden op aanvraag en/of proactief geïnformeerd over subsidiekansen.

### **Vervolg**

Hiermee is het niet klaar. We willen veel vervolgstappen gaan maken. Deze ontwikkeling is van belang voor de financiële toekomst van de gemeente en sluit aan bij de aanpak Financieel Fit West Betuwe.

Vanwege de afronding van de implementatie en de verbinding met het huidige coalitieakkoord informeert het college u nu via een raadsinformatienota. Het college zal de gemeenteraad voortaan via de P&C cyclus over de voortgang en resultaten van subsidies informeren.

Concrete vervolgstappen in de komende periode:

- Invulling vacature interne subsidiecoördinator;
- Proces interne subsidieverwerving LEAN maken en inrichten;
- Handelingskader taakstelling uitwerken.

### **Bijlage(n)**

#### **Suggestie ter afhandeling**

Voor kennisgeving aannemen.

Burgemeester en wethouders van de gemeente West Betuwe,  
de gemeentesecretaris, de burgemeester,

Philip Bosman

Servaas Stoop