

# Themasessie Kerngericht werken

Plan van aanpak versterking kerngericht werken

Motie raad 9 november 2023

19 maart 2024

# Motie Kerngericht Werken

9 november 2023: de raad verzoekt het college om:

1. Een plan te maken om de visie op het kerngericht werken in de organisatie te verspreiden en het kerngericht werken binnen de organisatie te versterken.
2. De gemeenteraad in het eerste kwartaal van 2024 te informeren.
3. Indien er financiële consequenties zijn, hierover eveneens in het eerste kwartaal van 2024 een voorstel voor te leggen aan de raad.

# Plan van aanpak: 4 sporen

1. Iedere medewerker werkt kerngericht: het werk begint in de kern
2. Versterking van de informatiepositie over de kernen: integraal overzicht binnen de gemeente
3. Versterking van de informatiepositie van de kernen: integrale communicatie naar buiten
4. Versterking van de regie op de afhandeling van de kernagendapunten

# Iedere medewerker werkt kerngericht

- Communicatieplan 'kerngericht werken zo doen we dat'
- Rondgang directie langs team om aanpak uit te dragen
- Introductieprogramma & integraal opleidingsprogramma
- Kerngericht werken en participatie vast onderdeel in beleids- en projectplannen
- Kerngericht werken en participatie vast onderdeel in teamplannen en individuele werkplannen

Loopt: afstemmen betekenis kerngericht werken en vertaling naar werk.

Integrale organisatie/opleiding met dienstverlening en 3 P's

# Versterking informatiepositie kernen

- Inrichting gebiedstafels per kwartaal (Integraal Kern Overleg)
- Inrichting inlooppreekuur gebiedsmakelaars wekelijks
- Ontwikkeling integraal overzicht met werkzaamheden per kern
- Inzicht in maatschappelijke en ruimtelijke opgave per kern, inzet van beschikbare data
- Versterking regie gebiedsmakelaars

Loopt: organisatie inlooppreekuur en integraal kern overleg

# Versterking informatie aan kernen

- Extern communicatieplan
- Afspraken maken over planning en koppeling werkzaamheden, ook met ketenpartners; kernen daarover informeren
- Ontwikkeling van een instrument om de samenwerking met/in de kern en tussen de kernen te vergroten
- Ontwikkeling jaarkalender met activiteiten door kern

Loopt: project Robuuste netwerken, project Bloei, Nieuwskamer, klein aantal kernen heeft activiteitenkalender

# Versterking regie kernagendapunten

- Organiseren van gebiedstafels (zie spoor 2)
- Aanscherping uitvoeringsmonitor
- Verkenning aanpak complexe projecten verkeer, beheer, wonen
- Afhechten bestaande kernagenda's met handelingsperspectief
- Afspraken maken met vak afdelingen over de communicatie over meerjarige plannen/ontwikkelingen die gevolgen hebben voor de uitvoering van actiepunten
- Spelregels voor nieuwe actiepunten, jaarlijks en 4-jaarlijks

Loopt: integraal kernoverleg, uitvoeringsmonitor, onderzoek kosten 30 km-zones, versnelling kansenkaart, onderzoek kerngerichte beheerplannen

# Wat hebben we nodig?

- a. Continuïteit van extra capaciteit en versterking van regierol gebiedsmakelaars: formatiebudget voor twee gebiedsmakelaars en één adviseur participatie verlengen tot en met 2025.
- b. Versnelling en afhechting actiepunten kernagenda's: tijdelijke inhuur adviseurs verkeer en beheer en projectleiders wonen en participatieprojecten in 2024
- c. Uitvoeringsbudget om plan van aanpak te faciliteren



# Financiële consequenties A

•	Formatiebudget voor 2 gebiedsmakelaars t/m 2025	350.000 euro
•	Formatiebudget 1 adviseur participatie t/m 2025	130.000
•	Tijdelijke projectleider kansenkaart wonen 2024	75.000
•	Tijdelijke projectleider participatieprojecten 2024	75.000
•	Uitvoeringsbudget plan van aanpak	100.000
		-----
		<b>730.000</b>

Voorstel: dekking door onttrekking bestemmingsreserve kernenbeleid

# Financiële consequenties B

• Inzet van twee adviseurs verkeer	2024	300.000 euro
• Inzet van één adviseur beheer en beleid	2024	70.000
		-----
		370.000

Voorstel dekking door onttrekking uit bestemmingsreserve kerngericht werken

# Bedoeling en ruimte bestemmingsreserves

- A. Kernenbeleid: doel is mogelijk maken van inwonersinitiatieven/-participatie, cofinanciering Dorpendeals en realisering kernagendapunten, waarvan inwoners eigenaar zijn.

Beschikbaar 2,15 miljoen euro

Resteert na onttrekking ruim 1,4 miljoen

- B. Kerngericht werken: doel voor realiseren nieuw beleid, 2 miljoen euro geormerkt in begroting 2023, niet volledig besteed.

Beschikbaar 379.000 euro

Resteert na onttrekking 9.000 euro

# Tijdpad

- Collegebesluit 26 maart 2024
- Raadsbesluit 28 mei 2024
- Uitvoering plan van aanpak, onderdeel aantrekken tijdelijke medewerkers en verlengen functies 2 gebiedsmakelaars en 1 adviseur participatie na besluit raad
- December 2024 raad informeren over stand van zaken financiële consequenties en mogelijke besluitvorming over onttrekking bestemmingsreserves 2025
- Maart 2025 evaluatie uitvoering plan van aanpak
- Maart 2026 afronding plan van aanpak en doorkijk kerngericht werken 2026-2030

GEMEENTE

**WEST  
BETUWE**